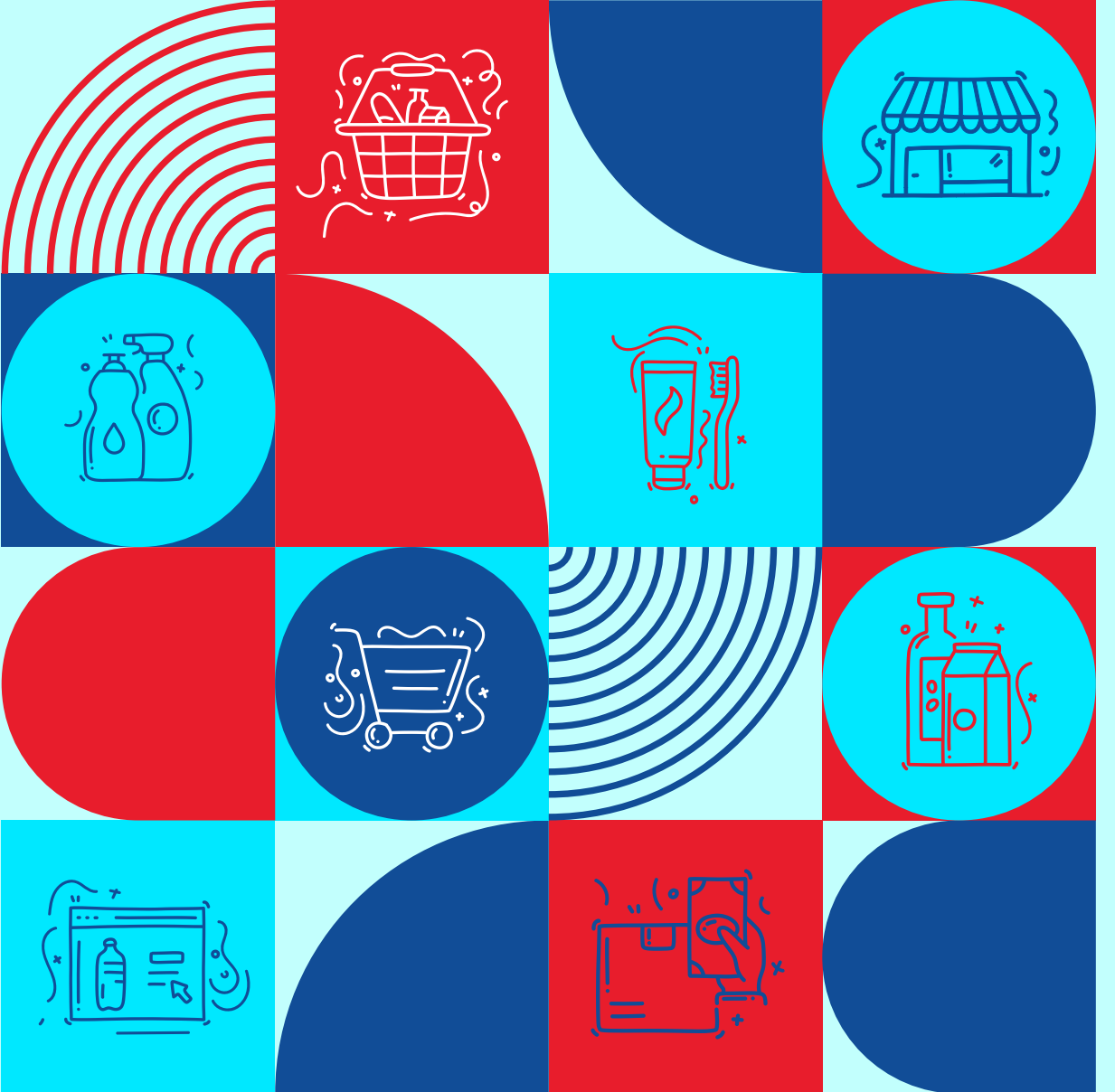


# Bizim Toptan Faaliyet Raporu 2025



# İçindekiler

## BİZİM TOPTAN HAKKINDA

|   |    |
|---|----|
| Bir Bakışta Bizim Toptan                    | 6  |
| Misyon-Vizyon                               | 8  |
| Kilometre Taşları                           | 10 |
| Sermaye ve Ortaklık Yapısı                  | 12 |
| Bağlı Ortaklar                              | 13 |
| Başlıca Operasyonel ve Finansal Göstergeler | 14 |

## YÖNETİMDEN

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı | 18 |
| Yönetim Kurulu                | 20 |
| Üst Yönetim                   | 23 |

## 2025 YILI FAALİYETLER

|   |    |
|---|----|
| 2025 Yılında Organize Toptan Sektörü<br>ve Bizim Toptan | 26 |
| g2m: Mutfakta Biz Varız                                 | 29 |
| Mahallenizin Marketi "SEÇ"                              | 32 |
| Öz Markalı Ürünler                                      | 36 |
| Yatırımlar ve Yatırım Politikası                        | 38 |

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

|   |    |
|---|----|
| İnsan Kaynakları                          | 42 |
| Sosyal Sorumluluk                         | 44 |
| Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Stratejisi | 46 |
| Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı    | 48 |

## KURUMSAL YÖNETİM

|   |    |
|---|----|
| Yatırımcı İlişkileri                    | 60 |
| Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu | 62 |
| Bağımsızlık Beyanları                   | 78 |
| Bağımsız Denetçi Raporu                 | 81 |

## FİNANSAL RAPOR

|  |    |
|--|----|
| Bizim Toptan Satış Mağazaları<br>1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine<br>Ait Konsolide Finansal Tablolar ve<br>Bağımsız Denetçi Raporu | 86 |
|--|----|

# Bizim Toptan Hakkında



Bir Bakışta Bizim Toptan

6

Misyon-Vizyon

8

Kilometre Taşları

10

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

12

Bağlı Ortaklar

13

Başlıca Operasyonel ve Finansal Göstergeler

14

# Bir Bakışta Bizim Toptan

Organize toptan ticaret sektörünün coğrafi yaygınlık ve mağaza sayısı açısından en büyük şirketi olan Bizim Toptan iş modeli ve yapısı ile çok kanallı bir ticaret platformudur.



Bizim Toptan, 2001 yılında kuruluş çalışmalarını tamamlayıp, 2002 yılında 14 mağaza ile organize toptan ticaret sektöründe faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, gıda, alkolsüz içecek, temizlik, kişisel bakım, kâğıt ürünleri gibi ana ürün kategorileri ve tütün mamullerinden oluşan, Türkiye'de faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası şirketlerin tüketici nezdinde bilinirliği yüksek markaları ile kendi öz markalı ürünlerinin satışını yapmaktadır. Şirketin ürün portföyünde yaklaşık 8.000 çeşit ürün yer almakta olup mağaza başına ortalama 3.500 stok kalemi ile tüm müşterilerin ihtiyaçlarına tek noktadan cevap vermek amaçlanmaktadır.

Organize toptan ticaret sektörünün coğrafi yaygınlık ve mağaza sayısı açısından en büyük şirketi olan Bizim Toptan iş modeli ve yapısı ile çok kanallı bir ticaret platformudur. Müşteri portföyünde hem ticari vergi mükellefleri hem de bireysel müşteriler yer almaktadır. Bakkallar, marketler, ihtisaslaşmış perakendeciler, toptancılar, oteller, lokantalar, kafeler, akaryakıt istasyonu marketleri, okul kantinleri, SEÇ Market iş ortakları ile bireysel müşteriler; Şirket'in genel müşteri portföyünü oluşturmaktadır. 2023 yılı içinde ev dışı tüketim sektörünün en eski ve önde gelen oyuncularından olan g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'yi (g2m) devir alan Bizim Toptan, grup olarak ev dışı tüketim sektöründe açık ara lider konumdadır.

2025 yıl sonu itibarıyla Bizim Toptan, Türkiye'nin 73 ilinde toplam 169 mağazaya sahiptir. Söz konusu 169 mağazanın 7 tanesi Bizim Gross adını verdiği, ağırlıklı olarak bireysel müşterilere yönelik ürün çeşidi, taze sebze meyve ve et reyonlarını içeren gross formatındadır.

Şirketin 2014 yılı Temmuz ayında satın aldığı iş ortaklığı mal tedariki sistemi SEÇ Market, geleneksel kanal perakende müşterilerine ve beraberinde ülke ekonomisine katkıda bulunan, kazan – kazan sistemi üstüne kurulu iş modelidir. Şirket, SEÇ Market sisteminde olan bayi marketlerin tedarikçiliğini üstlenmenin yanında satın alma gücü, öz markalı ürün portföyü ve perakendecilik tecrübesi ile iş ortağı bayilerinin yanındadır. Bizim Toptan 2.349 bayisi ile sektörde iş ortaklığı mal tedariki sistemine sahip olan öncü ve en güçlü şirket konumuna gelmiştir.

Ev dışı tüketim (EDT) sektörünün en eski ve güçlü oyuncusu olan bağlı ortağı g2m ile Bizim Toptan, EDT sektörünün açık ara lider oyuncusu halindedir. 2017 yılında kurmuş olduğu mikro dağıtım ağı PROSAF'ı da 2024 sonunda g2m'ye entegre eden şirket, birleşen güçleri, yeni ürün lansmanları, verimli depo/lojistik yönetimi ile sektördeki konumunu geliştirmektedir.



g2m alımı sonrasında dağıtım ağını da hem geliştiren hem de verimliliğini artıran Bizim Toptan, 2025 sonu itibarıyla 14 depoya sahip olup, bunların 6 tanesini mağazacılık operasyonlarında, 10 tanesini de g2m operasyonlarında kullanmaktadır. Ek olarak kendi kullanımındaki 6 deponun tamamından SEÇ market bayilerine sevkiyat da yapılmaktadır.

Dijitalleşmeyi her zaman odağında tutan Bizim Toptan'ın, müşterilerine zamandan tasarruf sağlayan "tıkla-gel-al" iş modeli de bulunmaktadır.

Şirketin hisse senetleri 2011 yılında halka arz edilerek 3 Şubat 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket, yatırımlarını kendi kaynakları ile finanse etmektedir. Bizim Toptan'ın "Şirketin uzun vadeli büyüme stratejileri çerçevesinde yatırım, finansman planları ve kârlılık durumu da dikkate alınarak, SPK tebliğ ve düzenlemelerine istinaden Yönetim Kurulu önerisi ve Genel Kurul onayı ile dağıtılabilir net kârın %50'sini pay sahiplerine nakden temettü olarak dağıtılması" yönünde temettü politikası da bulunmaktadır.



## Vizyonumuz

Hızlı tüketim ürünlerinin sektöründe; yaygın, çağdaş ve güvenilir konsepti ile Türkiye'nin bir numaralı toptancısı olmaktadır.



## Misyonumuz

Müşteri ve tedarikçilerinin maliyetlerini ve risklerini azaltıp, onlara rekabet avantajı sağlayan stratejik iş ortağı olmaktadır.

# Kilometre Taşları

**2001**

Toptan sektörünün öncü şirketi Bizim Toptan, başarılarla dolu yolcuğunun ilk adımını atmıştır. Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. (Bizim Toptan) 2001 yılında kurulmuş ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul'da tescil edilmiştir.

**2002**

Kuruluş sürecini tamamlayan Bizim Toptan, sekiz tanesi franchise sistemi ile çalışan toplam 14 mağaza ile faaliyetlerine başlamıştır. Kurumsal stratejisi ve güçlü organizasyon yapısıyla, Türkiye toptan satış sektörünün öncü kuruluşu olma yolundaki hızlı ilerleyişine başlamıştır.

**2006**

Türkiye geneline yayılan 59 mağaza ile faaliyet gösteren Bizim Toptan, 2006 yılı içinde mağazaların franchising iş modeliyle işletilmesine tamamiyle son vermiş, mağazalarının tamamını kendisi işletmeye başlamıştır.

**2011**

124 mağazaya ve 228 bin aktif müşteriye sahip olan Bizim Toptan 2011 yılı Ocak ayında halka arz işlemini sonuçlandırmış ve şirketin hisse senetleri 03 Şubat 2011 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket 2011 yılında yeni kanal yönetimine geçmiş ve bu kapsamda HORECA segmentine ağırlık vermiştir. 2011 yılının son aylarında müşterilerine avantaj sunmak amacıyla "Bizim Profesyonel Kart" uygulaması başlatılmıştır.

**2014**

Temmuz ayında 196 mağazadan oluşan iş ortaklığı mal tedarik sistemi satın alarak Türkiye'de B2B alanında iş ortaklığı mal tedarik sistemi sahibi olan ilk ve tek Cash&Carry oyuncusu olmuştur.

**2016**

İş ortağı mal tedariki sistemine "SEÇ Market" markası ile devam etme kararı almış ve sistem içindeki iş ortağı sayısı yıl sonu itibarıyla 332 olarak gerçekleşmiştir. Öz markalı ürün kategorisini geliştirmeye yönelik stratejini oluşturarak, SKU sayısını 200'ün üzerine çıkartmıştır.

**2018**

PROSAF isimli Profesyonel Satış Gücü ile müşterilerine servis hizmeti sunma çalışmalarına başlamıştır. Alışveriş Merkezi içindeki ilk mağazası olan Pendik Marina mağazasını ve Marine Servis hizmetine uygun olarak Göcek Marina mağazasını hizmete alan Bizim Toptan, iş ortağı mal tedarik sistemindeki "SEÇ Market" 539'a ulaştırmıştır.

**2020**

Pandemi koşullarına rağmen müşteri ve çalışan sağlığını önceliklendirerek her koşulda kesintisiz hizmetine devam etmiştir. Çok kanallı iş modelini geliştirmek ve trendleri önden takip etmek için dijitalleşmek üzerine adımlar atmış, bu amaçla Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) modelinde dönüşümü başlatmış, dijital ticaret platformunda alt yapı çalışmasını tamamlamış, Sermayesini temsil eden payların %90'ına sahip olduğu SEÇ Marketçilik A.Ş.'yi kurmuştur.

**2022**

Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) dönüşümü tamamlanmış ve SAP kullanmaya başlamıştır. Denizli'de ana depo ağına yeni depo eklemiştir. Gebze mağazasının ihtiyacı olan elektrik enerjisini üretmek üzere, 264 Kwp gücünde güneş enerjisi santrali kurmuştur.

**2023**

Bizim Toptan, ev dışı tüketim (EDT) sektöründeki stratejisini güçlendirmek amacıyla, Yıldız Holding A.Ş.'nin sahibi olduğu, EDT sektörünün öncü ve güçlü oyuncusu g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin (g2m) yüzde 90 oranındaki paylarını hisse karşılığı devir alarak, EDT sektöründe açık ara lider duruma gelmiştir. Bu işlem ile Bizim Toptan'ın ödenmiş sermayesi 60.000.000 TL'den 80.476.074 TL'ye yükselmiştir.

**2024**

Bizim Toptan'ın çok kanallı iş modeli ile g2m'nin süreçleri değerlendirilmiş, ev dışı tüketim operasyonu olan ProsaF, g2m'ye entegre edilmiştir. Ayrıca iş modellerinin verimliliğinin artırılması ve sadeleştirilmesi için çalışılmıştır. Değişen pazar dinamiklerinde öne çıkan "gross mağaza formatı" üzerine çalışılarak toplamda 5 Bizim Gross mağazasına ulaşılmıştır.

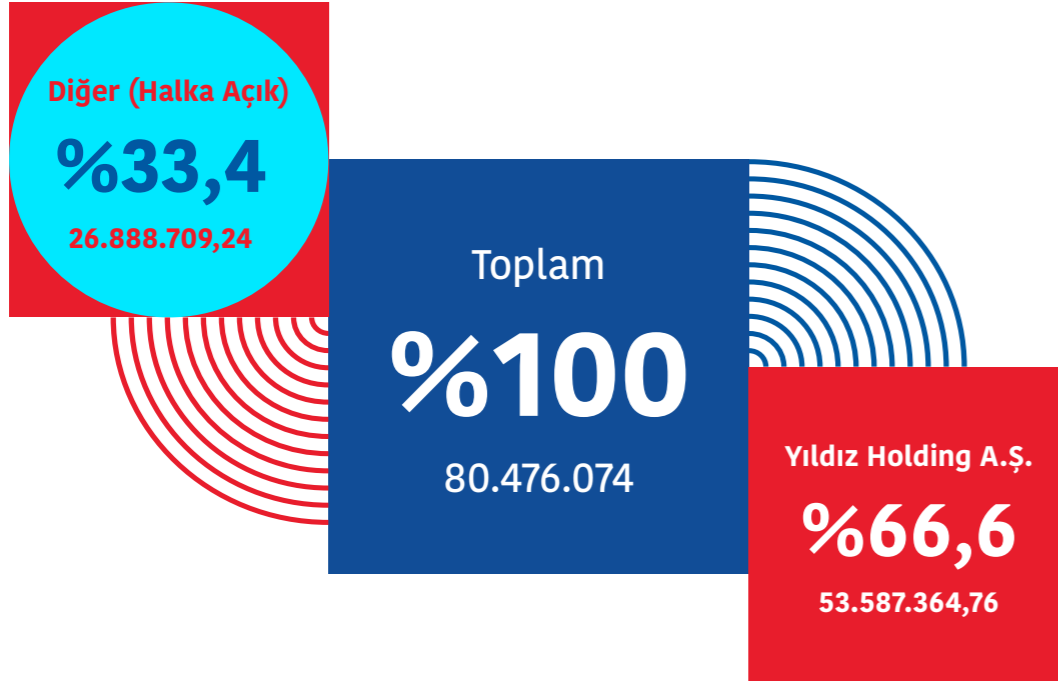
**2025**

Bizim Toptan verimliliği odağına alarak tüm operasyonlarını ve mağaza ağını gözden geçirmiş, Platinyum mağazaları ve verimsiz operasyonları kapatarak 169 mağazaya ulaşmıştır. "Gross mağaza formatı" toplam mağaza sayısı içindeki 7 mağaza ile devam etmiştir. Dağıtım ağı gözden geçirilmiş verimliliği ve sadeleşmeyi merkezine alan ortak mülkiyet projesi hayata geçirilmiştir.

# Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Güçlü ve güvenilir ortaklık yapısıyla Türkiye'nin mağaza sayısı ve coğrafi yaygınlık açısından en büyük Cash&Carry şirketi olan Bizim Toptan, 2011 yılında halka açılmıştır. Şirketin hisse senetleri 03 Şubat 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

31 Aralık 2025 itibarıyla ortaklık pay durumu\* aşağıda belirtilmektedir.



\* Merkezi Kayıt Kuruluşu verisidir.

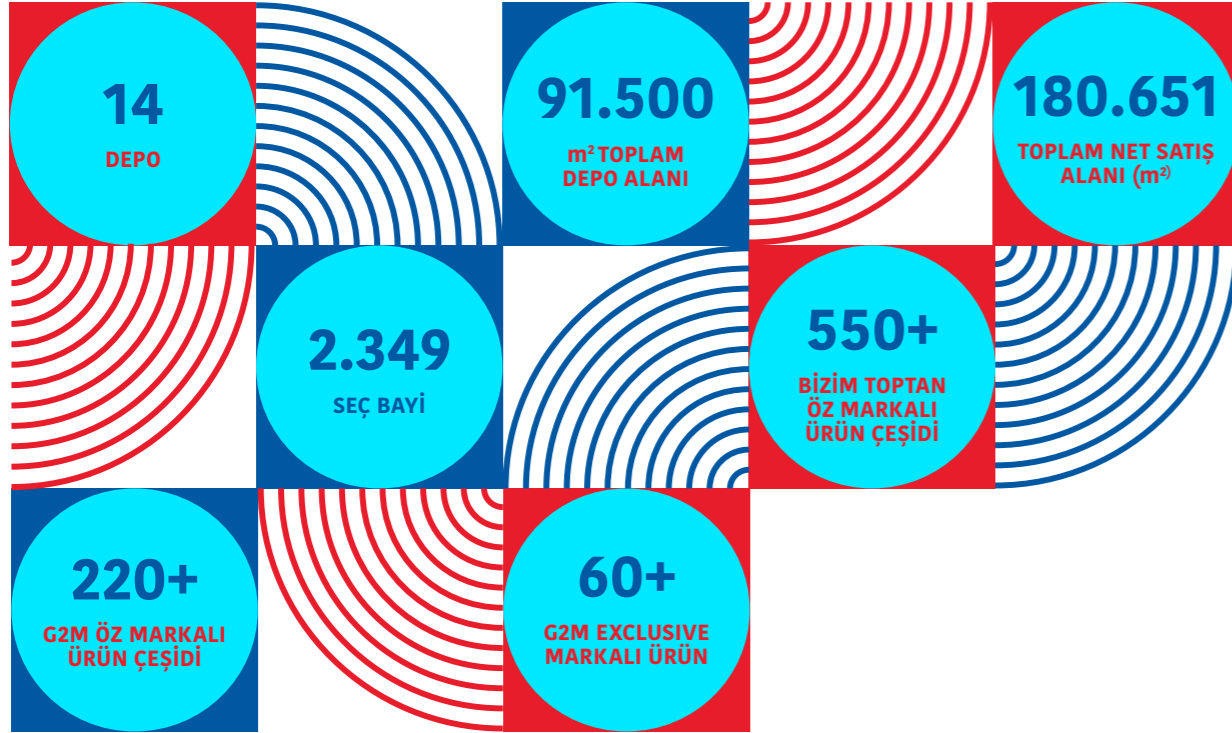
# Bağlı Ortaklıklar

SEÇ Marketçilik A.Ş. 50.000 TL sermaye ile 19 Ağustos 2020 tarihinde tescil edilmiş ve kuruluş işlemleri tamamlanmıştır. Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş., şirket sermayesinin %90'ına sahiptir.

g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin ("g2m") %90 oranındaki payları iştirak yöntemi ile kısmi bölünme metodu ile Yıldız Holding A.Ş.'den alınmıştır. İşlem, 25 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirilen ve 29 Aralık 2023 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantı'nda onaylanarak devir işlemleri tamamlanmıştır. Bizim Toptan, g2m sermayesinin %90'ına sahiptir.

| Bağlı Ortaklık                             | 31.12.2025 Sermayedeki Bizim Toptan Payı (%) |
|--|--|
| SEÇ Marketçilik A.Ş.                       | %90,0  |
| g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. | %90,0  |

# Başlıca Operasyonel ve Finansal Göstergeler



| Özet Bilanço (TL)*        | 2024                  | 2025                  |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dönen Varlıklar           | 7.735.262.042         | 5.395.517.459         |
| Duran Varlıklar           | 7.434.347.583         | 6.665.605.629         |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>15.169.609.625</b> | <b>12.061.123.088</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 11.786.317.379        | 10.016.887.149        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 2.078.992.869         | 1.754.657.226         |
| Özkaynaklar               | 1.304.299.377         | 289.578.713           |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>15.169.609.625</b> | <b>12.061.123.088</b> |

| Özet Gelir Tablosu (TL)* | 2024           | 2025           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Net Satışlar             | 50.026.481.277 | 39.410.924.836 |
| Brüt Kâr                 | 6.834.722.065  | 6.576.847.047  |
| Faaliyet Kârı            | -3.514.005.486 | -2.053.271.010 |
| Net Dönem Kârı           | -2.228.888.571 | -823.595.003   |
| FAVÖK**                  | 528.021.187    | 1.814.938.059  |

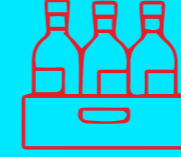
| Rasyolar*                                  | 31.12.2024 | 31.12.2025 |
|--|------------|------------|
| Cari Oran                                  | 0,66       | 0,54       |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar | 0,78       | 0,83       |
| Öz kaynak/Toplam Varlıklar                 | 0,09       | 0,02       |
| Brüt Kâr Marjı (%)                         | %13,66     | %16,69     |
| Net Kâr Marjı (%)                          | -%4,46     | -%2,09     |
| Hisse Başına Net Kar (TL)                  | -27,33     | -9,85      |
| FAVÖK Marjı**                              | %1,06      | %4,61      |

\*TMS29 uygulamasına göre oluşmuş konsolide verilerdir.

\*\*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Giderler kalemleri hariç tutularak hesaplanmıştır.



# Yönetimden



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

18

Yönetim Kurulu

20

Üst Yönetim

23

# Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



## Sayın hissedarlarımız, iş ortaklarımız ve çalışanlarımız,

Ekonomide fiyat istikrarının ve mali disiplinin önceliklendirildiği, işletmeler açısından ise verimlilik, sadeleşme ve etkin maliyet yönetiminin öne çıktığı bir yılı geride bıraktık. 2025 yılında toptan, perakende ve ev dışı tüketim sektörlerinde yalnızca ticari performans değil; dayanıklılık ve güçlü operasyon yönetimi de belirleyici oldu. Enerji, lojistik ve işçilik maliyetlerindeki artışlar, kredi kanallarının sıkışması ile likiditenin daha da önemli hale gelmesi ve değişen müşteri beklentileri 2025 yılında sektörümüz için kritik önemdeki konular oldu. Bu durum, esnek, çevik ve güçlü bir organizasyon yapısının önemini bir kez daha ortaya koydu.

Bizim Toptan olarak sektör tecrübemiz, esnek ve çevik yönetim anlayışımız ile 2025'te faaliyetlerimizi daha verimli hale getirmeye odaklandık ve bu doğrultuda önemli adımlar attık. Ürün tedarikinden lojistiğe, mağaza operasyonlarından genel merkez maliyet yönetimine kadar birçok alanda optimizasyon çalışmaları gerçekleştirerek faaliyet giderlerinin kontrolünde önemli kazanımlar elde ettik. Maliyet yönetiminin yanı sıra, satış faaliyetlerimizden, mağaza operasyonlarımıza, TV reklamlarımızdan kampanya iletişimimize, mağaza ve dijital altyapı yatırımlarımızdan g2m ile güçlenen tedarik ve dağıtım ağıma kadar tüm faaliyetlerimizde hem müşterilerimiz için değer oluşturmayı hem de ülke ekonomisine katkı sağlamayı odağımızda tutmaya devam ettik.

Türkiye'nin en yaygın organize toptan marketi olarak yüzlerce kurumsal müşteriye, binlerce esnafa ve bireysel tüketiciye hizmet veren büyük bir ekosistemin merkezindeyiz. Bizim Toptan mağaza sayımız 2025 yılı sonu itibarıyla 169, ekosistemimizdeki SEÇ Market sayısı 2.349 ve tüm organizasyonumuza hizmet veren depo sayımız ise 14 oldu.

Bizim Gross konseptimizi de geliştirmeye devam ettik. Yıl içinde dönüştürdüğümüz ve yeni açtığımız mağazalarla beraber Bizim Gross mağazamız 7'ye ulaştı. Daha geniş metrekareye sahip bu mağazalarımız; taze ürünler, sıcak fırın, açık şarküteri, kasap ve kafe alanları ile hem bireysel müşterilere hem de küçük işletmelere konforlu ve zengin bir alışveriş deneyimi sunuyor. Bizim Gross, 2025 yılında müşteri tabanımızı genişleten ve perakende tarafındaki rekabetçiliğimizi artıran önemli bir alan oldu.

Mahalle esnafını modern perakende ile buluşturan SEÇ Market iş modelimiz ile esnafın rekabet gücünü artırırken, uygun fiyatlı markalı ve öz markalı ürünleri ülkemizin dört bir yanında büyük çoğunluğu aile işletmelerinden oluşan SEÇ mağazalarına ulaştırmaya devam ettik. Bu model hem yerel ekonomilere hem de Bizim Toptan ekosisteminin sürdürülebilir büyümesine katkı sağladı. Yıl içinde yeni bayii yönetim modelini de iş ortaklarımıza tanıttık.

2023 yılı sonunda ailemize katılan g2m şirketimiz ile entegrasyon sürecimiz 2025'te önemli ölçüde tamamlandı ve Ev Dışı Tüketim (EDT) sektöründeki liderliğimiz daha da pekişti. Prosaf mikro dağıtım işimizin g2m çatısı altında konsolide edilmesi sayesinde daha verimli, daha hızlı ve daha geniş bir ürün portföyü sunan bir yapı oluşturduk. Dağıtım ağıımızda da bu verimlilik artışı gözle görülür şekilde operasyonel giderlerimizin azalışını sağladı.

Dijitalleşme, 2025 yılında da stratejik önceliklerimiz arasında yer aldı. Sipariş süreçlerinde esneklik ve hız sağlayan altyapı yatırımlarımızı sürdürürken, dijital kanal performansımızı geliştirdik. Online siparişlerin mağazadan teslim edildiği "tıkla-gel-al" modelimiz ile müşterilerimizin zaman yönetimine katkı sağlayarak hayatlarına dokunmaya devam ettik. Veri odaklı operasyon yönetimi yaklaşımımız ile stok, lojistik ve fiyatlandırma süreçlerinde daha etkin ve sağlıklı karar alma mekanizmaları oluşturduk. Ortak mülkiyet depo yönetim modeli ile verimlilik artışını sağladık.

Önümüzdeki dönemde de operasyonel verimliliğimizi artırmayı, dijital altyapımızı güçlendirmeyi ve müşteri memnuniyetini yukarı taşımayı odağımıza alarak çalışmaya devam edeceğiz. Yıldız Holding'in "İsrafsız Şirket" prensibi doğrultusunda sürdürülebilirlik ve kaynak verimliliği bundan sonraki tüm stratejik adımlarımızın merkezinde yer almayı sürdüreceğiz.

Bu vesileyle Bizim Toptan'a değer katan, her dönemde güç veren tüm çalışma arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza, tedarikçilerimize, müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Cengiz Solakoğlu**

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.

**Yönetim Kurulu Başkanı**

# Yönetim Kurulu

## CENGİZ SOLAKOĞLU

### Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden 1964 yılında mezun olan Cengiz Solakoğlu, iş yaşamına 1967 yılında Beko Ticaret A.Ş.'de satış elemanı olarak başlamış; 1977 yılında Şirket'te Genel Müdür görevine getirilmiştir. 1983 yılına kadar sürdürdüğü bu görevin ardından yine Koç Topluluğu'na ait Atılım Şirketi'nde Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Sekiz yıl süren bu görevi sırasında "Arçelik Yetkili Satıcılık Sistemi'nin yeniden yapılandırılması ve güçlendirilmesi" çalışmalarına önderlik etmiştir. 1991 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkan Yardımcılığı'na, 1994 yılında ise Tüketim Grubu Başkanlığı'na atanmıştır. 1996-1998 yılları arasında Topluluk Yürütme Kurulu Üyeliği görevini de üstlenen Solakoğlu, 2002 yılında Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanlığı'na atanmış; 2004 yılında 60 yaş uygulaması nedeniyle 38 yıl aralıksız çalıştığı Koç Topluluğu'ndan emekliye ayrılmıştır. Solakoğlu, Bizim Toptan'ın yanında Yıldız Holding'in perakende sektöründeki şirketlerinden biri olan Şok Marketler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almakta ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 1907 Fenerbahçeliler Derneği ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın kurucuları arasında yer alarak kuruluşundan bugüne kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği yapan Cengiz Solakoğlu 2004 yılında Ekonomist dergisi tarafından yılın Sivil Toplum Önderi olarak seçilmiştir.

## MEHMET TÜTÜNCÜ

### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mehmet Tütüncü Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. IRI bursu ile İtalya'da altı ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları üzerine

eğitilmeye katılmıştır. Kariyeri boyunca Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama alanında; IMD (İsviçre) ve INSEAD (Singapur) bünyesinde de farklı alanlarda sertifika programlarını tamamlayan Tütüncü, Aralık 2025'te INSEAD (Fontainebleau)'da "Leading from the Chair" (Yönetim Kurulu Başkanlığı) eğitimini de başarıyla tamamlamıştır.

İş hayatına 1981 yılında Endüstri ve Ticaret Bakanlığı'nda Yerli Sanayi Uzmanı olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.'de İşletmeler Koordinatörü olarak başlamıştır. Ülker Bisküvi ve Çikolata Fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ülker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'dan sorumlu Bölge CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında mevcut görevlerine ilave olarak Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da alarak CEO Vekili olarak görevine devam eden Tütüncü, 2018 yılı Ekim ayından itibaren Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yıldız Holding CEO görevlerini üstlenmiştir. 2025 yılı Nisan ayı itibarıyla Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak görev yapmaktadır.

TÜGİS Yönetim Kurulu Üyesi olan Tütüncü, birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyona da üyedir.

## UĞUR DEMİREL

### Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Ankara'da doğan Uğur Demirel, 1991 yılında Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Koç Holding'e ait Maret A.Ş.'de Kalite Kontrol Sorumlusu olarak başlamış ve daha sonra Aytaç Entegre Et Tesisi'nin kuruluşunda Üretim Müdürü olarak görev almıştır. 1997 yılında Türkiye'nin köklü perakende firmalarından Gima'ya katılarak Satınalma Genel Müdür Yardımcılığı görevinden sonra Carrefour bünyesinde Ticaret Direktörü olarak görevde bulunmuştur.

2010 yılında Yıldız Holding bünyesine katılan Uğur Demirel, 2010-2015 yılları arasında Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2015 yılından bu yana ŞOK Marketler Ticaret A.Ş.'nin CEO'su olarak görev yapmakta olup 2024 yılında ŞOK Marketler, Bizim Toptan, SEÇ Market ve g2m şirketlerinden sorumlu Yıldız Holding Perakende Grubu Başkanı olarak atanmıştır.

Harvard Business School Yöneticilik programı ve INSEAD Liderlik programlarını tamamlamış olup halen g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizm. A.Ş., Mevsim Taze Sebze Meyve San. T.A.Ş ile UCZ Mağazacılık T.A.Ş'de Yönetim Kurulu üyeliklerini sürdürmektedir.

İyi derecede İngilizce bilen Uğur Demirel evli ve 3 çocuk babasıdır.

## FAHRETTİN GÜNALP ERTİK\*

### Yönetim Kurulu Üyesi

Fahrettin Günalp Ertik, Bilkent Üniversitesi İşletme bölümünü bitirmesinin ardından, iş hayatına Finansbank'ta Finansal Kontrolör olarak başladı. 2002-2019 yılları arasında Yıldız Holding'de sırasıyla İç Denetçi, Kellogg Finans Müdürü, Ülker Mali İşler Koordinatörü, Gıda Grubu Mali İşler Koordinatörü, Gıda&İçecek ve Perakende Grup CFO'su, Besler Genel Müdürü ve Önem Gıda Başkan Yardımcısı olarak görev aldı. Yıldız Holding'deki kariyeri boyunca önemli projelerde sorumluluklar üstlenen

Ertik, 2011 yılında INSEAD Liderlik programını bitirdi. Ardından Wharton Business School ve Kellogg School of Management'da finans, satış, pazarlama ve liderlik alanlarında eğitim aldı. Ertik, 2023 yılında ise Harvard Business School İleri Yönetim Programını (AMP) başarıyla tamamladı. Ocak 2019- Haziran 2020 arasında Azersun Holding'de Mali İşler Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olan Ertik, 2020 Ağustos itibarıyla da Yıldız Holding'e Mali İşler Başkanı olarak atanmıştır.

*\*Yönetim Kurulu Üyesi Ali Ülker'in istifası sonrasında boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi hükümleri çerçevesinde kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere 7 Mayıs 2025 tarihinde Fahrettin Günalp Ertik seçilmiş ve 18 Haziran 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında da onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilgili gelişmeler duyurulmuştur.*

## AHMET ŞENEL\*\*

### Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında doğan Ahmet Şenel, 1992 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1995 senesinde Ülker'de Satış Sorumlusu olarak başlamış, sırasıyla Bölge Satış Müdürü, Ülke Satış Müdürü ve Kategori Direktörlüğü görevlerinde yer almıştır. 2010 yılında Ülker satış şirketlerinin Genel Müdürlüğü görevine gelen Şenel, satış ağının yeniden yapılandırılıp şekillendirilmesi projelerini yürütmüştür. 2020 yılında pladis Türkiye Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı olmuştur. Şubat 2026 tarihine kadar Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı görevini yürüten Şenel, 30 yılı aşan hızlı tüketim ürünleri, satış, pazarlama ve global yöneticilik deneyimi ile Yönetim Kurulu üyesi olarak iş dünyası ile tecrübelerini paylaşmaktadır.

*\*\* Yönetim Kurulu Üyesi Yahya Ülker'in istifası sonrasında boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi hükümleri çerçevesinde kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere 10 Şubat 2026 tarihinde Ahmet Şenel seçilmiştir.*

**BERİN AKARSU****Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

1972 yılında Diyarbakır'da doğan Berin Akarsu, Ortaokul ve Lise öğrenimini T.E.D. Ankara Koleji'nde tamamlamıştır. 1994 yılında Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra bir sene aile şirketinde çalışmış, 1997 yılında Butler University'de İş İdaresi Yüksek Lisans (MBA) derecesini almıştır. İş hayatına 1997 yılında Akfen Grubunun Sigorta ve Finansman bölümlerinde çalışarak başlamıştır. 2000 yılında Türkiye'nin ilk yap-işlet-devret havalimanı projesi olan Atatürk Havalimanı'na Finans Müdürü olarak atanmıştır. TAV Havalimanları ve TAV İnşaat'ın Finansman departmanı bünyesinde 15 yıl boyunca üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. 2015- 2018 yılları arasında CEO danışmanı olarak görevine devam etmiş ve grubun şirketlerinden HAVAŞ, TAV İşletme Hizmetleri A.Ş., TAV Park A.Ş. de yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. Birçok sivil toplum örgütlerinde görev yapmış olan Akarsu, Paylaşma ve Dayanışma (PAYDA) Platformu Derneğinde Öğrenci Sorumlusu olarak gönüllü olarak çalışmaktadır.

**AHMET BAL****Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

1957 yılında Tokat'ta doğan Ahmet Bal, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nü bitirerek Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1991 yılında Baş Hesap Uzmanlığı ve Yeminli Mali Müşavirlik ünvanını alan Ahmet Bal, 1992 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almış; 1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurt Dışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları arasında Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv,

Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Şirketlerinin Denetiminden Sorumlu Denetim Başkanlığı görevini yürüten Ahmet Bal, evli ve iki çocuk babasıdır. Ahmet Bal, Şok Marketler A.Ş.'de 6 yıl Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olup halen, Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği dışında, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır.

Ahmet Bal, 03-05 Aralık 2025 tarihlerinde INSEAD The Business School for the World tarafından Fransa'nın Fontainebleau/Paris kentinde düzenlenen " Leading from the Chair " Programına katılarak, programı başarı ile tamamlamış ve "Başarı Sertifikasını" almıştır.

**ÖMER FARUK SEVGİLİ****Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

1968 yılında Siirt'te doğan Ömer Faruk Sevgili, Siirt Lisesi'nde lise eğitimini aldıktan sonra İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. (1991) İstanbul Barosuna bağlı olarak serbest avukatlığa başladı. (1994) Daha sonra sırası ile Bakırköy Belediyesi Hukuk Müşavirliği, İzmir Çiğli Hava Üssü Disiplin Subayı, Türkiye Gemi Sanayi Anonim Ortaklığında avukat ve hukuk müşavirliğinden sonra Ankara Barosuna bağlı olarak serbest avukatlığa devam etmektedir. KÖY-TEKS Holding Yönetim Kurulu Üyeliği, TÜPRAŞ Denetim Kurulu üyeliği, Bisiklet Federasyonu Disiplin Kurulu üyeliği, TÜKÇEV mütevelli heyeti ve yönetim kurulu üyeliği gibi görevler üstlenmiştir. 1994 yılında başladığı avukatlık mesleğini şu an itibari ile Mizan Hukuk ve Danışmanlık adı altında sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır. Arapça bilmektedir.

# Üst Yönetim

|                          |  |
|--------------------------|--|
| <b>Uğur Demirel</b>      | Perakende Grubu Başkanı  |
| <b>Altan Sekmen</b>      | Bizim Toptan Mağazalar Satış Operasyon ve Ticaret Genel Müdürü |
| <b>Deniz Alkaç</b>       | g2mEksper Genel Müdürü   |
| <b>Furkan Akiner</b>     | SEÇ Marketçilik A.Ş. Genel Müdürü                              |
| <b>Emir Yılmazoğlu</b>   | CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür)                        |
| <b>Resul Açikel</b>      | g2mEksper Satış Operasyon Grup Direktörü                       |
| <b>Serhat Altinkılıç</b> | Ticaret Direktörü  |
| <b>Serkan Çakıcıoğlu</b> | Strateji, Büyüme ve Veri Yönetimi Direktörü                    |
| <b>Necip Cem Gülaç</b>   | Lojistik Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü                |
| <b>Özer Şimdi</b>        | Satış Operasyon Direktörü                                      |

# 2025 Yılı Faaliyetler



|   |    |
|---|----|
| 2025 Yılında Organize Toptan Sektörü<br>ve Bizim Toptan | 26 |
| g2m: Mutfakta Biz Varız                                 | 29 |
| Mahallenizin Marketi "SEÇ"                              | 32 |
| Öz Markalı Ürünler                                      | 36 |
| Yatırımlar ve Yatırım Politikası                        | 38 |

# 2025 Yılında Organize Toptan Sektörü ve Bizim Toptan

**Bizim Toptan 2025 yılında, bağlı ortaklığı g2m ile bir taraftan sinerji çalışmalarını tamamlarken, diğer taraftan da operasyonel verimlilik odaklı sadeleşme aksiyonlarını sürdürdü.**

2025 yılı son yıllarda olduğu gibi global tarafta da Türkiye'de de gündemin yoğun ve hızlı olduğu bir yıl idi. Türkiye ekonomisinde kritik konulardan olan enflasyon ile mücadele devam etti. Enflasyonda aşağı yönlü eğilim sürdü, 2025 yılı Aralık ayı TÜİK verilerine göre Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) %30,9'a, Üretici Fiyatları Endeksi (ÜFE) %27,7'ye ulaştı.

Enflasyonla mücadele için uygulanan sıkı para politikası, yüksek faiz ve kredi kanallarındaki sıkılık ise hem bireysel tüketiciler üzerinde hem de ticaret üzerinde etkisini hissettirdi. Özellikle geleneksel perakendeciler ve esnafın bu süreçte etkilendiği gözlemlendi. Organize perakende sektöründe rekabet artarken, değişen tüketici tercihleri, dijitalleşme, şehirleşme ve yaşam alışkanlıklarındaki dönüşümler perakende sektörüne şekil vermeye devam etti. Toptan ticaret pazarında organize olmayan geleneksel toptancıların ve dağıtıcıların, pazarın büyük kısmındaki varlıkları da sürdü.

Bizim Toptan'ın içinde bulunduğu organize toptan ticaret pazarındaki rekabette 4 tane ülke geneline yaygın şirket zincirinin organize toptan ticaret pazarındaki faaliyetleri sürerken, bölgesel olarak faaliyet gösteren tekli ya da sınırlı şubeli toptancı marketler de pazarda rekabeti artırmaya devam etti. Son yıllarda tekli toptancı marketlerin ve pazardaki diğer kurumsal şirketlerin, taze ürünler ile

bireysel müşteriye hitap eden ürünler içeren "gross" isimli mağazalarında sayıca artış hızlandı.

Pazarın toptan, perakende ve ev dışı tüketim taraflarında rekabet sürerken, Bizim Toptan ve bağlı ortaklıkları (Bizim Toptan Grubu) açısından 2025 yılı, 2024 yılında başlayan sinerji ve dönüşüm yolculuğunun devamı niteliğinde oldu. Şirket, bağlı ortaklığı g2m ile bir taraftan sinerji çalışmalarını tamamlarken, diğer taraftan da operasyonel verimlilik odaklı sadeleşme aksiyonlarını sürdürdü.

Yıl içinde öncelikle mağaza ağına verimliliğinin artırılması için, büyük toptancı müşterilere hizmet veren platinyum operasyonları mağaza operasyonları ile birleştirilerek, platinyum mağazalarına son verildi. Cash&carry formatındaki mağaza ağı da gözden geçirilerek düşük verimlilikteki mağazalar kapatılarak, mağaza ağından toplamda 15 mağaza eksildi. Osmaniye'de mağazasının yeni yerinde tekrar açılması ve Samandıra'da açılan Bizim Gross mağazası ile yıl sonunda 73 ilde toplam 169 mağazaya ulaşıldı.

2024 yılında başlanan gross formatı satış ve verimlilik açısından izlenmeye devam ederken Samandıra mağazasının açılışı, Sultanbeyli ve Edremit mağazasının dönüşümü ile mağaza ağındaki Bizim Gross mağazalarının sayısı 7'ye ulaştı.



Şirketin müşterilerine zaman yönetiminde kolaylık sağlayan ve mağazacılık deneyimini dijitale taşımış olan "tıkla-gel-al" operasyonu da 2025 yılı içinde tüm Türkiye'de devam ettirildi.

Bizim Toptan'ın mahalle esnafının sıcaklığını taşıyan iş ortaklığı bayilik modeli SEÇ Market'te yıl içinde yeni bayilik modeli hayata geçirildi. Yeni bayilik modeli ile esnaf girişimcilere daha fazla destek vermeye başlayan SEÇ Market, ülke ekonomisine ve geleneksel perakende kanalının sürdürülebilirliğine katkı sağlamaya devam etti. Yıl içinde bayi açılışları sürerken, kredi kanallarındaki sıkılık ve artan rekabetin son yıllarda geleneksel perakende kanalında görülen etkileri nedeniyle mevcut bayilerden kayıplar da gerçekleşti. Yıl sonu itibarıyla SEÇ Marketler ekosistemi 2.349 bayi sayısına

ulaşırken, bayi başına düşen satışlarda büyüme devam etti.

2025 yılının operasyonel verimlilik artışı görülen en önemli konularının başında depo ve lojistik ağı gelmektedir. Bizim Toptan, Prosaf operasyonunu g2m'ye entegre ettikten sonra başlayan lojistik yalınlaşması ile hem Prosaf hem g2m müşterilerine tek elden dağıtım yapılmaya başlandı. Bu sayede Prosaf'ın mikro dağıtım araç giderlerinden tasarruf sağlandı. Aynı şekilde g2m'nin araç dolulukları ve dağıtım rotaları da gözden geçirildi, araç sayısı 98'e düşürülerek doluluk oranları arttırıldı. Depo ağına, tüm ürünlerin tek elden optimizasyonu üzerine çalışılarak hem ticari gücün ortak kullanılması hem de depo operasyonlarında verimlilik artışı sağlandı.

Yıl içinde Kırklareli depo kapatılıp yerine Çorlu depo açıldı. Ayrıca Gölbaşı depo da depo ağına katıldı. Böylece Bizim Toptan'ın bağlı ortaklıkları ile birlikte toplam depo sayısı 14'e yükseldi. Yıl sonu itibarıyla Bizim Toptan, Adana, Denizli, Diyarbakır, Gebze, Gölbaşı ve Erzurum depoları olmak üzere 6 depoyu kullanmaktadır. g2m ise Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Diyarbakır, İzmir, Milas, Pelitli, Trabzon ve Çorlu olmak üzere 10 depoyu kullanmakta olup, 2 depo Bizim Toptan ve g2m tarafından ortak kullanımdadır ayrıca, Bizim Toptan'ın soğuk/donuk operasyonlarına Ankara, Antalya Bursa, İzmir Pelitli ve Trabzon depoları hizmet vermektedir. Depo ağındaki diğer önemli gelişme de SEÇ mağazalarına artık Bizim Toptan'ın kullanımında olan depolardan da sevkiyat yapılmaya başlanmasıdır. Tüm bu çalışmalar ile operasyonel giderlerin azaldığı, hızın arttığı yalın ve verimli bir depo ve lojistik yönetimi başlamıştır.

Bizim Toptan'ın ve bağlı ortaklığı g2m'nin önemli güçlerinden olan öz markalı ürünlere yönelik geliştirme çalışmaları da 2025 yılının bir diğer gündemi oldu. Yeni lansmanlar ile ürün portföyü geliştirilip tüketicilerin taleplerine daha fazla cevap verir hale gelindi. 2025 yıl sonu itibarıyla Bizim Toptan'ın 30 öz marka 550'den fazla üründen oluşan öz markalı portföyü ve g2m'nin 6 öz marka 200'den fazla ürün ve 6 exclusive markada 60'dan fazla üründen oluşan ürün portföyü bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları da dahil olmak üzere tüm Bizim Toptan grubu olarak elde ettiği satış gelirleri 2025 yılında 39.410.924.836 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket toptan, perakende ve ev dışı tüketimdeki çok kanallı satış stratejisini verimlilik temelli sürdürmek için çalışmalarına devam etmektedir.

Bizim Toptan'ın ve bağlı ortaklığı g2m'nin önemli güçlerinden olan öz markalı ürünlere yönelik geliştirme çalışmaları da 2025 yılının bir diğer gündemi oldu.

## g2m: Mutfakta Biz de Varız

MUTFAKTA  
BiZ VARIZ

2025 yılında 19.000'in üzerinde tekil müşteriye ulaşarak bir önceki yıla göre müşteri sayısını artırmaya devam etmektedir.

Ev dışı tüketim (EDT) sektöründe satış ve dağıtım işi yapmak üzere 1981 yılında Nihat Şahinöz tarafından kurulan Güney Pazarı, İstanbul Avrupa yakasındaki müşterilere hizmet vermek üzere kurulmuş olan 2M Endüstriyel ile 2002 yılında, g2m çatısı altında birleşmiştir.

2008 yılında Türkiye'nin en büyük girişim sermayesi şirketlerinden Actera, g2m'nin paylarının %50'sini satın almıştır.

2011 yılında yeni kurumsal kimliği oluşturulan g2m, 2013 yılında ilk defa kendi öz markalı ürünlerinin lansmanını gerçekleştirmiş, 2014 yılında da ithal ürün çalışmaları başlamıştır.

2015 yılına gelindiğinde Yıldız Holding A.Ş., Actera'dan g2m paylarını satın almıştır.

Yıldız Holding'in kuruluşu 2002 yılına dayanan ve o dönem için pastacılık ve yağ iş kolunda uzmanlaşma amacı taşıyan Eksper Gıda şirketi ile g2m 2019 yılında birleşmiş ve g2mEKSPER Satış ve Dağıtım A.Ş. ("g2m") kurumsal kimliğini almıştır.

Ev dışı tüketim sektöründe satış ve dağıtım gücünün yanında Horeca, Pastacılık ve Catering müşterilerine danışmanlık hizmeti de sağlayan g2m'nin Yıldız Holding A.Ş. elinde bulunan %90 oranındaki payları, 2023 yılı içinde hisse karşılığı Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. tarafından

devralınmıştır. Şirketin 111.458.250TL olan ödenmiş sermayesinin %90'ı Bizim Toptan'ın, %10'u Yıldız Holding'in sahipliğindedir.

### İŞ MODELİ: UÇTAN UCA TEDARİK ZİNCİRİ HİZMETİ

Ev dışı tüketim sektörünün güçlü tedarikçisi g2m; otel, restoran, kafe gibi ev dışı tüketim noktaları ile üreticiler arasında köprü görevini üstlenerek her türlü gıda, sarf ve temizlik malzemelerinin satış-pazarlama, tedarik ve dağıtım hizmetlerini sunmaktadır.

Güçlü CRM altyapısı sayesinde müşteri verileri ve satın alma alışkanlıklarını analiz eden g2m, müşterisini tanıyan ve anlayan bir çözüm ortağı olarak, kişiselleştirilmiş teklifler ve kampanyalarla yüksek hizmet kalitesi sunmaktadır. Türkiye genelinde üç farklı ısı rejiminde teslimat yapabileme yetkinliğiyle operasyonel esneklik sağlamaktadır. Şirketin müşteri portföyü; oteller, restoranlar, kafeler, pastaneler, yemek fabrikaları, kamu kurumları ve özel ofisler başta olmak üzere, ev dışı tüketim sektöründeki profesyonel işletmelerden oluşmaktadır.

g2m, müşterilerinin işletmelerini en etkin ve profesyonel şekilde yönetebilmelerine destek olmak amacıyla, tedarik zinciri yönetimini uçtan uca üstlenerek güvenilir bir iş ortağı olarak hizmet sunmaktadır. Klasik satış ve dağıtım anlayışının ötesine geçerek, Ev Dışı Tüketim (EDT) sektöründe

Türkiye'nin en geniş dağıtım ağına sahip olmasının sağladığı güçle, zincirleşmiş ve zincirleşme yolunda olan müşterilerine kapsamlı çözümler üretmektedir. Büyük ölçekli zincir müşterilerinin satın alma süreçlerini kendi bünyelerinde yönettikleri ürün gruplarında; depolama, sevkiyat ve lojistik hizmetleri sunarak operasyonel yüklerini azaltmaktadır. Yaygın tedarik ve güçlü lojistik altyapısı sayesinde, ev dışı tüketim noktalarına uçtan uca tedarik zinciri çözümleri sağlamaktadır.

Standart ürün tedariki yaklaşımıyla, zincir markaların tüm şubelerinde aynı kalite ve ürün standardını sürdürülebilir şekilde korumalarına katkı sunarken; lojistik planlama ve ürün yönetimi gibi alanlarda geliştirdiği çözümlerle işletmelerin operasyonlarını sadeleştirmekte, verimliliklerini artırmakta ve büyümeye daha güçlü şekilde odaklanmalarını desteklemektedir.

g2m'nin bünyesinde yer alan uzman şefler, şirketin ev dışı tüketim sektöründe tam bir çözüm ortağı olarak konumlanmasını sağlamaktadır. Bu amaçla uzman şef ekibi ile şirket;

- Tüm Türkiye'de demo çalışmaları ile yeni ürünleri tanıtmakta,
- Müşterileriyle menü zenginleştirmeye yönelik ürün tanıtım ve reçete çalışmaları gerçekleştirmekte,
- 40 yılı aşkın sektör tecrübesi ve güçlü CRM yetkinliği ile müşteriye özel kampanyalar ve iletişim eğilimi yüksek ürün teklifleri önermekte,
- Müşterilerine ürünü doğru ve etkin kullanmaya yönelik danışmanlık hizmeti vermekte, bu sayede maliyet düşürücü reçete önerileri de sunabilmekte,
- Dönemsel menü çalışmaları geliştirmekte,
- Müşteri ve satış ekiplerine yönelik eğitim ve atölye çalışmaları gerçekleştirmektedir.

### 2.000'İN ÜZERİNDE ÜRÜN ÇEŞİDİ

g2m'nin ürün portföyünde 2.000'in üzerinde ürün çeşidi yer almaktadır. Bu ürünler, pastacılık yağları, catering yağları, donuk unlu mamuller, donuk gıda ürünleri, kakao ve pastacılık ürünleri, kuru gıda kahvaltılık ürünler, HoReCa mutfak ürünleri, makarna, bakliyat, dünya sosları, sıvı soslar, toz karışımlar, süt ve süt ürünleri, atıştırılabilirler, yardımcı katkı malzemeleri, et ve et ürünleri, temizlik ürünleri, içecek, kişisel bakım, kategorilerinden oluşmaktadır. Söz konusu ürün portföyünde, 6 öz marka ile şirketinde 200'den fazla, SKU'luk öz markalı ürünleri, 6 Exclusive (Ülker, Lovells, Ülker Çokokrem, McVitie's, Bizim Yağ, Niva) markada 60'tan fazla oluşan g2m ürünleri yer almaktadır. Şirket; Mis, Bizim, Piyale, Besler, Ömür, Frimer, markaları ile öz markalı ürün portföyünü yönetmektedir. Ayrıca, öz markalı ürünlerde süt ürünleri kategorisinde Mis; donuk kategorisinde ise Frimer markası ile büyümeye devam etmektedir. Exclusive markalı ürünlerinin kakaolu ürünleri kategorisinde ise Lovells, Ülker markaları ile büyüme hedeflenmektedir. g2m ayrıca EDT sektörü için gereklilik ve değer taşıyan markalarda distribütörlüklere de sahiptir. Söz konusu distribütörlükler şirketi rakiplerinden olumlu yönde ayırtmaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla g2m, Türkiye'de yaygın dağıtım ağıyla 10 dağıtım merkeziyle toplamda 42.500 m<sup>2</sup>'nin üzerinde kapalı alanda, 98 araçlık filo ile faaliyet göstermektedir. Şirketin dağıtım ağı aylık ortalama 3.000 sefer ile 600.000 km yol yapmakta ve 12.500 tona yakın ürün taşımaktadır. Şirket ayrıca kadrosunda yer alan 10 şef ile müşterilerine özel çalışmalar yapmaktadır. 2025 yılında 19.000'in üzerinde tekil müşteriye ulaşarak bir önceki yıla göre müşteri sayısını artırmaya devam etmiştir.

ETÜDER verilerine göre, Türkiye'de yaklaşık 200 bin işletmenin faaliyet gösterdiği ve 10 milyar Euro'luk ürün satın alım hacmine ulaştığı tahmin edilen Ev Dışı Tüketim (EDT) sektöründe, sektörün en güçlü ve köklü oyuncularından g2m'nin Bizim Toptan ile güçlerini birleştirmesiyle birlikte Bizim Toptan Grubu açık ara lider konumuna yükselmiştir. 2025 yılında her iki şirketin entegrasyonu ve sinerji çalışmaları tamamlanmış, Bizim Toptan'ın Prosaf operasyonu tamamen g2m'ye entegre edilmiştir. g2m 2025'te de EDT sektörünün önemli fuar etkinlikleri olan; FSummit Fuarı, Salon du Chocolat İstanbul gibi etkinliklerde yer alarak hem markalarını ve güçlü bir çözüm ortağı olarak hizmetlerini hem de pazara giriş stratejisini paydaşlarına aktarmıştır. g2m yıl içerisinde hem pastacılık hem de horeca zincir müşteri buluşmaları da gerçekleştirmiştir.



1-2 Şubat 2025 tarihlerinde g2m turizm ve gastronomi dünyası için büyük önem taşıyan Fsummit Fuarı'na katılarak Ülker Marifet, Ülker, Bizim Pastacılık Yağları, Bizim Kremşanti & Krema, Lovells ve McVitie's gibi seçkin markalarının yer aldığı standıyla katılımcılarla buluşmuştur. Fuar kapsamında bir oturumun sponsoru ise Lovells markası olmuştur.

g2m, 18-19 Nisan 2025 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde gerçekleşen Salon du Chocolat İstanbul'a katılmış; güçlü markaları ve sunumlarıyla ilgi toplamıştır. Ülker, Lovells, McVitie's ve Bizim markalarıyla tatlı sunumları hazırlanmıştır. Lovells Pul Çikolata çeşitleriyle hazırlanan 1,5 metrelik Galata Kulesi heykeli ve kakao çekirdeği figürlerinin yer aldığı çikolata sepeti, çikolatada lezzeti tasarım ve deneyimle buluşturmuştur.



# Mahallenizin Marketi "SEÇ"

2025 yılı sonu itibarıyla 2.349 bayiye ulaşan SEÇ Market'in Bizim Toptan'ın konsolide cirosu içindeki payı %22 olarak gerçekleşti.

Geleneksel kanal müşterilerini modern perakendeciye dönüşme yolunda destekleyen iş modeli, 16 Temmuz 2014 tarihinde, sabit kıymetleri dâhil 196 adet iş ortaklığı mal tedarik sözleşmesini ve bu sözleşmelerden kaynaklanan tüm hakları Bizim Toptan'ın satın alması ile başladı. 2016 yılının Eylül ayına gelindiğinde mevcut 310 bayının tabelalarında artık SEÇ Market markası yer almaya başlamıştı. 2017 yılından itibaren de SEÇ Market iş modeli ivme kazanarak, artan bayii sayısı ile yaygın bir perakende ağı olacağına sinyallerini veriyordu.

Bizim Toptan ve ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin tedarik zinciri iş ortaklığı olarak tanımlanabilecek SEÇ Market bayilik modeline olan inancı, Ağustos 2020'de kurulan SEÇ Market A.Ş. ile daha somut şekilde görünür oldu. %90 Bizim Toptan, %10 Yıldız Holding ortaklığı ile kurulan şirket, bu tarihten

sonra gerek bayii sayısı gerekse de marka bilinirliği olarak çok daha hızlı gelişim gösterdi.

Geleneksel kanalın halen gücünü koruduğu ancak modern perakendeciye dönüşümünün her geçen gün daha önem kazandığı pazarda, SEÇ Market oluşumu ile mahalle esnafının kendi işinin sahibi olarak kalmasına olanak tanınırken, aynı zamanda "kurumsal dönüşüm" geçirerek modern bir görünüme ve verimliliği artmış kârlı bir işleyişe kavuşması hedeflenmiştir.

SEÇ Market, kuruluşundan itibaren kazan-kazan felsefesine sahip bir iş modelidir. Bu yönüyle ülke ekonomisine ve sosyal yapısına destek vermektedir. Bununla yetinmeyen yönetim, 2023 yılında "Güçlele Gülümse" adında projeyi hayata geçirdi ve kadın girişimcilerin ekosistemdeki payını artırmak



\*TMS29 öncesi rakamdır.

ve güçlenmelerini desteklemek amacıyla ücretsiz ve online eğitimler sunmaya başladı. Halihazırda mevcut bayilerinin yüzde 10'a yakını kadınlar tarafından işletilmektedir.

SEÇ Market, televizyon ve internet reklamları ile güçlü marka kimliğini pekiştirme, esnaf dostu ekosistemi daha geniş kitlelere ulaştırmaya devam etmektedir. 2025 yılında da bu amaçla çalışmalara devam edildi. Yıl içinde "yeni bayilik modeli" hayata geçirildi. SEÇ Market bayisi olacak esnafa markalı ve öz markalı geniş ürün portföyü üzerinden güçlü tedarik zinciri, dijital altyapı, operasyonel danışmanlık, pazarlama ve finansal destek gibi avantajlardan çok daha geniş kapsamda faydalanabileceği bir yapı kuruldu. Perakende sektörünün genelinde rekabetin her geçen gün daha fazla hissedilmesi, kredi kanallarındaki sıklığının geleneksel kanal esnafını daha fazla etkilediği ortamda, esnafın başarılı şekilde ayakta kalmaya devam edebilmesi için yeni bayilik modeli çok daha önemli hale geldi. SEÇ Market, yıl içinde 7,7 milyar TL\* ciro elde etti ve Bizim Toptan'ın konsolide cirosu içindeki payı %22 olarak gerçekleşti. Yıl sonu itibarıyla bayi sayısı 2.349 olarak gerçekleşti.

## SEÇ MARKET'İN VİZYONU

Modern perakendeciliği, mahallenin bir parçası olan esnafın sıcaklık ve samimiyeti ile birleştirerek, birlikten doğan güçle, mahallenin marketini hem online hem offline hizmet veren Türkiye'nin tartışmasız en büyük ve teknolojik ekosistemi haline getirmek.

## NEDEN "SEÇ MARKET?"

SEÇ Market, mahalle marketlerini kurumsal ve modern bir görünüme kavuşturarak, fiyat avantajları ve zengin ürün çeşitliliği ile esnafı desteklemektedir. Geleneksel esnaf kültürünün modern marketçilik anlayışıyla birleştiren iş ortaklığı modeliyle fiziksel büyümeyi hedeflemektedir.

\*TMS29 uygulanmamış rakamdır.

SEÇ Market, televizyon ve internet reklamları ile güçlü marka kimliğini pekiştirme, esnaf dostu ekosistemi daha geniş kitlelere ulaştırmaya devam etmektedir.

Piyasada önemli bir konuma sahip olan SEÇ Market, birçok esnafın ayakta kalmasına katkı sağlamaktadır. Esnafın rekabet edebilmeleri için güçlü bir kurumsal kimlik, teknik ve donanımsal destek sağlayarak rakiplerini geride bırakmalarını sağlayacak bir iş modeli sunmaktadır. "Mahallenizin Marketi" söylemiyle yola çıkan model, mahalle esnafının sıcaklığını ve samimiyetini kurumsal deneyim ile bir araya getirerek modern perakendecilik anlayışını da desteklemektedir.

## • Açılış Kolaylıkları

SEÇ Market yeni bayilik modeli ile sisteme katılacak olan bayilerden alınacak sabit ve bir kereye mahsus bedel karşılığında bayilere kasa, tabela, raf ve kurumsal kimlik, kurumsal kıyafet destekleri sunulacak olup, bayiler mağazalarının açılışları ile birlikte dijital ve kurumsal bir yapıya sahip kendi işlettikleri marketlerine ulaşacaktır.

## • Marka Konumlandırma

SEÇ Market, yalnızca nihai tüketicilere yönelik bir marka olmanın ötesinde, iş ortakları ve paydaşları için de güçlü bir aidiyet duygusu yaratmayı hedeflemektedir. Bayilerine, tedarikçilerine ve diğer iş ortaklarına, SEÇ Market ekosisteminin bir parçası olarak değerli olduklarını ve bu büyük perakende ağına önemli bir yere sahip olduklarını hissettirmek temel öncelikler arasındadır.

#### • Geniş Ürün Gami

SEÇ Market bayilerinin pazarda lider konumda olan ve bilinirliği yüksek 5.000'den fazla ürün arasından portföy oluşturarak kendi ürün yelpazesini seçme imkanı bulunmaktadır.

#### • Lojistik Ve Düzenli Sevkiyat Desteği

Bizim Toptan'dan, yaklaşık 1.000 üründe tedarikçiden transit sevkiyat desteği ve yaklaşık 1.500 üründe lojistik merkezlerden düzenli sevkiyatlarla mağazaya teslimat sağlayarak uygun fiyatlarla ürün temin imkanı sunmaktadır. Ayrıca 2025 yılında Bizim Toptan'ın kullanımında olan depolardan da bayilere doğrudan teslimat hayata geçmiştir.

#### • Finansal Destekler

SEÇ Market bayileri, anlaşmalı bankalar aracılığıyla komisyonlu satış yapma, farklı ödeme ve finansman seçenekleriyle işletme sermayesi yönetimini kolaylaştırma gibi avantajlar sunulmaktadır. Bunun yanı sıra:

- Temlikli POS (Süpürme) modeliyle bayilerimizin kredi kartı tahsilatlarını carilerine aktarılması ve komisyon bedeli yansıtmadan tahsilat yapılması,
- Vadeli Açık hesap alışveriş seçenekleri,
- Kredi kartı satışlarının masrafsız olarak iş ortaklarının hesaplarına aktarılması,
- Teminat araçlarıyla açık hesap alım limitlerinin artırılması gibi finansal çözümler sağlanmaktadır.

#### • Profesyonel Satış Ekibi Desteği

Türkiye'nin çeşitli bölgelerindeki saha satış ekipleri tarafından düzenli ziyaretler ve profesyonel destek sunulurken, gelişmiş iş modelleri ve uzman kadrolarla sağlanan güçlü bilgi kaynağı desteği ile mağaza kurulumundan başlayarak maksimum metrekare verimliliği için öneri, uygulama, mağaza düzeni ve pazarlama stratejileri sunulmaktadır.

2025 yılında Bizim Toptan'ın kullanımında olan depolardan da bayilere doğrudan teslimat hayata geçmiştir.

#### • Pazarlama ve İletişim Faaliyetleri

SEÇ Market, bayiler için özel ürünler ve hedef odaklı kampanyalarla desteklenen prim sistemini sunarken, aynı zamanda kurumsal kimliğiyle sosyal medyada paylaşımlar yaparak dijital platformlar üzerinden müşteri kazanımını desteklemekte ve yeni müşterilerin edinilmesi ve mevcut müşterilerin tutundurulması için çeşitli kampanya destekleri sağlamaktadır; bu destekler arasında, aylık özel insertler, talep üzerine özel insert desteği ve yeni mağaza açılışlarında ücretsiz tabela ve giydirme desteği bulunmaktadır.

#### • İletişim Ve İş Birliğini Sağlayacak Bilgi Sistemleri

Bayilere özel olarak geliştirilen bilgi sistemleri portalı aracılığıyla bayilerle merkez arasında etkin iletişim kurulabilmektedir. Sistem üzerinden sipariş verme, fatura takip, iade süreçleri, cari hesapların takibi gibi işlemler gerçekleştirilebilmektedir. Cep telefonları üzerinden portal erişimi sağlanabilmekte, pazarlama aktiviteleri duyurulup takip edilebilmekte, şirket içi haber ve duyurular paylaşılabilir.

#### • İsteyen Esnafa Kapısı Açık "SEÇ Market"

Minimum 50 metrekarelik satış alanına sahip, isteyen tüm bakkal ve marketler, belirtilen şartları karşılayabiliyorsa SEÇ Market iş ortağı olabilmektedir. Motivasyonu yüksek olan, kazan-kazan ilişkisiyle daha verimli iş yapmak isteyen, ticaret için herhangi bir sicil engeli olmayan herkes değerlendirilmeye alınmaktadır.

#### • Mutlu Bayiler, Mutlu Müşteriler

SEÇ İletişim Merkezi, ticari faaliyetlerde iş ortaklarına daha fazla destek vererek hizmet kalitesini artırmaktadır. Müşteri odaklı yaklaşımını güçlendirerek, iş ortaklarına yönelik hizmetlerini genişletmiş, onların ihtiyaçlarını daha iyi anlamayı ve daha etkin bir şekilde yardımcı olmayı hedeflemiştir. SEÇ Market, sadece bir perakende markası olmanın ötesine geçerek, iş ortaklarıyla güçlü ve karşılıklı başarıya odaklanan bir ilişki kurmanın önemine inanmaktadır. Çünkü bayilerin mutluluğunun hizmet sundukları müşterilere de yansıtacağına inanılmaktadır. 2025 yılında da iş ortaklarına hizmet vermeye devam eden SEÇ İletişim Merkezi, müşteri memnuniyetini artırmak ve iş ortaklarına daha fazla değer sağlamak için kararlılıkla ilerlemektedir.

Minimum 50 metrekarelik satış alanına sahip, isteyen tüm bakkal ve marketler, belirtilen şartları karşılayabiliyorsa SEÇ Market iş ortağı olabilmektedir.



# Öz Markalı Ürünler

**Bizim Toptan'ın 30 markada 550'den fazla, g2m'nin 6 markada 200'den fazla öz markalı ürünü bulunmaktadır.**

Değişen ekonomik koşullar ve pazardaki gelişmeler ile tüketici, ihtiyaçları doğrultusunda tüketim alışkanlıklarını yönetmektedir. Fiyat odaklılık ve kampanyalara yönelim artmaktadır. Öz markalı ürünler piyasada tanınmış markalardan daha uygun fiyatlı olması, kalitesi ve geniş ürün yelpazesi ile tüketici nezdinde öne çıkmaktadır. Nielsen IQ verilerine göre tüketicilerin %54'ü öz markalı ürünlerin, markalı ürünlere iyi bir alternatif olduğunu düşünmekte, %55'i ise öz markalı ürünleri ödenen paraya değer bulmaktadır.

Bu teveccühten hareketle Bizim Toptan'da ve bağlı ortaklığı g2m'de Öz Markalı Ürünler iş kolu gelişmekte ve her geçen gün güçlenmektedir.

Bizim Toptan grup olarak kendi öz markalarının yanında, Yıldız Holding A.Ş.'ye ait çok güçlü, bilinen, fakat uzun süredir pazarlama iletişimi yapılmayan markaları da öz markalar çatısı altında yönetmektedir. Bu değerli markaların, marka değerlerinden uzaklaşmadan, pazarlama iletişim

## BİZİM TOPTAN'IN ÖZ MARKALARI



stratejilerini belirleyerek, yenilikçi bir bakış açısıyla rekabette öne çıkaran değişimlerle tasarlayıp, Türkiye'nin dört bir yanındaki müşterileri ile buluşturarak ekonomiye katkı sağlamaktadır. Müşteri bazlı portföy yönetimi odağında, müşteri ihtiyaçlarını kanal odaklı karşılayan, kalite güvence prosedürlerine ve sağlık standartlarına uygun ürünler üreten Bizim Toptan, öz markalı ürünlerin aynı zamanda tüm pazarlama ve ticari mecralarda iletişimini yaparak, tüketicide farkındalık ve marka bilinirliğini de sağlamakta ve böylece müşteri sadakatini de artırmaktadır.

g2m ise hem kendi öz markalı hem de Yıldız Holding A.Ş.'ye ait markaların EDT gramajlarındaki ürünlerinin pazarlama iletişimleri ve ürün geliştirme süreçlerini yönetmektedir. Aynı zamanda öz ve exclusive markaların ev dışı tüketim sektörüne yönelik pazarlama stratejilerini belirleyerek gelişmiş lojistik ağı ile tüm Türkiye'ye dağılımını sağlamakta, satışlarını gerçekleştirmektedir. Şirket, gerçekleştirilen ürün geliştirme süreçleri ve

## g2m ÖZ MARKALARI



## g2m EXCLUSIVE MARKALARI



pazarlama destekleriyle ev dışı tüketim sektörünün güçlenmesini sağlarken, ekonomiye de katkı sağlanmaktadır. Şef ve müşteri bazlı portföy yönetimi yapan, müşterilerin, şeflerin ve satış ekiplerinin ürün ihtiyaçlarını kalite prosedürleri çerçevesinde karşılayan g2m, öz marka ve exclusive ürünlerin ilgili mecralarda iletişimini yaparak ürün ve marka bilinirliğini artırmaktadır.

Bizim Toptan'ın 30 markada 550'den fazla aktif üründen oluşan Öz Markalı ürün portföyü, 2025 yılında ciro bazında 5,7 milyar TL iş hacmi oluşturmuştur.\* Bizim Toptan'ın solo olarak sigara ve şeker hariç satışları içindeki payı %23 olarak gerçekleşmiştir.\* Bizim Toptan'ın portföyü dahilindeki öz markalı ürünler ile Bizim Toptan mağazalarında 2025 yılı içinde 4,4 milyon müşteriye ulaşımıştır.

6 öz markada (Bizim, Frimer, Mis, Piyale, Ömür, Besler) 200'den fazla, 6 exclusive (Ülker, Lovells, Ülker Çokokrem, Mc. Vities, Bizim Yağ, Niva) markada 60'tan fazla üründen oluşan g2m öz markalı ve exclusive ürün portföyü 2025 yılında ciro bazında 2,7 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır.\* Söz konusu ürünlerden elde edilen satış gelirlerinin, g2m'nin makine ve ekipman hariç solo satışları içindeki payı %34\* olarak gerçekleşmiştir.

Bizim Toptan portföyündeki Besler ve Ömür öz markaları ile, g2m portföyündeki frimer öz markasında portföy birliğinin kurulması ve marka güç birliğinin yapılması adına 2025 yılında çalışma yapılmış ve her iki şirketin ürün portföyünde de yer alacak şekilde ürünler çalışılmıştır.

Bizim Toptan yıl içinde odaklandığı +4 ürünler kategorisinde Ömür; şarküteri ve kahvaltılık kategorisinde geniş ürün gamına sahip Aytaç; kuru gıdada birçok temel ihtiyacı karşılayan Besler markaları ile yeni ürün lansman ve relansman planlarını faaliyete geçirecek öz markalı ürün portföyünü büyütme devam etmektedir.

\*TMS29 öncesi rakam ve hesaplamaları ifade etmektedir.

**Bizim Toptan'ın portföyü dahilindeki öz markalı ürünler ile Bizim Toptan mağazalarında 2025 yılı içinde 4,4 milyon tekil müşteriye ulaşımıştır.**

g2m ise öz markalı ürünlerinin süt ürünleri kategorisinde Mis; donuk kategorisinde ise Frimer markası ile büyümeye devam etmekte, exclusive markalı ürünler kakaolu ürünleri kategorisinde Lovells, Ülker, Ülker Marifet markaları ile büyümeyi hedeflemektedir.

2026 yılı için Bizim Toptan ve g2m öz markaları ile sürdürülebilir büyümeye katkı sağlamaya devam edecektir. Bu amaçla, Aytaç kahvaltılık çeşitlerinin Besler çatısı altına alınması, baharat portföyü eklenmesi, konserve-turşu grubuna çeşitlilik sağlanması ve böylece tam anlamıyla temel ihtiyaç marka çatısı oluşturulması planlanmıştır. Ömür markası ile +4 dolabında kalite ve lezzete ek olarak çeşitlilik artışı ile de görünürlük sağlayıp, Frimer markası ile -18 dondurulmuş ürünler kategorisinde dondurulmuş sebze ve patates ürün portföyü ile tüm müşteri segmentlerine hitap eden bir portföy sunmayı sürdürecektir. Ayrıca markalarda sadeleşerek müşterilerin öz markaları benimsemesini kolaylaştırmak da hedeflenmiştir. Gerek Bizim Toptan gerekse g2m için en önemli odak noktalarından olan pastacılık kategorisinde Ülker Bizim Pastacılık yağları ve Ülker Kakaolu pastacılık ürünleri ile pastacılık vizyonu ve hedeflerinin güçlendirilmesi de amaçlanmıştır.

Öz markalı ürün portföyünü; özel markalar ekibi, kalite güvence ekibi, ticaret ekipleri, tüm satış ve saha ekipleri, tedarik planlama ekibinin kolektif sorumlulukları ile yöneten Bizim Toptan ve g2m, 2026 yılında da müşterisinde teveccüh gören güçlü markaları ve ürün grupları ile müşteri odaklı marka yönetimini sürdürmeye devam edecektir.

# Yatırımlar ve Yatırım Politikası

**2024 yılında, Prosaf operasyonlarının g2m'ye geçmesi ile başlayan lojistik operasyonlarının yalınlaştırma projesi de 2025 yılında devam etmiştir. Artık EDT kanalında hem g2m'nin müşterilerine hem de Prosaf müşterilerine tek elden hizmet verilmektedir.**

Bizim Toptan kuruluşundan itibaren yatırım prensibi olarak kendi öz kaynaklarını kullanmaya özen göstermektedir. 2025 yılı içinde de yaptığı tüm yatırım harcamalarını kendi öz kaynaklarını kullanarak gerçekleştirmiştir. Yeni mağaza açılışları, mevcut mağazaların başka bir lokasyona taşınması sırasında yapılan harcamalar ve gross formatına dönüşüm sırasında gerçekleşen yatırım harcamaları, yatırımlar içindeki en büyük harcama kalemini oluşturmaktadır. Bunun dışında da bilgi teknolojileri alanındaki çalışmalara ayrılan kaynaklar ve SEÇ Market iş ortaklarının açılışları sırasında kendilerine sağlanan tabelalar diğer yatırım harcaması kalemlerini oluşturmaktadır.

2025 yılı Bizim Toptan açısından verimlilik çalışmalarının devam ettiği, mağaza ve satış operasyonlarının optimizasyonuna odaklanılan bir yıl oldu. Bu amaçla mağaza verimlilikleri gözden geçirildi. Operasyonel verimliliği artırmak hedefi ile "platinyum" mağazaları kapatılarak mevcut mağaza operasyonuna entegre edildi. Ayrıca kapanması uygun görülen bazı mağazalar kapatıldı. Böylece yıl içinde platinyum mağazaların tamamı da dahil olmak üzere toplamda 15 mağaza kapatıldı.

Samandıra'da gross formatında, Osmaniye'de de klasik mağaza formatında olmak üzere 2 yeni mağaza açıldı. 5 mağaza için de gross formatına dönüş ve renovasyon yatırımları yapıldı. Yıl sonu itibarıyla Sultanbeyli, Ümraniye, Bodrum, Güllveren, Düzce, Edremit ve Samandıra olmak üzere 7 Bizim Gross mağazası ile "gross" formatı değerlendirilmeye devam edilmektedir. Yıl sonunda Türkiye'nin 73 ildeki 169 mağazaya ulaşılmıştır.

Verimlilik odaklı çalışmalar depo ağında da gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı içinde depo ağından tüm ürünlerin tek elden optimizasyonu üzerine çalışılmış hem ticari gücün ortak kullanılması hem de depo operasyonlarında verimlilik artışı sağlanmıştır. Yıl içinde Kırklareli depo kapatılmış yerine Çorlu depo açılmıştır. Ayrıca Gölbaşı depo da depo ağına katılmıştır. Böylece Bizim Toptan'ın bağlı ortaklıkları ile birlikte toplam depo sayısı 14'e yükselmiştir. Yıl sonu itibarıyla Bizim Toptan Adana, Diyarbakır, Denizli, Gebze, Gölbaşı v Erzurum depolarını kullanmaktadır. g2m ise Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Diyarbakır, İzmir, Milas, Pelitli, Trabzon ve Çorlu depolarını kullanmakta olup, Bizim Toptan'ın soğuk/donuk operasyonlarına Ankara, Antalya Bursa, İzmir Pelitli ve Trabzon depolarından

hizmet vermektedir. Söz konusu depoların toplam büyüklüğü yaklaşık 91.500 metrekaredir.

Bizim Toptan ve g2m, ticari faaliyetlerde güçlerini birleştirip verimliliğini artırırken, fiziken de bir araya gelerek operasyonel giderleri iyileştirici adım atmıştır. g2m'nin daha önce bulunduğu genel merkez binası kapatılmış, g2m genel merkezi Bizim Toptan genel merkez binasına taşınmıştır. Bu atılım ile Bizim Toptan grubunun genel merkez kira giderlerinde tasarruf gerçekleşmiştir. Bu dönemde Bizim Toptan genel müdürlüğünde de bazı tadilatlar gerçekleşmiştir.

2025 yılının depo ağında gerçekleşen bir diğer önemli gelişmesi ise SEÇ mağazalarına artık Bizim Toptan'ın kullanımında olan depolardan da sevkiyat yapılmaya başlanmasıdır. Ayrıca 2024 yılında, Prosaf operasyonlarının g2m'ye geçmesi ile başlayan lojistik operasyonlarının yalınlaştırma projesi de 2025 yılında devam etmiştir. Artık EDT kanalında hem g2m'nin müşterilerine hem de Prosaf müşterilerine tek elden hizmet verilmektedir. Bu kapsamda Prosaf lojistik operasyonlarında kullanılan araçlardan da tasarruf sağlanmış, operasyonel giderlerin azaltılması adına önemli bir adım atılmıştır. Ayrıca g2m araç filosu da verimlilik açısından değerlendirilmiş, araç sayısı azaltılarak doluluk oranları artırılmıştır. g2m, yıl sonu itibarıyla 98 araç ile dağıtım süreçlerini yürütmektedir.

Bizim Toptan ve bağlı ortaklıkları, dijitalleşmenin her geçen gün önem kazandığı çağımızda gerek kurumsal kaynak planlama sisteminde (ERP) gerekse de tedarik zinciri ve kasa süreçlerinde çalışmalarını yeni dijital gelişmelere uyum sağlamak için çalışmaktadır. 2025 yılında da bu açıdan gereken harcamalar gerçekleştirilmiştir.

**7 Bizim Gross mağazası ile "gross" formatı değerlendirilmeye devam edilmektedir. Yıl sonunda Türkiye'nin 73 ildeki 169 mağazaya ulaşılmıştır.**

Şirket, daha önceki yıllarda olduğu gibi bayi ağına yeni eklenen SEÇ bayilerinin tabela yatırımcılarını da üstlenmeye devam etmiştir. Yıl sonu itibarıyla 2.349 bayi SEÇ ekosistemi içinde olup, SEÇ operasyonu Bizim Toptan'ın esnafa ve ülke ekonomisine katkı sunduğu iş modeli olarak pazardaki gücünü korumaktadır.

Yukarıda bahsedilen tüm bu çalışmalara mevcut mağaza ve depoların bakım – onarım giderleri ile de eklendiğinden Bizim Toptan'ın konsolide olarak 2025 yılı içinde yaptığı toplam yatırım tutarı 205.146.035 TL olarak gerçekleşmiştir.

# Sürdürülebilirlik



İnsan Kaynakları

42

Sosyal Sorumluluk

44

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Stratejisi

46

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

48

# İnsan Kaynakları

**Bizim Toptan'da tüm süreçlerin merkezine insanı koyan, müşteri memnuniyetinin çalışan memnuniyetinden geçtiğine inanan, çalışanlarına gerek iç motivasyonlarını yükseltmek gerekse de kuruma bağlılıkları için kariyer ve gelişim olanakları sunan bir yönetim anlayışı benimsemektedir.**

Bizim Toptan'ın İnsan Kaynakları Politikası;

- “Çevresel fırsat ve gelişim alanı analizleri yapılarak, kurumun stratejilerine katkıda bulunmak,
- Kurumun stratejik hedeflerine ulaşması için, organizasyonun bugünkü ve gelecekteki ihtiyaçlarını analiz etmek, bu ihtiyaçlara en uygun organizasyonu dizayn etmek ve insan kaynağını geliştirecek sistemleri kurmak,
- Şirketin stratejilerini, faaliyet gösterdiği alanda (perakendecilik/ toptancı market) standartları yukarı çekecek, müşteri memnuniyeti anlayışı ile sürdürülebilir kalite, saygınlık ve sektörel liderliği sağlamak üzere yapılandırarak, ülkemizin en çok çalışılmak istenen şirketlerinden olmak,
- Rekabet ortamında farkı yaratanın insan olduğu bilincinden hareket ederek, çalışanlarının memnuniyet ve motivasyon düzeyini yükseltmek, şirkete olan bağlılık ve çalışanlar arası iş birliğini sürekli geliştirerek rekabet gücünü ileriye taşımak,
- Sürekli eğitimler ile insan kaynağımızı ve işimizi geliştirmek,
- “Mutlu Çalışan Mutlu Müşteri” anlayışını sürdürmek”tir.

Bağlı ortaklığı g2m de, insanı merkeze alan politikası ile insan kaynakları faaliyetini yürütmektedir. Bu bağlamda g2m, insan kaynakları

politikasının parçalarını;

- İnsan Odaklılık,
- Çalışan Memnuniyeti
- Yetkin ve Motive Ekip
- Kariyer ve Gelişim
- Güvenli Çalışma Ortamı
- Adalet ve Eşitlik
- Hoşgörü ve Huzur

olarak oluşturmaktadır. Böylece tüm süreçlerin merkezine insanı koyan, müşteri memnuniyetinin çalışan memnuniyetinden geçtiğine inanan, başarıda devamlılığı sağlamak amacıyla motivasyonu yüksek, alanında yetkin ve özverili çalışanların olması gerektiğini düşünen, çalışanlarına gerek iç motivasyonlarını yükseltmek gerekse de kuruma bağlılıkları için kariyer ve gelişim olanakları sunan bir yönetim anlayışı benimsemektedir. İş ortamının güvenli olması, tüm insan kaynakları uygulamalarının adil ve eşitliği sağlamaya odaklı olmasına ve şirket içindeki farklılıklara hoşgörüyle yaklaşarak huzurlu bir çalışma ortamı sağlanmasına çalışılmaktadır.

Bu bakış açıları ile Bizim Toptan ve bağlı ortakları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide olarak 2.132 personele doğrudan iş imkanı sağlamakta



olup, geniş ve yaygın mağaza ağı ve dağıtım ağı ile bölgesel istihdama da katkıda bulunmaktadır. Çalışanların çoğunluğu tam zamanlı çalışanlardan oluşmaktadır.

Bizim Toptan grup olarak kendi iş gücünü yetiştirmeye büyük önem vermektedir. Bu amaçla, 2017 yılında başlattığı B-Raise Mağaza Yönetici Yetiştirme programını çeşitlendirerek B-Raise çatısı altında B-Raise Store (Mağaza Yöneticisi Adayı), B-Raise Sales (Satış Temsilcisi) ve B-Raise Campus gibi çeşitli alanlarda yetiştirme programları ile kendi iş gücünü yetiştirmeye verdiği önemi göstermekte, şirket ihtiyaçları çerçevesinde ilgili programları yapmaya devam etmektedir. Ev dışı tüketim (EDT) gibi farklı ve özellik arz eden bir pazarda bulunmanın bilinci ile yetkin satış yönetici yetiştirmek için ise g2m Master Class (Satış Yöneticisi) programı oluşturulmuş olup, şirketin ihtiyaçları dahilinde program yenilenerek g2m'nin kendi iş gücünü yetiştirmesi sağlanmaktadır.

Bizim Toptan grubunda çalışanların ortaya çıkardığı farklı ve etki yaratan işlerin takdir edilmesi, şirket içi bağlılık ve farkındalığın artırılması ve başarıyı kutlamak için anlık ödüllendirme sistemi



uygulanmaktadır. Tüm grup içinde, kendi içerisinde adil (iç ücret dengesi), piyasada rekabetçi (dış ücret dengesi), yüksek performansı destekleyen ücretlendirme ve yan haklar politikalarını benimsemektedir.

Ek olarak; Bizim Toptan ve bağlı ortaklıklarında saha ekibi yöneticilerinin hedeflerine ulaşmadaki başarılarını ölçmek için tasarlanan "Sahanın Yıldızları" programı aracılığıyla üstün başarı gösterenler ödüllendirilirken, gelişim ihtiyacı olan çalışanlara ise performanslarını iyileştirmeleri amacıyla tespit edilen alanlarda net ve yapıcı geri bildirimler sunulmakta, bu sayede gelişim odaklı performans yönetimi hedeflenmektedir.

Şirket genelinde kullanılan tüm iş süreçleri çalışanların erişebileceği Doküman Yönetim Sistemi QDMS üzerinden yetki/sorumluluk alanları itibarıyla paylaşılmaktadır.

Bizim Toptan tüm çalışanları ile 12 Aralık Mağazacılık Günü'nü kutlayarak, sektöre olan bağlılığın çalışanlar arasında gelişmesine de destek vermektedir.

# Sosyal Sorumluluk

**Bizim Toptan'ın günlük ticari faaliyetleri konusundaki çalışmaların sosyal ve çevresel etkileri göz önünde bulundurulmaktadır.**

Faaliyet gösterdiği sektöre öncülük eden Bizim Toptan ve bağlı ortaklıkları, gerçekleştirdikleri işlemler, mağaza ve depo işletmelerinde çevre, sağlık ve güvenlik kanunları çerçevesinde hareket etmektedir. Şirket politikası gereği iş stratejisi; etik ve sosyal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde uygulanmaktadır. Bu amaçla, Şirket'in günlük ticari faaliyetleri konusundaki çalışmaların sosyal ve çevresel etkileri göz önünde bulundurulmaktadır.

Şirket yönetimi; faaliyetler, işlemler, mağazaların ve depoların işletmesinin ve dağıtım ağı faaliyetlerinin tüm çevre, sağlık ve güvenlik kanunlarına uygun olarak gerçekleştirildiği kanaatindedir.

Bizim Toptan konsolide olarak, Yıldız Holding A.Ş. grup şirketi olarak, ana ortağının katıldığı sosyal sorumluluk çalışmalarına da destek vermektedir. Aynı zamanda, 2014 yılından bu yana her yıl olduğu gibi "Mutlu Et Mutlu Ol" gününü kutlamaktadır. 2025 yılında da "Mutlu Et Mutlu Ol" günü kutlanmış, bugüne özel hediyeler Bizim Toptan, g2m ve SEÇ çalışanlarına dağıtılmıştır.

Bizim Toptan, İnsan Kaynakları bölümünün liderliğinde kadın çalışanlar tarafından oluşturulan sosyal sorumluluk grubu "Güzel Bir Hareket" ekibi, 2018 yılında başlattığı çalışmalara devam etmektedir. Bu kapsamda yıl içinde ihtiyaç sahiplerine şirket çalışanları tarafından yardımlar hazırlanarak ulaştırılmaktadır.

Bizim Toptan, tüm grup çalışanlarına olan sosyalleşme ve motivasyon sorumluluğunu da yerine getirmekte, yıl içinde çeşitli vesileler ile kutlamalar organize etmektedir.



# Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Stratejisi

**Bizim Toptan, "doğanın geleceği için çalışmak", "paydaşlarımızla güçlenmek" ve "geleceğe ilham vermek" odak noktaları altında, ana ortağı Yıldız Holding'in felsefesi ile uyumlu olarak sürdürülebilirlik faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.**

Bizim Toptan, Türkiye'nin önemli gruplarından olan ana ortağı Yıldız Holding tarafından "Bu Dünya Bizim" yaklaşımıyla başlatılan sürdürülebilirlik dönüşümünde "İsrafsız Şirket" anlayışını benimsemiştir. Bağlı ortaklıkları ile birlikte bu amaçla operasyonlarını yürütmekte, tüm paydaşları için uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratırken, faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerini yönetmeye öncelik vermektedir.

Bizim Toptan'ın ana ortağı Yıldız Holding'in 2021 yılında kurduğu Yıldız Holding Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi, Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı sponsorluğunda oluşturulmuştur. Komitede tüm grup şirketlerinin sürdürülebilirlik projelerinin koordinasyonu, konsolidasyonu, hedef ve stratejilerinin takibi yapılmaktadır. Bizim Toptan'ın parçası olduğu Perakende Grubu'nun başkanı da Yıldız Holding Sürdürülebilirlik Platformu içinde yer almaktadır. Yıldız Holding Sürdürülebilirlik Platformu, şirketlerin üst düzey temsili ile şirketler arasında sürdürülebilirliğe ilişkin aktif bilgi akışı gerçekleştirilmesine imkân sağlamaktadır. Bu sayede platform şirketleri arasında iyi uygulamalar paylaşarak birbirinden öğrenme teşvik edilmektedir.

Şirket, "Doğanın Geleceği için Çalışmak", "Paydaşlarımızla Güçlenmek" ve "Geleceğe İlham Vermek" odak noktaları altında, ana ortağı Yıldız Holding'in sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu olarak sürdürülebilirlik faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2017 yılından itibaren her sene düzenli olarak Sürdürülebilirlik Rapor'u yayınlayan Bizim Toptan, 2022 yılından itibaren raporlarını Bağımsız Güvence alarak yayınlamaktadır. Şirket ayrıca, 2024 yılı faaliyetlerine yönelik olarak, 2025 yılı Eylül ayında Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu da ilk kez yayınlamıştır.





# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

## A. GENEL İLKELER

Bizim Toptan'da çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının etkin şekilde ele alınması; ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik gelişmelerinin yakından takibi, şirket öncelikleri doğrultusunda strateji, hedef ve politika oluşturulması ile belirlenen hedeflere yönelik performansın izlenmesini kapsayan bütüncül bir yönetim yapısı çerçevesinde yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik raporlaması ve yönetiminden sorumlu ana yapı yatırımcı ilişkilerinden sorumlu kıdemli müdürün de üyesi olduğu Kurumsal Yönetim Komitesi'dir. Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmakta ve her toplantı sonrasında Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama gerçekleştirmektedir. Sürdürülebilirlik ve raporlama süreçleri gündem oldukça komitede görüşülmektedir ve komitenin tüm toplantılarına Bizim Toptan üst yönetim üyeleri de katılım sağlamaktadır.

Komite bünyesinde yapılan değerlendirmeler; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların erken aşamada ele alınmasına katkı sağlamakta, sürdürülebilirlik konularının stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonunu desteklemekte ve üst yönetim seviyesinde farkındalığın artırılmasına hizmet etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından alınan kararların uygulanması ise şirket genelini kapsayan çok paydaşlı bir çalışma grubu aracılığıyla yürütülmektedir. Bu çalışma grubunda kalite, kanal geliştirme, tedarik zinciri, insan kaynakları, ticaret, satış ve pazarlama, İSG gibi temel fonksiyonlardan temsilciler yer almaktadır. Böylece sürdürülebilirlik kararlarının operasyonel süreçlere entegre edilmesi ve uygulama etkinliğinin artırılması ve doğru şekilde raporlanması sağlanmaktadır.

Süreçlerin koordinasyonu, Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü tarafından yürütülmektedir. Kurumsal yönetim ve paydaş iletişimi sorumlulukları kapsamında Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü; ÇSY konularına ilişkin değerlendirmelerin ilgili komiteler, üst yönetim ve şirket fonksiyonları arasında tutarlı ve bütüncül bir şekilde ele alınmasını sağlamakta, alınan kararların takibini gerçekleştirmekte ve raporlama süreçlerini koordine etmektedir.

ÇSY kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler her halükârda ve yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Genel Müdür'e/Perakende Grubu Başkanı'na ve şirket yönetim ekibine raporlanmakta; sürdürülebilirlik performansı, her yıl yayınlanan sürdürülebilirlik raporu içinde yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik kaynaklı riskler de Bizim Toptan ve bağlı şirketlerinin risk haritalandırmasını yapan Strateji, Büyüme ve Veri Yönetişimi Direktörlüğü tarafından analiz edilmektedir. Yapılan analizler, Riskin Erken Tespiti Komitesi'ne sunulmaktadır. Riskin Erken Tespiti Komitelerinde de üst yönetim ve yatırımcı ilişkileri kıdemli müdürü yer alarak, olası riskleri yönetim kurulu üyeleri ile takip etmektedir.

Komiteler ile, şirketin ulaşmak istediği vizyonu doğrultusunda uzun vadeli değer üretmek; ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlerden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedeflerin kurumsal yönetim ilkeleri ile Şirket karar, yönetim ve süreçlerine uyarlanması takip edilmektedir.

2023 yılı içinde sürdürülebilirlik konusundaki riskleri takip etmek, risklerin finansal ve operasyonel sonuçlara olası yansımalarını analiz etmek için "kurumsal risk haritası" kapsamında sürdürülebilirlik başlığı takip edilmeye başlanmış idi. Bu konudaki çalışmalar o tarihten itibaren Riskin Erken Tespiti Komitesi'nin toplantılarında komite üyeleri ile paylaşmakta olup, bu çalışma 2025 yılında da devam etmiştir. Bu risk haritası ayrıca Şirket ana ortağı Yıldız Holding'in risk ve sürdürülebilirlik sorumlularına da sunulmaktadır. Ek olarak, 2024 yılı verileri baz alınarak 2025 yılı için Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemelerine uygun olarak, "iklim kaynaklı risk ve fırsatlar" analiz edilmiş, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporu bağımsız güvence ile yayınlanmıştır. Bizim Toptan, 2017 yılından itibaren her yıl GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu Türkçe ve İngilizce yayınlamakta olup, 2022 yılından itibaren de söz konusu rapor Bağımsız Güvence ile paydaşlara sunulmaktadır. Şirket 2025 yılı içinde, 2024 yılına yönelik GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu da bağımsız güvence ile Türkçe ve İngilizce olarak yayınlamıştır.

Bizim Toptan, iş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri konusunda sürekli olarak çalışmakta ve bu çalışmalarını operasyonel faaliyetlerine uygulama konusunda başarılı aksiyonlar almaktadır ve her yıl iş süreçleri kapsamında mevcut ve yeni projelerde geliştirmeler yapılmaktadır. Ayrıca, ortaklığın konumu, performansı ve gelişimine ilişkin bilgiler ara dönem ve yıllık faaliyet raporunun yanı sıra şirketin kurumsal internet sitesinde yer alan sunumlar vasıtasıyla paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik raporları vasıtasıyla faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi vermekte, şeffaflık ve güvenilirlik konusuna azami özen göstererek, dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında gelişmeleri raporları aracılığıyla açıklamaktadır.

Şirket, II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba göstermektedir. Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurmaktadır.

Bizim Toptan, sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda da çalışmaktadır. Şirketin rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politikaları bulunmakta olup, yatırımcı ilişkileri internet sitesi aracılığı ile kamuya açıklanmaktadır.

Şirketin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan mevcut bir davası yoktur. Bizim Toptan SPK "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamında yayınlanan ilkelerin büyük bir bölümüne gönüllülük ilkesi kapsamında 2017 yılından bu yana kamuya açık olarak yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporları ile uyum göstermektedir.

Bizim Toptan, "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamında henüz uygulamaya konulmamış olan;

- Kısa ve uzun vadeli hedeflerin belirlenerek kamuya açıklanması,
- ÇSY Kilit Performans Göstergelerinin (KPG) belirlenerek ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanması, KPG'lerin yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunulması,
- Sunulan ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisinin önlenmesi veya minimize etme program ya da prosedürlerinin açıklanması,
- Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonları,
- Operasyonlar veya faaliyetlerin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil olup olmadığı
- Biriken ya da salınan karbon kredisi,
- Karbon fiyatlandırması,
- Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklanması,
- Uluslararası kuruluşlara üye olma ve uluslararası ilkelerin imzacısı olma konuları üzerinde çalışılmalar sürdürmekte olup;
- Şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Şirket'in 2023 yılı başında faaliyete geçen Gebze mağazasının çatısında yer alan 1.288 metrekarelik alanda 264 kwp kurulu güç kapasiteli güneş enerjisi sistemi 2025 yılının Ocak-Eylül döneminde aktif olarak çalışmıştır.

Bizim Toptan, 1 Aralık 2020 tarihinden itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi içinde yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payları Borsa'nın Ana Pazar, Yıldız Pazar ve Alt Pazarı'nda işlem gören ortaklıklar tarafından sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında yapılması gereken açıklamalar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), SPK İlke Kararı'nda belirtilen formatta hazırlanarak, KAP-BIY uygulamasında "Özel Durum Açıklaması Gönderimi" menüsü altında yer alan "Sürdürülebilirlik Uyum Raporu" şablonu ile 06.03.2025 duyurulmuştur. İlgili açıklamalara KAP adresinden ulaşılabilir. Ek olarak aşağıda Çevresel İlkeler, Sosyal İlkeler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri başlıkları altında temel detaylar özetlenmiştir.

### B.ÇEVRESEL İLKELER

Cirosunun yarısından fazlasını gıdadan sağlayan ve toprağa bağlı bir şirket olarak Bizim Toptan, doğal kaynaklar üzerinde oluşan baskı geri dönülemez hasarlara yol açmadan önce harekete geçmenin gerekliliği ve bu konuda sorumlulukları olduğunun bilincindedir. Bu sebeple, şirket faaliyetlerinden kaynaklanan karbon salınımını azaltmak, enerji verimliliğini artırmak ve iklim değişikliğiyle mücadele etmek adına projeler geliştirerek faaliyetlerinin çevresel etkilerini azaltmaya çalışmaktadır. Ayrıca su ve atık yönetimi kapsamında iyi uygulamaları araştırarak operasyonlarını sürdürülebilir hale getirmeyi hedeflemektedir.

Bizim Toptan ve bağlı ortaklığı g2m, iştiraki olduğu Yıldız Holding'in, çevresel koşulları korumaya ve iyileştirmeye odaklanan "Doğanın Geleceği İçin Çalışmak" söylemini rehber alarak; faaliyetlerinin çevre üzerinde bıraktığı etkileri belirlemekte, enerji, su ve atık özelinde performansını her geçen gün iyileştirmeyi amaçlamakta, öz markalı ürünleri çerçevesinde yerli tarım/tohum kullanımına özen göstermektedir. Çevreye ve

dünyaya karşı sorumluluk bilincinin yanında Şirket, yasal zorunluklara ve düzenlemelere de uyum sağlamaktadır.

Şirketin, çevresel etkisini azaltmak üzere belirlediği temel odak alanları;

- Çalışanların ve ilgili tüm paydaşların destek ve katılımları ile iş hedefleri doğrultusunda çevre bilincinin geliştirilmesini ve çevrenin korunmasını sağlamak,
- Operasyonlar kaynaklı atıkları kaynağında azaltmak, yeniden değerlendirmek ve doğal kaynakları verimli kullanmak,
- Atıkların geri dönüşümünü gerçekleştirerek doğal kaynakların korunmasına katkı sağlamak ve çevresel etkilerini azaltmak
- Enerjiyi verimli kullanarak ve kademeli şekilde yenilenebilir enerjiye geçerek karbon ayak izini azaltmak,
- Müşterilerine sunduğu ürünlerin yaşam döngüsü temelinde sürdürülebilir olmasını sağlamak,
- Çevre ile ilgili tüm uygunluk yükümlülüklerini yerine getirmek unsurlarından oluşmaktadır.

Bizim Toptan, ayrıca çevre üzerinde ayak izini azaltmanın en önemli adımlarında birinin de çevre üstündeki etkisinin ölçülmesi olduğuna inanıyor ve bu kapsamda enerji, su ve atık özelinde performansını uluslararası standartlara uygun şekilde ölçümleyip bu konuda bağımsız güvence almaktadır.

Bizim Toptan'ın, perakende sektöründe faaliyet gösteren bir şirket olarak başlıca çevresel etkilerini lojistik kaynaklı karbon salımları, depo ve marketlerdeki enerji tüketimi ve ambalaj atıkları oluşturmaktadır. Şirket ambalaj atıklarını geri dönüştürmekte, atık verilerini bağımsız denetimden de geçirmekte, 2025 yılında ortak mülkiyet projesi ile depo yönetim ve lojistik süreçlerinde sinerji oluşturarak çevresel etkilerini ve maliyetlerini optimize etmeye çalışmakta ve araç filosunu optimize ederek dolulukları artırmaktadır.

g2m ve Bizim Toptan Şirketleri, özenli çalışmaları neticesinde 2024 yılında herhangi bir çevre cezası almamıştır.

Bizim Toptan ve bağlı ortaklığı g2m de faaliyetleri nedeniyle olumsuz çevresel koşulların işin üzerindeki etkisini önlemek amacıyla risklerini tanımlamıştır ve düzenli olarak kurumsal risk analizi çerçevesinde gözden geçirmektedir. Söz konusu riskleri en aza indirmek için çalışmalar artırılarak devam ettirilmektedir. 2024'te çevre performansını iyileştirmek üzere enerji verimliliğini artırmak ve atıkların azaltılması konularına odaklanılmaya devam edilmiştir, yenilenebilir enerjiye yönelik atılan Bizim Toptan Gebze mağazasındaki güneş enerjisi sistemi de kullanılmaktadır. Söz konusu GES ile 2025 yılında Ocak-Eylül döneminde Gebze mağazasının ilgili dönem elektrik masrafının tamamına yakını karşılanmıştır. Bizim Toptan Çevre Politikası'na ve Çevre Yönetim Sistemine İlişkin Temel Esaslar'a buradan ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporunda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar açıklanmaktadır. Aynı zamanda Sürdürülebilirlik konusunun incelendiği Sürdürülebilirlik Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının yanı sıra ilgili komitelerde görev alan üst düzey yöneticilere ilişkin bilgi ile sürdürülebilirlik konusunun ele alındığı tüm komite detayları Şirket faaliyet raporu ve sürdürülebilirlik raporunda ayrıca açıklanmaktadır. Şirketin 2017 yılından itibaren yayınladığı sürdürülebilirlik raporları yatırımcı ilişkileri web sitesinin sürdürülebilirlik sekmesi altında yer almaktadır.

Bizim Toptan ve bağlı ortaklıkları, operasyonel faaliyetlerde herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil olmayıp, raporlama döneminde biriken veya satın alınan bir karbon kredisi mevcut değildir ve karbon fiyatlandırması

uygulanmamaktadır. Faaliyetleri kaynaklı karbon salınımını ölçümlemek ve azaltmak adına çalışmaları devam etmektedir. Karbon salınımı kapsam 1 ve kapsam 2 olarak hesaplanmakta ve bağımsız güvence alınarak yıllık Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.

Ülkemizde israfın önlenmesi, doğal kaynakların verimli kullanımı, atık oluşumunun azaltılması ve atıkların kaynaktan ayrıştırılması çalışmalarının geliştirilmesi amacıyla T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Sıfır Atık uygulaması (www.sifiratik.gov.tr) başlatılmıştır. Bu kapsamda mağazaların "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" sertifikalandırılma süreci ile birlikte atıkların yönetilmesi ve ayrıştırılıp geri kazanılması için çalışmalar yapılarak, "Sıfır Atık" belgesi için sistem üzerinden her mağazanın atık miktar bilgileri Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden kayıt altına alınarak raporlanmaktadır. Bizim Toptan'ın 2025 yılı itibarıyla mevcut mağazalarından 152 tanesi sıfır atık belgesine sahiptir. 2025 yılı içerisinde 14 adet mağazamıza sıfır atık belgesi alım veya güncellenmesi sağlanmıştır.

Bizim Toptan'ın bağlı ortaklıkları da dahil olmak üzere, operasyonları kaynaklı su kullanımı bulunmamakla birlikte, mağazalar ve genel merkez ofislerinde verimli su kullanımına yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir. Su kullanımının takip edilmesi ve sistemsel iyileştirmelerle azaltılmasına yönelik bu uygulamalarıyla Şirket, su kaynaklı çevresel etkilerini azaltmaya odaklanmaktadır. Şirket şebeke suyu kullanmaktadır.

2025 yılı içinde Bizim Toptan ve bağlı ortaklığı g2m'nin genel müdürlük binalarında birleştirmeye gidilmiş, g2m genel müdürlük çalışanları, Bizim Toptan binasına taşınmış, tek ofiste enerji su ve kaynak tüketimi azaltılarak çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanmıştır.

Çevresel göstergeler olan sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su ve ambalaj hammadde kullanımı ve ambalaj atık yönetimi konularında çalışmalar, veriler ve çevresel etkileri ile ilgili bilgileri sürdürülebilirlik raporu ile yıllık bazda ve bir önceki yıllarla karşılaştırılabilir bir şekilde raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında yapılan raporlamalarda toplanan veriler ve hesaplamalar için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları da ilgili döneme ait sürdürülebilirlik raporunda açıklanmaktadır. Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler üzerindeki çalışmalar devam etmekte olup, Şirket ve bağlı ortaklıklarında uygulanan OKR performans yönetimi metodolojisi çerçevesinde, şirket üst yönetimi ve çalışanlarına sürdürülebilirlik çalışmaları ve raporlamasına yönelik hedefler tanımlanabilmektedir.

### C. SOSYAL İLKELER

#### a. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

Bizim Toptan ve bağlı ortaklıkları, en değerli sermayesinin insan olduğu inancı ile hareket eder. İnsanı merkeze alan, çalışanları için uzun vadede değer yaratmayı hedefleyen yaklaşımla hareket etmektedir. Şirketin sürdürülebilir başarısında ve müşteri memnuniyetinde çalışanların yetkinliği ve motivasyonun etkili olduğunun bilincindedir. Şirket, stratejik hedeflerine ulaşmanın yolunun, alanında uzman, aidiyeti yüksek ve profesyonel bir ekip oluşturmaktan geçtiğini kabul eder. Bu amaçla, çalışanlarına kariyer ve gelişim imkanları sunmayı, çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sürekli olarak artırmayı, sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı oluşturmayı önceliklendirmektedir.

İşe başvuru ve alım süreçlerinden terfi ve ücretlendirmeye, kariyer gelişimi ve eğitimden performans yönetimine tüm insan kaynakları

uygulamalarında adil olmaya ve fırsat eşitliğini gözetmeye öncelik vermektedir. (Kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) Aynı bu kapsamı içeren Etik İlkeleri'ni 2018 yılında oluşturmuş, yatırımcı ilişkileri internet sitesinin sürdürülebilirlik sayfasında ve her yıl yayınladığı sürdürülebilirlik raporunda konuya yer vermiştir. Aynı zamanda Yıldız Holding, Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri'ni de benimsemiştir. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikasını henüz oluşturmamıştır.

Bizim Toptan, Etik İlkeleri ve Yıldız Holding Etik İlkeleri uyarınca, ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı, çocuk işçi çalıştırılmasını reddetmektedir.

Bizim Toptan, müşteri odaklılığın ön plana çıktığı ve rekabetin yoğun olduğu perakende sektöründe fark yaratabilmenin çalışanların mutluluğuyla yakından ilişkili olduğuna inanır. İnsan kaynağının mutluluğu ve memnuniyeti için çeşitliliğe önem verir. Eşit, adil ve sağlıklı bir iş ortamı yaratarak sektörün gerektirdiği yetkinliklerle kendilerini geliştirebilecekleri mesleki ve kişisel gelişim eğitim imkânları sunarak, yan haklar ve prim sistemleri ile çalışanlarının ücret dengesine dikkat etmektedir.

Bizim Toptan, her sene daha da büyüyen ekibini en etkili şekilde yönetmek için insan kaynakları uygulamalarını sürekli gözden geçirmekte ve geliştirmektedir. Şirket, ülke istihdamına sürekli katkı sağlamanın yanı sıra yarattığı katma değerle ülke ekonomisine de katkı sağlamaktadır. Türkiye'nin 73 ilinde yer alan 169 mağazası, 14 deposu ve 2025 yılı sonu itibarıyla sahip olduğu toplam 2.132 çalışanı ile Bizim Toptan bağlı ortaklıklarıyla birlikte her geçen gün gelişmeye devam etmektedir.

#### Performans ve Kariyer Yönetimi

Dijitalleşme, değişen müşteri beklentileri, artan rekabet ve küresel eğilimler Cash&Carry, perakende ve EDT sektörlerini şekillendirmeye devam etmektedir. Bu eğilimlerin etkisini yönetmek, değişime adapte olabilmek, rekabet avantajını korumak ve büyümeyi sürdürmek için insan kaynağına yatırımı önceliklendirmekte, yetenekleri en doğru ve şirkete katkısının en yüksek olacağı şekilde yönetmektedir.

Bizim Toptan, g2m ve SEÇ Market, çalışanlarının potansiyeline yatırım yaparak, onlara yeni kariyer yolları açan ve mesleki uzmanlıklarını derinleştiren özel programları sunmaktadır. Çalışanların mevcut ve potansiyel performanslarını ölçüp geliştirmeye önem vermektedir. Bunun için iş hedeflerinde ve yetkinliklerde ilerlemeyi temel alan performans değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. Merkez ofisteki beyaz yakalı çalışanlarla sahadaki mavi yakalı çalışanlar için en etkin değerlendirme yaklaşımlarını oluşturmaktadır.

Merkez ofislerdeki beyaz yakalı çalışanların performans yönetimini, Yıldız Holding ve bağlı şirketleri bazında başlayan ve Bizim Toptan grubu olarak 2022 yılında geçiş yapılan, modern ve şeffaf bir yaklaşım olan OKR (Hedefler ve Anahtar Sonuçlar-Objectives and Key Results) sistemi ile gerçekleştirilmektedir. OKR sisteminde, şirketin hedefleri ile çalışanın hedefleri birleşmekte, uzun vadede ortak ve net bir odak noktasına şeffaf şekilde ulaşılmaktadır. Ayrıca tüm beyaz yakalı çalışanlar için 360 Derece Değerlendirme süreci de uygulanmaktadır. Çalışanlar, senede bir kez yönetici, ekipteki eş kıdemlileri, astları ve birlikte çalıştığı diğer şirket çalışanları tarafından yetkinlik ve davranış bazlı değerlendirilmektedir.

Bizim Toptan, mavi yakalı çalışanlarının performansını da aylık veya yıllık dönemlerde satış artışı başta olmak üzere temel performans göstergelerini ölçerek yapmaktadır.

**Çalışan Gelişimi**

Bizim Toptan'ın yönetim felsefesinde, çalışanlarının yetkinliğini ve müşteri memnuniyetini artırmak için çalışan gelişimi büyük önem taşımaktadır. Çalışan eğitimlerinin dijital ortama taşınmasıyla artan çevrimiçi eğitimler süre ve içerik bakımından verimlilik sağlarken, eğitimlerin daha fazla çalışana ulaşmasını sağlamaktadır. Yeni işe başlayan tüm çalışanlara da iş süreçlerini öğrenmeleri ve daha kolay uyum sağlamaları için oryantasyon eğitimleri verilmektedir.

Bizim Toptan, Yıldız Holding'in yürüttüğü JOB Programı sürecinde gençlere staj yapma ve beraberinde bu yetenek havuzundan ihtiyaçlar doğrultusunda işe alım fırsatı sunmaktadır. Yeni açılan pozisyonlarda kendi çalışanlarına öncelik vermekte, çalışan potansiyellerini göz önünde bulundurarak şirket ve çalışan ihtiyacı doğrultusunda gelişim planları oluşturulmaktadır.

İş yapma kuralları, fırsat eşitliği, ayrımcılık ve çalışan hakları gibi konuları içeren insan kaynakları yaklaşımı, Bizim Toptan Etik İlkeleri ve Yıldız Holding Etik İlkeleri ve Çalışma Prensipleri'nde de detaylı şekilde paylaşılmaktadır. Söz konusu dokümanlar yatırımcı ilişkileri sitesinin sürdürülebilirlik sekmesinde paylaşılmaktadır.

Bizim Toptan, çalışanlarına yöneticilik özelliklerinin geliştirilmesi, mağaza yönetimi, satış yeteneklerinin geliştirilmesi gibi konularda eğitimler vermekte, dijitalleşmeden yararlanarak eğitim süreçlerini sürekli olarak iyileştirmektedir.

Merkez ofis çalışanları, Yıldız Holding eğitim kataloğundan, kişisel gelişim, liderlik, teknik ve mesleki eğitim başlıkları altında yer alan farklı konulardaki eğitimlere ve yabancı dil eğitimlerine katılabilmektedir.

İnsan Kaynakları departmanı merkez ofiste farklı konularda seminerler düzenlemektedir. Uzman profesyoneller ile farklı konuları içeren seminerler yapılmaktadır. Yıl boyunca oluşan ihtiyaçlar paralelinde hem genel merkez hem de saha çalışanları için eğitim programları gerçekleştirilmektedir.

Bizim Toptan ve bağlı ortaklıkları, sürdürülebilirlik ve ÇSY konularına da önem vermektedir. Bu kapsamda da hem ÇSY politikaları konusunda çalışanlarını bilgilendirmekte hem de çalışanlarının bu alanda eğitimlere katılmasını planlamaktadır. Ana ortağı Yıldız Holding iş birliği ile Sürdürülebilirlik eğitimlerine çalışanlarının katılımı sağlanmakta, ayrıca kalite, gıda güvenliği, iş güvenliği eğitimleri de verilmektedir.

Ev dışı tüketimin farklı ve uzmanlık gerektiren yapısı sebebiyle, Bizim Toptan'ın eğitim programlarından ayrı olarak g2m'de özel olarak Master Class Akademi oluşturmuştur. Akademi, EDT sektörüne yeni başlayan adayların, alanında profesyonelleşmiş kişiler ile ev dışı tüketim alanını uçtan uca tanıma ve öğrenme fırsatı bulduğu bir işe alım programıdır. Bu program ile ev dışı tüketim sektörünün liderlerinden öğrenerek ve yetkinlik kazanarak bu zengin alanda girişimci, güvenilir, yönlendirici ve uzman yönetici adayları olma fırsatı sağlanmaktadır. Master Class Akademi ayrıca mutfak teknikleri, menü ve maliyet çalışmalarını kapsayan iş dünyasında gelişen fırsatların kapılarını açmak ve bu alana katkı sağlayacak bugünün ve geleceğin liderlerini bulmak için fırsatlar sunmaktadır.

**Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti**

Çalışanlarının nitelikli, mutlu ve motivasyonunun yüksek olmasının hem sektörde fark yaratmak hem de rekabetçi olmak için vazgeçilmez olduğuna inanan Bizim Toptan ve bağlı ortaklıkları, her bir çalışanın kendini değerli hissettiği, çalışanların mutlu ve bağlı olduğu bir çalışma kültürünün önemini farkındadır. Her yıl gerçekleştirilen organizasyonel iklim anketi ile güçlü yönler korunurken gelişim alanları belirlenmekte ve bu alanlara odaklanılarak iyileştirici aksiyonlar hayata geçirilmektedir.

**Çalışan Gönüllülüğü**

Bizim Toptan gönüllülük çalışmalarının hem çalışan bağlılığını artırdığına hem de toplumsal fayda sağlamanın önemine inanmaktadır. Bu amaçla çalışanları ile sosyal sorumluluk çalışmalarına katılmakta ve yıllık faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyu ile paylaşmaktadır.

**Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na Yönelik Çalışmalar**

Bizim Toptan ve bağlı ortaklıkları, kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği konusuna azami önem göstermektedir. Bu amaçla politika oluşturmuş ve aksiyonları almıştır.

**İş Sağlığı ve Güvenliği**

Çalışanlarının sağlıklı ve güvenli bir ortamında çalışmasını sağlamak Bizim Toptan ve bağlı ortaklıklarının en büyük sorumlulukları arasında yer almaktadır. Merkez ofisler, mağazalar ve depolarda iş sağlığı ve güvenliği (İSG) kuralları kanun ve yönetmelikler çerçevesinde eksiksiz şekilde yerine getirilmektedir. Sıfır İş Kazası hedefi doğrultusunda her yıl iyileştirmeler de gerçekleştirilmektedir. 73 ilde yer alan 169 mağaza ve 14 depo iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin sistematik ve merkezi şekilde denetlenmesi ve raporlanması gibi süreçlerden dijitalleşmeye yatırım yapılmıştır. Tüm mağaza, merkez ofisler ve depoların sağlık ve güvenlik kurallarının işleyişi yıl boyunca takip edilmektedir. Yıl boyunca risk değerlendirmeleri, acil durum planları, İSG kapsamında birçok eğitim yapılmakta, İSG risklerinin bertaraf edilmesine yönelik süreç ve uygulamalar takip edilmektedir.

Bizim Toptan'a özel İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturulmuş olup, ayrıca Genel Merkezlerimizde üst düzey yöneticilerden oluşan 2025 yılında 20 kişiden oluşan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu ile kritik konular yönetilmektedir. Kurula bağlı alt komiteler ile mağazalarda iş sağlığı ve güvenliği konularında aksiyon alınmaktadır. Ayrıca olası doğal afetlere yönelik analizler yapılmakta, tatbikat ve düzenlemeler ile yurdun herhangi bir yerinde meydana gelebilecek olası doğal afete hazırlık olmak amaçlanmaktadır.

2025 yılında ana ortak Yıldız Holding A.Ş. tarafından yapılan İş Sağlığı ve Güvenliği denetimlerinde 1000 üzerinden 883 puan alınmıştır.

**b. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İniyatifler**

Bizim Toptan, tüm paydaşları ile iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütmektedir. Şirket ayrıca sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini de tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütmektedir.

Şirket, Sürdürülebilirlik Raporu içinde GRI (Küresel Raporlama Girişimi) içeriğini yayınlamakta, finansal tablolarını UFRS'ye (uluslararası finansal raporlama standartları) göre hazırlamakta, finansal tabloları ile birlikte faaliyet raporlarını da üçer aylık dönemler içinde yayınlamaktadır.

Şirketin henüz sürdürülebilirlik konuları kapsamında imzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri mevcut değildir. Buna karşın şirket 2017 yılından itibaren Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamakta, 1 Aralık 2020 tarihinden itibaren de değerlendirme kriterlerini başarı ile sağlayarak Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. Ayrıca 2023 yılı içinde 2022 yılına yönelik başladığı sürdürülebilirlik raporuna bağımsız denetim kuruluşundan güvence alma sürecine devam etmektedir ve bundan sonra da devam edecektir. 2025 yılı içinde Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemelerine uygun olarak iklim kaynaklı risk ve fırsatların finansal etkilerini ölçtüğü TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu da yayınlamıştır.

**D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ**

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne dayanılarak bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir.

| Paydaş Grubu                          | İletişim Metodu  | Süre                 |
|---------------------------------------|--|----------------------|
| Çalışanlar                            | E-Posta, İç İletişim Bültenleri, Toplantılar, Anketler, İnternet Sitesi, Sosyal Medya, OnCampus (Kurumsal Sosyal İletişim Platformu) | Sürekli              |
| Tedarikçiler                          | Denetimler, E-Posta, Saha Ziyaretleri, Anketler  | Sürekli              |
| Müşteriler                            | İnternet Sitesi, Sosyal Medya, TV Reklamları, E-Posta, Kısa Mesajlar, Anketler, Mobil Uygulama, Müşteri İletişim Merkezi,            | Sürekli              |
| İş Ortakları                          | Ortak Projeler, Toplantılar, Denetimler, E-Posta   | Sürekli              |
| Sivil Toplum Kuruluşları ve Dernekler | Ortak Projeler, Üyelik Toplantılar   | Yılda En Az İki Kere |
| Yatırımcılar ve Analistler            | Konferanslar, Görüşmeler, Sürdürülebilirlik Raporu, Faaliyet Raporu, KAP Açıklamaları, Sunumlar, İnternet Sitesi, Analist Günü       | Sürekli              |

Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş, zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir

çıkar çatışmasına yol açmamış olsa da üzerinde çalışılmakta olup Şirket'in etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi

toplantılarında da sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim açısından sürdürülebilirlik raporlaması, gündem gereklikçe konuşulmaktadır.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri almaktadır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde iç paydaşların görüşlerine başvurmaktadır, bu konuda komite üyeleri ve danışman şirket ile de çalıştaylar yapmıştır.

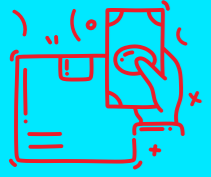
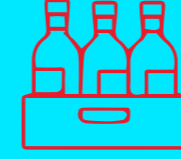
Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara büyük ölçüde uyum sağlarken inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak yönündeki çalışmalarını devam ettirmektedir.

Bizim Toptan, oluşturduğu etik ilkeler sayesinde rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik şekilde çalışmalarını yürütmektedir. Bu konudaki ihlalleri engellemek, olası ihlalleri tespit edip yaptırımları uygulamak üzerine gereken çalışmaları tamamlamıştır.

Bizim Toptan'ın etik ilkeleri, yatırımcı ilişkileri web sitesi alanında sürdürülebilirlik sekmesi altında kurumsal yönetim dokümanları içinde kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Bizim Toptan, oluşturduğu etik ilkeler sayesinde rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik şekilde çalışmalarını yürütmektedir.

# Kurumsal Yönetim



Yatırımcı İlişkileri

60

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

62

Bağımsızlık Beyanları

78

Bağımsız Denetçi Raporu

81

# Yatırımcı İlişkileri

**Yatırımcı ilişkileri bölümü 2025 yılında toplam 76 kurumsal yatırımcı ve analist ile görüşme gerçekleştirmiştir.**

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. %66,6 oranında hissesi Türkiye'nin önde gelen holdinglerinden olan Yıldız Holding A.Ş.'nin sahip olduğu, kalan %33,4 oranında payın halka açık olarak Borsa İstanbul hisse senetleri piyasasında işlem gördüğü, Türkiye'nin coğrafi açıdan en yaygın organize toptan ticaret şirketidir.

Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem gören Bizim Toptan, 1 Aralık 2020 tarihinden itibaren yer almaya hak kazandığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini de korumaktadır.

Paydaşlarına uluslararası standartlarda yatırımcı ilişkileri uygulamaları sunarak, uzun soluklu ilişki kurmayı hedefleyen Bizim Toptan Yatırımcı İlişkileri Bölümü, yerli ve yabancı yatırımcılar ile doğru, şeffaf ve zamanında iletişimi amaçlamaktadır. Bu amaçla yatırımcı ilişkileri bölümü 2025 yılında toplam 76 kurumsal yatırımcı ve analist ile görüşme gerçekleştirmiştir.

Şirketin halka arzından itibaren düzenli olarak finansal sonuçların açıklanmasını takiben üst yönetimin katıldığı ve finansal sonuçların değerlendirmesinin yapıldığı yatırımcı toplantıları (webcast) dijital ortamda gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı içinde de finansal sonuçların kamuya açıklanmasını takiben 4 kere gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu toplantıların tarihi ve katılım bilgileri, şirket yatırımcı ilişkileri websitesinde duyurularak, internet üzerinden tüm paydaşların katılımına açık şekilde şeffaflık içinde gerçekleştirilmektedir.

Bizim Toptan daha önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılı içinde de ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin tüm halka açık şirketleri ile, Türkiye'de yer alan analist ve kurumsal yatırımcıların katıldığı "analist günü" toplantısına katılım gerçekleştirmiştir. 27 Kasım 2025 tarihinde gerçekleşen toplantıda gerçekleştirilen sunum, yatırımcı ilişkileri internet sitesine Türkçe ve İngilizce olarak tüm paydaşların erişime açıktır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü, yıl içinde finansal sonuçların değerlendirildiği online toplantıların sunumlarını (webcast sunumu) da yatırımcı ilişkileri internet sitesinde tüm paydaşların erişimine Türkçe ve İngilizce olarak sunmaktadır.

Şirket yatırımcı ilişkileri bölümü, şirketin sürdürülebilirlik faaliyetlerini de takip ederek raporlaması, paydaşlara aktarılması, sürdürülebilirlik verilerinin doğrulama çalışmalarının yürütülmesi konusunda da görev yapmaktadır. Bu çalışmalarını içeren ve 2024 yılı verilerinden oluşan Sürdürülebilirlik Raporu da bağımsız denetimden geçirilerek şirket yatırımcı ilişkileri sayfasının

"sürdürülebilirlik" sekmesi altında Türkçe ve İngilizce olarak yıl içinde yayınlanmıştır. Ayrıca 2024 yılı verileri ile ilk kez gerçekleştirilen, iklim kaynaklı risk ve fırsatların değerlendirildiği Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nca belirlenen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu rapor da yıl içinde yönetmeliklere uygun şekilde hazırlanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden yayınlanmıştır.

## İLETİŞİM BİLGİLERİ IŞIL BÜK

Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü  
Telefon: +90 216 474 42 80  
E-posta: ir@bizimtoptan.com.tr  
www.biziminvestorrelations.com

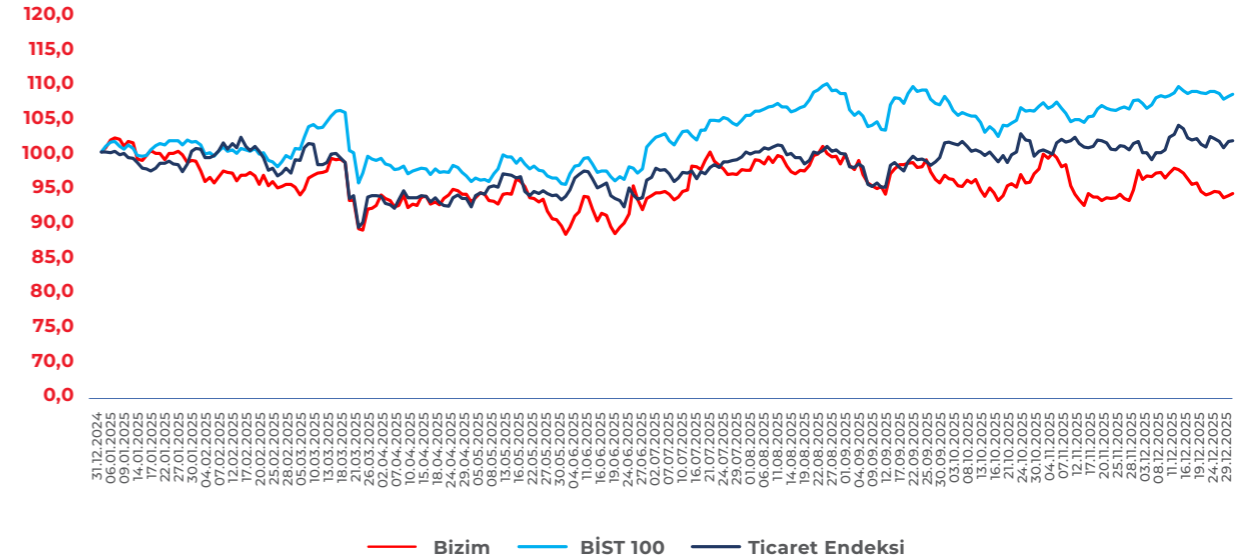
## TEMEL BİLGİLER:

Halka Açılma Tarihi: 3 Şubat 2011  
Borsa Kodu: BIZIM  
Ödenmiş Sermaye: 80.476.074 TL  
Kayıtlı Sermaye Tavanı: 200.000.000 TL

## 31.12.2025 İTİBARIYLA TEMEL VERİLER

Kapanış Fiyatı: 25.90 TL  
Piyasa Değeri: 2.084.330.317 TL  
Dahil Olunan Endeksler: BIST HİZMETLER / BIST ANA/ BIST TÜR-100 / BIST TİCARET / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST TÜR / BIST 500

**BİZİM TOPTAN, BIST 100 VE TİCARET ENDEKSLERİNİN KAPANIŞ VERİLERİNE GÖRE GÜNLÜK HAREKET:** 31.12.2024=100



# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## BÖLÜM 1: KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurulduğu günden bu yana Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimsemenin ve aktif bir şekilde uygulamanın önemini bilincinde olan şirketimiz, bu yöndeki çalışmalarını devam ettirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğine dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiştir. Zorunlu olmayan diğer maddelere de uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Şirketimizde bu kapsamda;

- Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğünü oluşturmuş,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliğinde belirtilmiş olan sayıda bağımsız yönetim kurulu üye adaylarının belirlenmesi, kamuya duyurulması ve özgeçmişlerinin paylaşılması ile Yönetim Kurulu'nu oluşturmuş,
- Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapacak olan Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuş,
- Komite çalışma esaslarını Kamuyu Aydınlatma Platformu ve internet sitesinde yayınlanmış,
- Komite üyelerinin başkanlık görevlerini Yönetim Kurulu bağımsız üyelerinden seçmiş ve komitelerde bağımsız üyelerin çoğunlukta bulunmasını sağlamış,

- Komite üyelerinin Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun hale gelmesine yönelik olarak yatırımcı ilişkileri kıdemli müdürü kurumsal yönetim komitesine dahil edilmiş,
- Genel Kurul'dan 3 hafta evvel bilgilendirme dokümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu, Yönetim Kurulu üye adayların özgeçmişleri ve açıklanması gereken diğer bilgileri yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunmuş,
- İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunularak, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de onayı ile işlemlere devam kararı verilmiş,
- E-Genel Kurul için hazırlıklar yapılmış, iç yönerge oluşturulmuş ve 2012 yılından itibaren E-Genel Kurul gerçekleştirilmeye başlanmış,
- Yaygın ve süreklilik arz eden işlemler raporuna yönelik koşullar takip edilmiş, gereken dönemlerde hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararı ile KAP'ta yayınlanmış,
- İçeriden alınan bilgilerin ticareti ile ilgili gerekli düzenlemeler yapılmış,
- Yönetim Kuruluna bir kadın üye seçmiş, (Yönetim Kurulu üye toplamının 1/8'idir)
- İnternet sitesini ilkelerde belirtilen şekilde düzenlemiş,
- Esas sözleşmenin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu hale gelmesi için gerekli düzenlemeleri yapmış bulunmaktadır.

Şirketimizce, zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler, bugüne

kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olsa da üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

## Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Gereçleri:

- Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma henüz oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta olup çalışmalar devam etmektedir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.
- "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değildir.
- Esas Sözleşmede, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine genel kuruldan özel denetim istemeyi talep edebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

Aşağıda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Çalışmaları ile ilgili bilgiler aktarılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP platformu üzerinden Kurumsal Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlamalara KAP platformu üzerinden, Şirketimize ait sayfanın yanda yer alan <https://kap.org.tr/tr/cgif/1536-bizim-toptan-satis-magazalari-a-s> linkindeki kurumsal yönetim sekmesi üzerinden ulaşılabilir.

## BÖLÜM II PAY SAHİPLERİ

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Bizim Toptan ve bağlı ortaklıklarının tamamından sorumlu CFO Emir Yılmazoğlu'na bağlı olarak çalışan Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Bu birimin yöneticiliğini, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarının her ikisine de sahip olan Işıl Bük yapmaktadır. Söz konusu birim, mevcut ve potansiyel paydaşlarımız tarafından yazılı, sözlü veya internet vasıtasıyla yapılan başvuruları yanıtlamaktadır. Ayrıca yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına da katılım göstermekte, yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılar ile de görüşmeler gerçekleştirmektedir. Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğümüz 2025 yılı içerisinde yatırımcı konferansında yer almamış, mevcut ve potansiyel kurumsal pay sahipleri ile toplam 76 görüşme gerçekleştirmiştir.

### Emir Yılmazoğlu (CFO)

Işıl Bük (Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)

Tel: 0216 559 10 60

E Posta Adresi: [ir@bizimtoptan.com.tr](mailto:ir@bizimtoptan.com.tr)

Paydaşların bilgilendirilmesine yönelik Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılan açıklamalar ile Borsa İstanbul, SPK, MKK ile sürdürülen iletişim



ve gereken çalışmalar bu birim tarafından yönetilmektedir.

Paydaşlarımızla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, proje bazında veya talep doğrultusunda çeşitli toplantılar, çeyrek finansal sonuçlarını takiben sonuçların değerlendirildiği webcastler ve yıllık analist günü toplantısı düzenlenmektedir.

## 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır.

Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler çeyreklik ve yıllık finansal tablolarımızda, faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Aynı zamanda; [www.bizimtoptan.com.tr](http://www.bizimtoptan.com.tr) ve [www.biziminvestorrelations.com](http://www.biziminvestorrelations.com) adresinde de gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde Madde 13'te Şirket denetiminin usul ve esaslarına ilişkin bilgi paylaşılmış olup, dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

## 2.3. Genel Kurul Toplantıları

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527. Maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fizikî katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul, fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

2025 yılı içerisinde 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Aşağıda söz konusu toplantıya dair bilgiler özel olarak verilmektedir.

### 2024 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI HAKKINDA BİLGİLER

2024 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı, 18 Haziran 2025 tarihinde, "Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 B.Çamlıca Üsküdar/İstanbul adresinde, 80.476.074 TL'lik ödenmiş sermayeye tekabül eden 80.476.074 adet paydan 53.587.364,76 TL sermayeye karşılık 53.587.364,76 adet payın vekaleten; 328,5 TL sermayeye karşılık 328,5 adet payın asaleten; 378 TL sermayeye karşılık 378 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından olmak üzere toplam 53.588.071,26 TL'ye tekabül eden 53.588.071,26 adet toplantıda temsili ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya medyadan katılım olmamıştır. Toplantıya ait davet, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Ana Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 09/05/2025 tarih ve 11328 sayılı nüshasında, Hürses Gazetesinin 10/05/2025 tarihli 6.sayfasında ve Şirket'in resmi internet sitesi [www.bizimtoptan.com.tr](http://www.bizimtoptan.com.tr) adresinde, Kamu Aydınlatma Platformu'nda, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde ilan edilmek ve ayrıca toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Yıllık faaliyet raporu dahil mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, ihtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmuştur. Ayrıca genel kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri, vekaletname örneği, bilgilendirme dokümanı, bilanço, kâr- zarar tabloları, bağımsız

denetim raporu ve dipnotları, kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, yıllık faaliyet raporu, ilişkili taraf işlemleri raporu hazır edilmek suretiyle toplantı tarihinden önce yasal süresi çerçevesinde [www.biziminvestorrelations.com](http://www.biziminvestorrelations.com) yatırımcı ilişkileri internet adresinde yayınlanmıştır. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiş ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmıştır.

Genel Kurul'a ait tutanak ve gündem maddeleri Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ek olarak [www.biziminvestorrelations.com](http://www.biziminvestorrelations.com) şirket yatırımcı ilişkileri internet adresinde de yayınlanmıştır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar özet hali ile aşağıdaki şekildedir:

- 2024 yılı faaliyet raporunun okunmuş sayılmasına mevcudun oy birliği ile karar verildi.
  - 2024 faaliyet yılına ilişkin Bağımsız Denetim Şirketi rapor özeti, Şirketin 2024 yılı konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimini gerçekleştiren DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'yi temsilen Selen CANDAN tarafından okundu.
  - 2024 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunmuş sayılmasına oy birliğiyle karar verildi.
- 2024 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tablolar ana kalemler halinde CFO Emir YILMAZOĞLU tarafından özet olarak okundu, müzakereye açıldı, pay sahiplerinden Hasan Kahrıman söz aldı. SEÇ Marketler ürün gamına yönelik sorusu Uğur Demirel tarafından cevaplandı. Yapılan oylama sonucunda 2024 yılına ait finansal tabloların onaylanmasına mevcudun oy birliği ile karar verildi.
- 2024 yılı hesap dönemi faaliyet ve işlemlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin her biri, ayrı ayrı kendi ibralarında sahip oldukları paylardan doğan oy haklarını kullanmayarak, toplantıya katılanların oy birliği ile ibra edildi.

- Yönetim kurulu üyelerinden Fahrettin Günalp ERTİK'in 29/07/2024 tarihinde görevinden ayrılması ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükmü gereğince atanan Uğur DEMİREL'in ve yine yönetim kurulu üyelerinden Ali ÜLKER'in 28/04/2025 tarihinde görevinden ayrılması ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükmü gereğince atanan Fahrettin Günalp ERTİK'in görevlerinin onaylanmasına mevcudun oy birliği ile karar verildi.
- Pay sahibi Yıldız Holding A.Ş. temsilcisi tarafından, Yönetim Kurulu Başkanı'na aylık net 132.000 TL ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine aylık net 88.000 TL ücret ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine ücret ödenmemesine ilişkin yazılı önergesi okundu, başka öneri ve teklif olmadığından bu öneri oylamaya sunuldu, mevcudun oy çokluğuyla kabul edildi.
- Yönetim Kurulu'nun 07/05/2025 tarihinde almış olduğu karara istinaden, "Şirketimizin SPK mevzuatına göre 2024 yılı sonu itibarıyla TMS/TFRS ile uyumlu şekilde hazırlanan konsolide finansal tablolarında dağıtılabılır dönem karı bulunmaması ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançosunda dönem zararı oluşmuş olması sebebiyle yasal kayıtlarında dağıtılabılır dönem karı bulunmadığından 2024 yılına ilişkin kar dağıtımını yapılmaması" yazılı önergesi okundu, öneri, mevcudun oy birliği ile kabul edildi.
- Yönetim Kurulu'nun 07/05/2025 tarihli kararı doğrultusunda, Şirketin 2025 yılı hesap dönemi için bağımsız dış denetimini yapmak ve finansal raporlar ile birbirinin tamamlayıcısı olan 01.01.2024 – 31.12.2024 ve 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemleri Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimini gerçekleştirmek üzere DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

(Deloitte)'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine mevcudun oy birliği ile karar verildi.

- 2024 faaliyet yılı içinde toplam 510.126 TL tutarında bağış ve yardım yapıldığına dair pay sahipleri bilgilendirildi. Yönetim Kurulu'nun "Şirketimizin 2025 yılı bağış ve yardım üst sınırının Şirketimizin Bağış Politikasına uygun olarak, bir önceki faaliyet yılına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan yıllık finansal tablolaradaki net satış tutarının %0,2'si (binde ikisi) olarak belirlenmesi" teklifi, oylamaya sunuldu ve mevcudun oy birliğiyle kabul edildi.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde; Şirketin 2024 yılı içinde vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler ile elde etmiş oldukları gelir veya menfaatlara yönelik bilgilere, 31.12.2024 tarihli finansal tabloların 12 nolu dipnotunda yer verilmiş olduğu konusunda genel kurula bilgi verildi.
- Yönetim Kurulu Üyelerine şirketle ilgili yapacakları muameleler hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun 395.-396. maddeleri hükümleri çerçevesinde izin verilmesi toplantıya katılanların oy birliğiyle kabul edildi.
- Dilek ve temenniler bölümünde söz alan pay sahibinin görüşleri dinlendi ve toplantı sonlandırıldı.

#### 2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Ana sözleşmemiz gereğince her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527.maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketler'de Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân taniyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin

bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Ana sözleşmemizde, pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler bulunmamaktadır. Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Şirketimizin sermayesinin %90'ına sahip olduğu SEÇ Marketçilik A.Ş. isimli ve yine sermayesinin %90'ına sahip olduğu g2mEksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. isimli bağlı ortaklıkları olup, her iki bağlı ortaklığın da payları halka kapalı bulunmaktadır.

#### 2.5 Kâr Payı Hakkı

Yönetim Kurulu'nun 11.03.2011 tarihli toplantısında kâr dağıtımı ile ilgili alınan karar ile Şirketimizin temettü politikası belirlenmiştir. Şirket kârına katılım konusunda esas sözleşmemizde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin "Kâr Dağıtım Politikası", faaliyet raporları ve internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. Şirketimizin söz konusu politikası aşağıda da verilmiştir: "Şirketimiz, uzun vadeli büyüme stratejileri çerçevesinde yatırım, finansman planları ve kârlılık durumu da dikkate alınarak, SPK tebliğ ve düzenlemelerine istinaden Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ve Genel Kurul'un onayına sunulan tutarda temettüyü, nakit veya bedelsiz pay vermek veya belli oranda nakit ve belli oranda bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtabilir. İlgili mevzuat ve yatırım ihtiyaçlarımız olanak verdiği sürece, dağıtılabilir net kârın %50'sinin pay sahiplerine nakden temettü olarak dağıtılması Şirketimizin temettü politikası olarak belirlenmiştir ve bu politikanın Yönetim Kurulu tarafından

Genel Kurul onayına sunulmasına oybirliğiyle karar verilmiştir. İleriki dönemlerde bu politikada herhangi bir değişiklik olması durumunda kamuoyu ayrıca bilgilendirilecektir."

2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'nun 07/05/2025 tarihinde almış olduğu karara istinaden, "Şirketimizin SPK mevzuatına göre 2024 yılı sonu itibarıyla TMS/TFRS ile uyumlu şekilde hazırlanan konsolide finansal tablolarında dağıtılabilir dönem karı bulunmaması ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançosunda dönem zararı oluşmuş olması sebebiyle yasal kayıtlarında dağıtılabilir dönem karı bulunmadığından 2024 yılına ilişkin kar dağıtımı yapılmaması" yazılı teklifi okunmuş, söz konusu öneri mevcudun oy birliğiyle kabul edilmiştir.

#### 2.6 Payların Devri

Ana sözleşmemizin 6. maddesinde payların devri hususuna yer verilmiştir. Buna göre Şirket paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve ana sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydıyla serbesttir.

### BÖLÜM III KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi www.bizimtoptan.com.tr adresinde yer almaktadır. Şirketimizin yatırımcı ilişkileri sayfası şirket internet sitesi üzerinden ulaşılabileceği gibi doğrudan www.bizinvestorrelations.com adresinden de ulaşım Türkçe ve İngilizce olarak takip edilebilmektedir. İnternet sitesinde ve yatırımcı ilişkileri bölümünde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Bizim Toptan hakkında bilgiler,
- Markalar, ürünler ve kampanya bilgileri
- Mağazaların bilgileri
- İnsan kaynakları ve iş başvuru formu
- Bilgi toplumu hizmetleri bağlantısı
- Müşteri hizmetleri, çağrı merkezi bilgileri

- Yatırımcı ilişkileri
- Finansal raporlar
- Özel durum açıklamaları
- Genel kurul toplantı tutanakları, izahname ve halka arz sirküleri, yatırımcı sunumları gibi yatırımcılara yönelik dokümanlar
- Bilgilendirme ve Kâr Dağıtım Politikaları
- Yönetim kurulu ve üst yönetime dair bilgiler
- Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Bilgilendirme, Mesafeli satış sözleşmesi, üyelik sözleşmesi gibi yasal dokümanların yer aldığı bilgiler
- Sürdürülebilirlik esasları ve bu alanda yapılmış olan çalışmalar

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'ne uygun olarak Şirketimizin internet sitesinin adresi Şirket antetli kağıdında bulunmaktadır.

#### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirket faaliyet raporu, hissedarların ve kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmalarını sağlayacak ayrıntıda, Seri: II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" Kurumsal Yönetim İlkelerine ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü önlem alınmış olup Şirketimizin sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticileriyle hizmet aldığı diğer kişi/ kurumlara ilişkin bilgi yürürlükteki mevzuat uyarınca ilgili kurumlara bildirilmektedir.

### BÖLÜM IV MENFAAT SAHİPLERİ

#### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimizin "Bilgilendirme Politikası", yasal düzenlemeler, SPK mevzuatı ve yayımlanan tebliğlerle belirlenen kurallar çerçevesinde yürütülür. Şirket kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme konusunda yazılı bir doküman

hazırlamış ve söz konusu doküman, Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilerek 06.02.2019 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanarak hissedarlara ve kamuoyuna duyurulmuş ve Şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin bilgilendirme politikasının oluşturulmasında ve politikada yapılacak değişikliklerde Yönetim Kurulu yetkilidir. Bilgilendirme politikası ve politikada yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu'nun onayını takiben şirketin internet sitesinde yayınlanır. Bilgilendirme politikasını yürütmekten Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü sorumludur. Ayrıca talep olması halinde kamuya açıklanmış her türlü bilginin ilgili kişiye en kısa sürede ulaştırılması temel prensip olarak benimsenmiştir. Pay sahiplerinden bilgi talebi olduğu takdirde yazılı ya da sözlü bilgilendirme yapılmaktadır. Yıl içinde kamuya açıklanacak önemde gelişmeler olması halinde gerekli özel durum açıklamaları da zamanında yapılmaktadır. Faaliyet raporumuz, kamunun Şirket'in faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

#### Özel Durum Açıklamaları

Şirketimiz 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde SPK düzenlemeleri uyarınca 15 adet özel durum açıklaması yapmıştır. Bahse konu Özel Durum Açıklamalarına KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) ve Şirketimiz internet sitesinden de ulaşılabilir. Şirketimiz tarafından zamanında yapılmamış özel durum açıklaması bulunmamaktadır.

Şirketimizin yaptığı Özel Durum Açıklamalarına Sermaye Piyasası Kurulu'ndan herhangi bir ilave açıklama talebi gelmemiştir. Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunur.

Ayrıca şirket çalışanlarına, şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkanı sağlanmakta, bazı önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştırıcı herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

Ayrıca paydaşlarımızın etik konusunda ihlal gördükleri konuları bildirebileceği Etik Bildirim Hattı bilgileri olan telefonu (0216 524 34 24) ve e-posta adresleri (etik.bildirim@yildizholding.com.tr ve bildirimhatti@bizimtoptan.com.tr) Yatırımcı İlişkileri internet sitesi üzerinde yer almaktadır. Bunun yanında Bizim Toptan Müşteri İlişkileri Merkezi'nin 444 42 96 nolu telefonundan ve Yıldız Holding Müşteri İlişkileri Merkezi (MİM) e-posta adresi olan mim@yildizholding.com.tr aracılığı ile hem genel hem de etik konusundaki tüm geri bildirimler paylaşılabilir.

#### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Ana sözleşmemize göre Yönetim Kurulu en az 5 üyeden oluşur ve bu üyeler ana sözleşmede yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız üye olmak üzere 8 üyeden oluşmaktadır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamaktadır.

#### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları baz alıp insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabalarıyla yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikası

genel olarak Yıldız Holding'in benimsemiş olduğu politikalar olup, bu politikalara www.bizimtoptan.com.tr adresi ve yatırımcı ilişkileri bölümünde yer verilmektedir. Şirketimiz ve çalışanları arasındaki ilişkiler İnsan Kaynakları Bölümü vasıtasıyla yürütülmektedir. Şirketimizin uyguladığı insan kaynakları politikasına bugüne kadar ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır. Şirket eğitim ve yüksek kaliteyi sürdürme konusuna verilen değer uzun vadeli başarı için önemli olduğuna inanmaktadır. Bu amaçla, çalışanlarının sürekli geliştirilmesi şirketin ana ilkeleri arasındadır. Şirketimiz, görev tanımlarını ve dağılımını, performans ve ödüllendirme kriterlerini İnsan Kaynakları Bölümü vasıtasıyla çalışanlarına duyurmaktadır.

İnsan Kaynakları olarak politikamız;

- Çevresel fırsat ve gelişim alanı analizleri yapılarak, kurumun stratejilerine katkıda bulunmak,
- Kurumun stratejik hedeflerine ulaşması için, organizasyonun bugünkü ve gelecekteki ihtiyaçlarını analiz etmek, bu ihtiyaçlara en uygun organizasyonu dizayn etmek ve insan kaynağını geliştirecek sistemleri kurmak,
- Şirketin stratejilerini, faaliyet gösterdiği alanda (perakendecilik/ toptancı market) standartları yukarı çekecek, müşteri memnuniyeti anlayışı ile sürdürülebilir kalite, saygınlık ve sektörel liderliği sağlamak üzere yapılandırarak, ülkemizin en çok çalışılmak istenen şirketlerinden olmak,
- Rekabet ortamında farkı yaratanın insan olduğu bilincinden hareket ederek, çalışanlarının memnuniyet ve motivasyon düzeyini yükseltmek, şirkete olan bağlılık ve çalışanlar arası iş birliğini sürekli geliştirerek rekabet gücünü ileriye taşımak,
- Sürekli eğitimler ile insan kaynağımızı ve işimizi geliştirmek,
- "Mutlu Çalışan Mutlu Müşteri" anlayışını sürdürmek üzerine kuruludur.

#### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin benimsediği etik kurallar internet sitemizde yer almaktadır. Bizim Toptan olarak, kuruluşumuzdan bu yana çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken, hukuka bağlı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler - çalışanlar- tedarikçiler- müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, işbirliğine, çalışma performansının yüksekliğine, dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirkettir. Ayrıca Şirketimiz; çevre, spor, eğitim ve kamu sağlığına saygılı ve destekleyici politikalar uygulamaya azami özen göstermektedir.

### BÖLÜM V YÖNETİM KURULU

#### 5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulumuz 3'ü bağımsız olmak üzere 8 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan yöneticilerden oluşmaktadır. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri arasında, Sermaye Piyasaları Kurulu düzenlemeleri ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip, şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve şirket işlerine üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde zaman ayırabilecek bağımsız üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı (Genel Müdür) aynı kişi değildir.

Yönetim Kurulu'nda Berin Akarsu, Ahmet BAL ve Ömer Faruk SEVGİLİ bağımsız üye sıfatıyla görev yapmakta olup ve 07/06/2023 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda göreve seçilmişlerdir. 31/12/2025 itibarıyla yönetim kurulu üyelerimize ait bilgiler aşağıda bulunmaktadır.

**YÖNETİM KURULU ÖZGEÇMİŞLERİ****CENGİZ SOLAKOĞLU****Yönetim Kurulu Başkanı**

İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden 1964 yılında mezun olan Cengiz Solakoğlu, iş yaşamına 1967 yılında Beko Ticaret A.Ş.'de satış elemanı olarak başlamış; 1977 yılında Şirket'te Genel Müdür görevine getirilmiştir. 1983 yılına kadar sürdürdüğü bu görevin ardından yine Koç Topluluğu'na ait Atılım Şirketi'nde Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Sekiz yıl süren bu görevi sırasında "Arçelik Yetkili Satıcılık Sistemi'nin yeniden yapılandırılması ve güçlendirilmesi" çalışmalarına önderlik etmiştir. 1991 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkan Yardımcılığı'na, 1994 yılında ise Tüketim Grubu Başkanlığı'na atanmıştır. 1996-1998 yılları arasında Topluluk Yürütme Kurulu Üyeliği görevini de üstlenen Solakoğlu, 2002 yılında Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanlığı'na atanmış; 2004 yılında 60 yaş uygulaması nedeniyle 38 yıl aralıksız çalıştığı Koç Topluluğu'ndan emekliye ayrılmıştır. Solakoğlu, Bizim Toptan'ın yanında Yıldız Holding'in perakende sektöründeki şirketlerinden biri olan Şok Marketler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almakta ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 1907 Fenerbahçeliler Derneği ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın kurucuları arasında yer alarak kuruluşundan bugüne kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği yapan Cengiz Solakoğlu 2004 yılında Ekonomist dergisi tarafından yılın Sivil Toplum Önderi olarak seçilmiştir.

**MEHMET TÜTÜNCÜ****Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Mehmet Tütüncü Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. IRI bursu ile İtalya'da altı ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları üzerine eğitimlere katılmıştır.

Kariyeri boyunca Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama alanında; IMD (İsviçre) ve INSEAD (Singapur) bünyesinde de farklı alanlarda sertifika programlarını tamamlayan Tütüncü, Aralık 2025'te INSEAD (Fontainebleau)'da "Leading from the Chair" (Yönetim Kurulu Başkanlığı) eğitimini de başarıyla tamamlamıştır.

İş hayatına 1981 yılında Endüstri ve Ticaret Bakanlığı'nda Yerli Sanayi Uzmanı olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.'de İşletmeler Koordinatörü olarak başlamıştır. Ülker Bisküvi ve Çikolata Fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ülker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'dan sorumlu Bölge CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında mevcut görevlerine ilave olarak Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da alarak CEO Vekili olarak görevine devam eden Tütüncü, 2018 yılı Ekim ayından itibaren Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yıldız Holding CEO görevlerini üstlenmiştir.

2025 yılı Nisan ayı itibarıyla Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak görev yapmaktadır.

TÜGİS Yönetim Kurulu Üyesi olan Tütüncü, birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyona da üyedir.

**UĞUR DEMİREL****Yönetim Kurulu Üyesi**

1968 yılında Ankara'da doğan Uğur Demirel, 1991 yılında Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Koç Holding'e ait Maret A.Ş.'de Kalite Kontrol Sorumlusu olarak başlamış ve daha sonra Aytaç Entegre Et Tesisi'nin kuruluşunda Üretim Müdürü olarak görev almıştır. 1997 yılında Türkiye'nin köklü perakende firmalarından Gima'ya katılarak Satınalma Genel Müdür Yardımcılığı görevinden sonra Carrefour bünyesinde Ticaret Direktörü olarak görevde bulunmuştur.

2010 yılında Yıldız Holding bünyesine katılan Uğur Demirel, 2010-2015 yılları arasında Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2015 yılından bu yana ŞOK Marketler Ticaret A.Ş.'nin CEO'su olarak görev yapmakta olup 2024 yılında ŞOK Marketler, Bizim Toptan, SEÇ Market ve g2m şirketlerinden sorumlu Yıldız Holding Perakende Grubu Başkanı olarak atanmıştır.

Harvard Business School Yöneticilik programı ve INSEAD Liderlik programlarını tamamlamış olup halen g2m Eksper Satış ve Dağıtım Hizm. A.Ş., Mevsim Taze Sebze Meyve San. T.A.Ş ile UCZ Mağazacılık T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliklerini sürdürmektedir.

İyi derecede İngilizce bilen Uğur Demirel evli ve 3 çocuk babasıdır.

**FAHRETTİN GÜNALP ERTİK\*****Yönetim Kurulu Üyesi**

Fahrettin Günalp Ertik, Bilkent Üniversitesi İşletme bölümünü bitirmesinin ardından, iş hayatına Finansbank'ta Finansal Kontrolör olarak başladı. 2002-2019 yılları arasında Yıldız Holding'de sırasıyla İç Denetçi, Kellogg Finans Müdürü, Ülker Mali İşler Koordinatörü, Gıda Grubu Mali İşler Koordinatörü, Gıda&İçecek ve Perakende Grup CFO'su, Besler

Genel Müdürü ve Önem Gıda Başkan Yardımcısı olarak görev aldı. Yıldız Holding'deki kariyeri boyunca önemli projelerde sorumluluklar üstlenen Ertik, 2011 yılında INSEAD Liderlik programını bitirdi. Ardından Wharton Business School ve Kellogg School of Management'da finans, satış, pazarlama ve liderlik alanlarında eğitim aldı. Ertik, 2023 yılında ise Harvard Business School İleri Yönetim Programını (AMP) başarıyla tamamladı. Ocak 2019–Haziran 2020 arasında Azersun Holding'de Mali İşler Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olan Ertik, 2020 Ağustos itibarıyla da Yıldız Holding'e Mali İşler Başkanı olarak atanmıştır.

*\*Yönetim Kurulu Üyesi Ali Ülker'in istifası sonrasında boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi hükümleri çerçevesinde kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere 7 Mayıs 2025 tarihinde Fahrettin Günalp Ertik seçilmiş ve 18 Haziran 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında da onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilgili gelişmeler duyurulmuştur.*

**AHMET ŞENEL\*\*****Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 yılında doğan Ahmet Şenel, 1992 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1995 senesinde Ülker'de Satış Sorumlusu olarak başlamış, sırasıyla Bölge Satış Müdürü, Ülke Satış Müdürü ve Kategori Direktörlüğü görevlerinde yer almıştır. 2010 yılında Ülker satış şirketlerinin Genel Müdürlüğü görevine gelen Şenel, satış ağının yeniden yapılandırılıp şekillendirilmesi projelerini yürütmüştür. 2020 yılında pladis Türkiye Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı olmuştur. Şubat 2026 tarihine kadar Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı görevini yürüten Şenel, 30 yılı aşan hızlı tüketim ürünleri, satış, pazarlama ve global yöneticilik deneyimi ile Yönetim Kurulu üyesi olarak iş dünyası ile tecrübelerini paylaşmaktadır.

*\*\* Yönetim Kurulu Üyesi Yahya Ülker'in istifası sonrasında boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi hükümleri çerçevesinde kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere 10 Şubat 2026 tarihinde Ahmet Şenel seçilmiştir.*

#### **BERİN AKARSU**

##### **Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

1972 yılında Diyarbakır'da doğan Berin Akarsu, Ortaokul ve Lise öğrenimini T.E.D. Ankara Koleji'nde tamamlamıştır. 1994 yılında Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra bir sene aile şirketinde çalışmış, 1997 yılında Butler University'de İş İdaresi Yüksek Lisans (MBA) derecesini almıştır. İş hayatına 1997 yılında Akfen Grubunun Sigorta ve Finansman bölümlerinde çalışarak başlamıştır. 2000 yılında Türkiye'nin ilk yap-işlet-devret havalimanı projesi olan Atatürk Havalimanı'na Finans Müdürü olarak atanmıştır. TAV Havalimanları ve TAV İnşaat'ın Finansman departmanı bünyesinde 15 yıl boyunca üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. 2015- 2018 yılları arasında CEO danışmanı olarak görevine devam etmiş ve grubun şirketlerinden HAVAŞ, TAV İşletme Hizmetleri A.Ş., TAV Park A.Ş. de yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. Birçok sivil toplum örgütlerinde görev yapmış olan Akarsu, Paylaşma ve Dayanışma (PAYDA) Platformu Derneğinde Öğrenci Sorumlusu olarak gönüllü olarak çalışmaktadır.

#### **AHMET BAL**

##### **Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

1957 yılında Tokat'ta doğan Ahmet Bal, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nü bitirerek Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1991 yılında Baş Hesap Uzmanlığı ve Yeminli Mali Müşavirlik ünvanını alan Ahmet Bal, 1992 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almış; 1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurt Dışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları arasında Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv, Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Şirketlerinin Denetiminden Sorumlu Denetim Başkanlığı görevini yürüten Ahmet Bal, evli ve iki çocuk babasıdır. Ahmet Bal, Şok Marketler A.Ş.'de 6 yıl Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olup halen, Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği dışında, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır.

Ahmet Bal, 03-05 Aralık 2025 tarihlerinde INSEAD The Business School for the World tarafından Fransa'nın Fontainebleau/Paris kentinde düzenlenen " Leading from the Chair " Programına katılarak, programı başarı ile tamamlamış ve " Başarı Sertifikasını" almıştır.

#### **ÖMER FARUK SEVGİLİ**

##### **Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

1968 yılında Siirt'te doğan Ömer Faruk Sevgili, Siirt Lisesi'nde lise eğitimini aldıktan sonra İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. (1991) İstanbul Barosuna bağlı olarak serbest avukatlığa başladı. (1994) Daha sonra sırası ile Bakırköy Belediyesi Hukuk Müşavirliği, İzmir Çiğli Hava Üssü Disiplin Subayı, Türkiye Gemi Sanayi Anonim Ortaklığında avukat ve hukuk müşavirliğinden sonra Ankara Barosuna bağlı olarak serbest avukatlığa devam etmektedir. KÖY-TEKS Holding Yönetim Kurulu Üyeliği, TÜPRAŞ Denetim Kurulu üyeliği, Bisiklet Federasyonu Disiplin Kurulu üyeliği, TÜKÇEV mütevelli heyeti ve yönetim Kurulu

üyeliği gibi görevler üstlenmiştir. 1994 yılında başladığı avukatlık mesleğini şu an itibari ile Mizan Hukuk ve Danışmanlık adı altında sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır. Arapça bilmektedir.

#### **5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulumuz 2025 yılı Ocak-Aralık dönemi içinde 5 kere toplanmış ve 39 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu toplantı tarihlerinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantılara katılım ortalaması %96'dır.

Şirket Esas Sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim Kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Yönetim Kurulunun toplantı gündemi Yönetim Kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.

Türk Ticaret Kanunu madde 390/4 uyarınca üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde Yönetim Kurulu kararları, üyelerden birinin yazılı olarak yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisinin her bir Yönetim Kurulu üyesine sunulması ve hiçbir üyenin bu öneri için toplantı talep etmemesi şartı ile, üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle toplantı yapılmaksızın da alınabilir.

Şirketin Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik

Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisapları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir. Toplantıya katılmayan üyeler oy kullanamazlar.

Yönetim Kurulu üyeleri kendi aralarında verecekleri bir kararla vazife taksimi yapıp yapmayacaklarını tespit etmektedirler. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantıya bizzat katılmaları esastır. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur

Yönetim Kurulu görüşme ve kararlarının karar defterine bağlanacak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekmektedir. Oyların eşitliği halinde, oylan konuyu ertesi toplantının gündemine alınır, bu toplantıda da oy çokluğu sağlanamazsa öneri reddolmuş sayılır.

Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin, konum ve görevlerine bakılmaksızın, bir oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarından www. bizimtoptan.com.tr adresi yatırımcı ilişkileri bölümünde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan Şirket Esas Sözleşmesi'nde açıkça bahsedilmektedir.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevini tam olarak yerine getirebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli bir biçimde

ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanılmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 2025 yılında gerekli sıklıklarda toplanarak Şirket performansını yakından takip etmiştir ve etmeye devam edecektir. 2025 yılı faaliyet döneminde yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır.

### 5.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulumuz 07/06/2023 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiş olup, 25/07/2023 tarihindeki toplantısında, aşağıda belirtilen hususları karar altına almıştır:

“Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II N17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ni gereğince;

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Ahmet BAL'ın, Komite Üyeliğine Berin AKARSU'nun seçilmelerine karar verilmiştir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Berin AKARSU, Komite Üyeliklerine Cengiz SOLAKOĞLU ve Işıl BÜK'ün seçilmelerine karar verilmiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Ömer Faruk SEVGİLİ'nin Komite Üyeliğine Cengiz SOLAKOĞLU'nun seçilmelerine karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu yapılıması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamasına, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bu komitelerin görevlerini yerine getirmesine ve kamuya açıklanmasına karar verilmiştir.”

Aşağıda detayları belirtilen komitelerde Yönetim Kurulu yapısı ve bağımsız üye sayısı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer almaktadır.

### DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından sorumlu olup özellikle aşağıda belirtilen hususların gerçekleştirilmesinden görevli ve sorumludur:

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak mali tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun denetlenmesi ve onaylanması,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikayetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması.

Denetim Komitesi en az üç ayda bir komite başkanının daveti üzerine toplanır. Gerekli gördüğü yönetici, iç ve bağımsız denetçiyi toplantılarına davet ederek bilgi alabilir. Denetim komitesi başkan ve üyeleri, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

2025 yılı içinde Denetim Komitesi 4 kez toplanmıştır. 31.12.2025 itibarı ile görevde olan Denetim Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

| Adı Soyadı   | Görevi                   | Niteliği                                    |
|--------------|--------------------------|---|
| Ahmet Bal    | Denetim Komitesi Başkanı | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, İcracı Değil |
| Berin Akarsu | Denetim Komitesi Üyesi   | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, İcracı Değil |

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumlu olup özellikle Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp, uygulanmaması halinde bunu nedenlerini saptamak ve tam uygulamama sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek hususlarının gerçekleştirilmesi ile görevlidir.

Ayrıca, ücret, ödül ve performans değerlemesi, kariyer planlaması, yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle Yönetim Kurulu'na destek vermektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, en az iki (2) üyeden oluşur. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanabilir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinin en az biri ise icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

| Adı Soyadı         | Görevi                                   | Niteliği                                    |
|--------------------|--|---|
| Ömer Faruk Sevgili | Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, İcracı Değil |
| Cengiz Solakoğlu   | Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi   | Yönetim Kurulu Başkanı, İcracı Değil        |

Yönetim Kurulu yapısı ve bağımsız üye sayısı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer almaktadır.

Komite en az 3 ayda bir toplanır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği (II-17.1) uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak görev yapmakta olan Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü Işıl Bük, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak komitede yer almaktadır.

2025 yılı içinde Kurumsal Yönetim Komitesi 4 kez toplanmıştır. 31.12.2025 itibarı ile görevde olan Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Kurumsal Yönetim Komitesinin, Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir

**RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. 2025 yılı içinde Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kez toplantı gerçekleştirmiştir.

31.12.2025 itibarı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

**Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Ayrıca, şirketimiz bünyesinde görev yapmak üzere İç Kontrol ve Kayıp Önleme Müdürlüğü oluşturulmuştur. Şirketimiz, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde edilen bulgular denetimden sorumlu komite üyeleriyle birlikte diğer yönetim kurulu üyelerine bildirilmektedir. Ek olarak şirketimizin kurumsal risk analizinden sorumlu ekip, ana ortağımız Yıldız Holding A.Ş.'nin Risk Yönetimi Ekibi ile koordineli çalışmakta, tespit ve çalışmalarını Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunmaktadır.

Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir. Ek olarak, Şirketimiz aleyhine açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek, özellikle Şirketimizin ana faaliyet konusu kapsamındaki faaliyetini etkileyecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

**5.3. Şirketin Stratejik Hedefleri**

Şirketimiz ve Yıldız Holding'e bağlı tüm şirketler "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur.

Bizim Toptan'ın vizyonu "Hızlı tüketim ürünleri sektöründe; yaygın, çağdaş ve güvenilir konsepti ile Türkiye'nin bir numaralı toptancısı olmak"tır. Misyonumuz ise "Müşteri ve tedarikçilerinin maliyetlerini ve risklerini azaltıp onlara rekabet avantajı sağlayan stratejik iş ortağı olmak"tır.

Yıldız Holding'in ve Şirketimizin kamuya açıklanmış vizyon ve misyonu [www.yildizholding.com.tr](http://www.yildizholding.com.tr) ve [www.bizimtoptan.com.tr/www.biziminvestorrelations.com](http://www.bizimtoptan.com.tr/www.biziminvestorrelations.com) adreslerinde yer almaktadır.

**5.4. Maddi Haklar**

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyelerine ödenen ücretler Şirketimizin 18/06/2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenmiştir. Bağımsız üyeler ve Şirket Yönetim Kurulu başkanı dışında kalan yönetim kurulu üyelerine ücret ödenmemektedir.

2025 yılında Yönetim Kurulu üyelerine ve üst yönetim kadrosuna sağlanan menfaatler toplamı 111.395.384 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir. 29 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların bilgisine sunulan Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarını belirleyen Ücretlendirme Politikası aşağıdaki şekildedir.

Söz konusu politika Şirketin internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmıştır.

"Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu mevzuatı gereğince, Şirketin uzun vadedeki hedefleri ve performansı dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanacak hakların yönetimini ve yürütülmesini hedeflemektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ilgili komitenin görüşleri de dikkate alınarak aylık brüt olarak belirlenir ve Genel Kurul onayına sunulur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olması esastır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Üst düzey yöneticilerin ücretleri ve kendilerine sağlanacak menfaatler ise Şirkette üstlenmiş oldukları görev, sorumluluk, tecrübe ve performans göstergeleri dikkate alınarak, eş değer iş koşullarına uygun, şirketin strateji ve politikalarına uyumlu olacak şekilde belirlenir. Ödenen ücretler ile sağlanan tüm diğer menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuoyuna açıklanır. Üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu üyeleri için söz konusu esaslar kapsamında belirlenen

aylık sabit ücretlerinin yanı sıra Şirketin uzun vadedeki performansına hizmet edecek şekilde yan haklar ve performansa dayalı primler verilmesi de imkan dahilindedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin politika ve bu politikada yapılan değişiklikler Yönetim Kurulu'nun onayından geçerek Genel Kurul'un bilgisine arz edilmekte ve Şirketin internet sayfasında kamuya açıklanmaktadır."

# Bağımsızlık Beyanı

Bizim Toptan Satış Mağazaları Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanlığı'na;

Bizim Toptan Satış Mağazaları Anonim Şirketi yönetim kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II- 17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere göre, bağımsız üye olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

**A.** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu.

**B.** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı.

**C.** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

**D.** Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

**E.** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

**F.** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

**G.** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

**H.** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

**İ.** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

**J.** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

**Berin Akarsu**

# Bağımsızlık Beyanı

Bizim Toptan Satış Mağazaları Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanlığı'na;

Bizim Toptan Satış Mağazaları Anonim Şirketi yönetim kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II- 17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere göre, bağımsız üye olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

**A.** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu.

**B.** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı.

**C.** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

**D.** Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

**E.** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

**F.** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

**G.** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

**H.** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

**İ.** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

**J.** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

**Ahmet Bal**



# Bağımsızlık Beyanı

Bizim Toptan Satış Mağazaları Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanlığı'na;

Bizim Toptan Satış Mağazaları Anonim Şirketi yönetim kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II- 17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere göre, bağımsız üye olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

**A.** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu.

**B.** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı.

**C.** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

**D.** Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

**E.** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

**F.** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

**G.** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

**H.** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

**İ.** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

**J.** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

**Ömer Faruk Sevgili**

# Bağımsız Denetçi Raporu

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

**4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

**5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporunda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

**5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

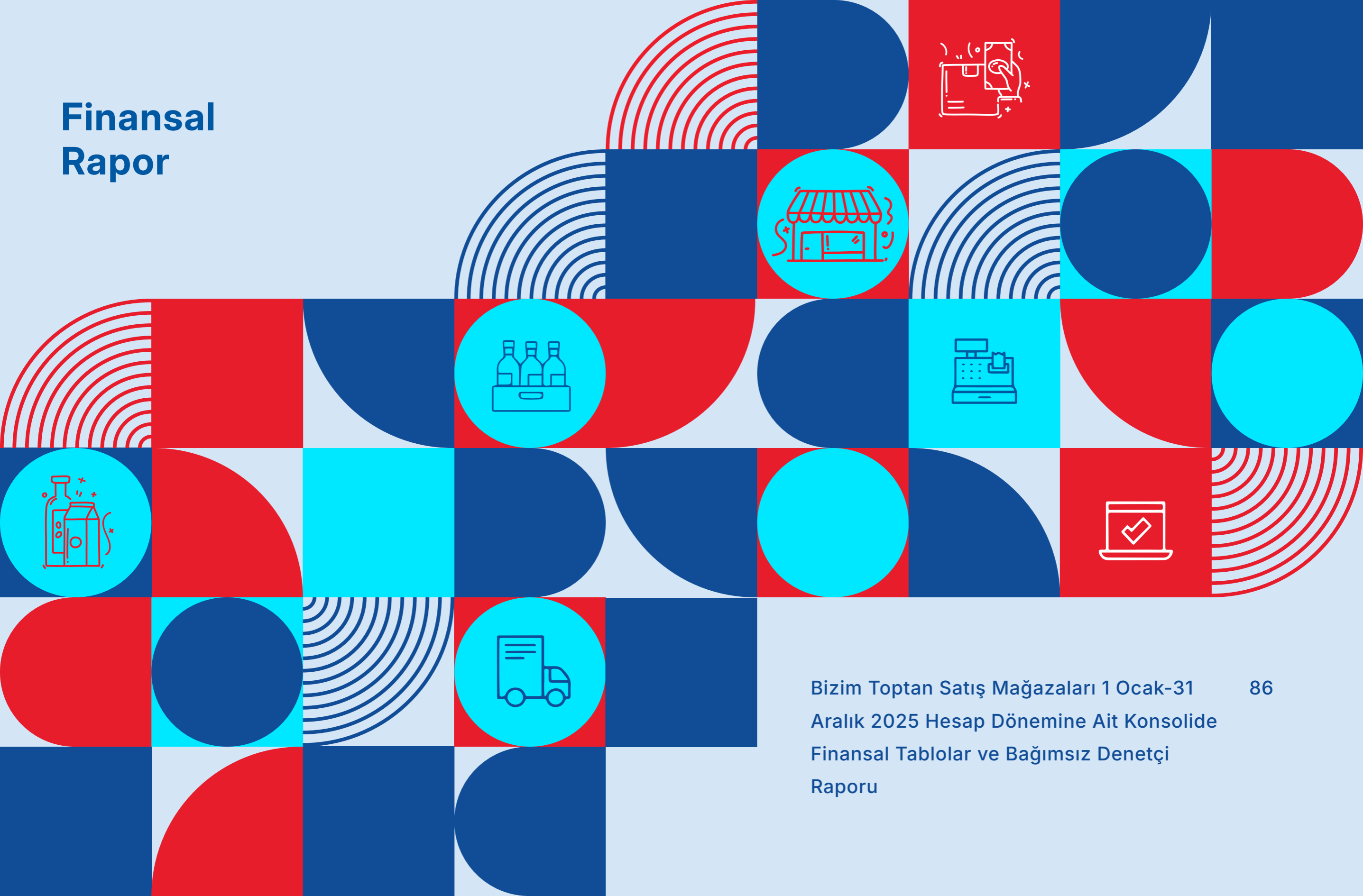
Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ömer Yüksel'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ömer Yüksel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2026

# Finansal Rapor



Bizim Toptan Satış Mağazaları 1 Ocak-31  
Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide  
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi  
Raporu

86

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. Genel Kurulu'na

**A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

**1) Görüş**

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide öz kaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

**2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Dikkat Çekilen Hususlar

Diğer bilgilere ilişkin sorumluluk Grup yönetimine aittir. Diğer bilgiler Ek'te yer alan bilgilerden oluşmakta ve konsolide finansal tablolar ile bu tablolara ilişkin denetçi raporu tarafından kapsamamaktadır.

Konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüz diğer bilgileri kapsamamakta olup, söz konusu bilgilere ilişkin tarafımızca herhangi bir güvence sonucu da bildirilmemektedir. Konsolide finansal tablolara ilişkin yaptığımız bağımsız denetimle bağlantılı olarak sorumluluğumuz diğer bilgileri incelemektir.

Yaptığımız bu inceleme kapsamında diğer bilgilerin; konsolide finansal tablolara veya denetim sırasında elde etmiş olduğumuz bilgilerle önemli ölçüde tutarsızlık gösterip göstermediği veya bu bilgilerin önemli yanlışlık içerip içermediği ya da bu bilgilerin önemli yanlışlık içerdiğine işaret eden durumların mevcut olup olmadığı tarafımızca değerlendirilmektedir. Yapmış olduğumuz çalışmaya dayanarak, diğer bilgilerin önemli bir yanlışlık içerdiği sonucuna varmamız hâlinde, bu durumu raporlamamız gerekmektedir. Bu doğrultuda, raporlayacağımız herhangi bir husus bulunmamaktadır.

### 4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

### 4) Kilit Denetim Konuları (devamı)

| Kilit Denetim Konusu  | Denetimde bu konu nasıl ele alındı  |
|---|---|
| <b>Hasılatın muhasebeleştirilmesi</b><br><br>Grup perakendecilik sektöründe Türkiye genelinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 169 mağazada faaliyet göstermektedir.<br><br>Hasılat, perakende sektöründe en önemli finansal tablo kalemi olmasının yanı sıra, mağaza sayısı ile birlikte yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının yönetim tarafından değerlendirilmesi ve performans ölçümü açısından en önemli kriterdir.<br><br>Mağaza sayısına paralel olarak işlem hacminin yüksek olması, hasılatın çok fazla sayıda satış noktasında gerçekleştiğinden tamlığı ve doğruluğu konusunda güvence sağlanmasının göreceli olarak zorluğu ve 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda 39.410.924.836 TL tutarındaki hasılatın finansal tablolar açısından önemli seviyede olması nedenleriyle hasılat denetimimiz açısından kilit önemde bir konudur.<br><br>Hasılatla ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Dipnot 2, Dipnot 15'de yer almaktadır. | Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir: <ul style="list-style-type: none"><li>Grup'un Hasılatın muhasebeleştirilmesi süreci ilgili süreçleri analiz edilmiş ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımı ve uygulanması değerlendirilmiştir.</li><li>Satışların fiyatlandırılması ve faturalandırılmasının tamlığı ve doğruluğunun denetimi için; satış fiyatlarının kasalara otomatik olarak aktarılması ve mağazalardaki işlemlerin her günün sonunda muhasebe sistemine otomatik olarak aktarılması, her gün bir önceki günün satışının muhasebe departmanı tarafından manuel olarak kontrol edilmesi gibi kontroller test edilmiştir.</li><li>Gün sonunda kasaya aktarılan tutarların muhasebeleştirilmesi örneklem seçilerek test edilmiştir.</li><li>Banka üzerinden yapılan sene içindeki satışlar bankalardan temin edilen mutabakatlar yoluyla doğrulanmıştır.</li><li>Satışlardaki değişimi analiz etmek için analitik maddi doğrulama prosedürleri uygulanmıştır. Bu şekilde kullanılan değişkenlerin güvenilirliği sağlanmıştır. Ürün ve kategori bazlı satışlar ve brüt kar marjları geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış ve tutarlılıkları değerlendirilmiştir.</li></ul> Konsolide finansal tablolar ve dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS 15 kapsamında değerlendirilmiştir. |

#### 4) Kilit Denetim Konuları (devamı)

| Kilit Denetim Konusu  | Denetimde bu konu nasıl ele alındı   |
|---|--|
| <p><b>TFRS 16, Kiralamalar standardının uygulanması ve önemli tahmin ve varsayımların değerlendirilmesi</b></p> <p>Grup, konsolide finansal tablolarında önemli tutarda kullanım hakkı varlıkları ve kiralama yükümlülükleri muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Grup yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımlardan en önemlisi; kira süresini uzatma, erken sonlandırma opsiyonlarının ve faiz oranının değerlendirilmesidir.</p> <p>Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16 uygulaması, konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanmasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Dipnot 2, Dipnot 4 ve Dipnot 9'da yer almaktadır.</p> | <p>Denetimimiz sırasında, TFRS 16'nın uygulanması ve önemli tahmin ve varsayımların değerlendirilmesi için bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <p>TFRS 16 hesaplamaları süreciyle ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</p> <p>Kontrat listelerinin tamlığı için sistemden alınan raporların test edilmesi,</p> <p>TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarından seçilen örneklemeler üzerinden hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülüklerinin yeniden hesaplanması,</p> <p>İlgili hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin uygunluğunun test edilmesi,</p> <p>Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların değerlendirilmesinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi,</p> <p>Konsolide finansal tablolar ve dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS 16 kapsamında değerlendirilmiştir.</p> |

#### 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

## 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ömer Yüksel'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ömer Yüksel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2026

## İÇİNDEKİLER.....SAYFA

**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU ..... 1-2**

**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU ..... 3**

**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU ..... 4**

**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU ..... 5**

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR..... 6-53**

|        |  |       |
|--------|--|-------|
| NOT 1  | GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....   | 6     |
| NOT 2  | KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....   | 6-20  |
| NOT 3  | NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....  | 20    |
| NOT 4  | FİNANSAL BORÇLAR .....   | 21    |
| NOT 5  | TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....  | 21-22 |
| NOT 6  | DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....   | 22    |
| NOT 7  | STOKLAR.....   | 23    |
| NOT 8  | PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERİN DIŞINDA KALANLAR)..... | 23    |
| NOT 9  | MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI .....   | 24-27 |
| NOT 10 | MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....   | 28-29 |
| NOT 11 | KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR, TAAHHÜTLER .....   | 30-31 |
| NOT 12 | ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....  | 32-33 |
| NOT 13 | DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....  | 33    |
| NOT 14 | SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....  | 34-35 |
| NOT 15 | HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....  | 35    |
| NOT 16 | GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ.....  | 35    |
| NOT 17 | NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER .....  | 36    |
| NOT 18 | BAĞIMSIZ DENETÇİ VE BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE YÖNELİK ÜCRETLER .....                           | 36    |
| NOT 19 | ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....  | 37    |
| NOT 20 | YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER .....  | 37    |
| NOT 21 | FİNANSMAN GİDERLERİ.....   | 37    |
| NOT 22 | GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ, VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....  | 38-40 |
| NOT 23 | PAY BAŞINA KAZANÇ .....  | 40    |
| NOT 24 | NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....  | 41    |
| NOT 25 | İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....   | 42-46 |
| NOT 26 | FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....  | 46-52 |
| NOT 27 | RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....   | 53    |

## DİĞER BİLGİLER

EK-1 TAMAMLAYICI DİĞER BİLGİLER ..... 54

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| Varlıklar  | Dipnot Referansı | Cari Dönem            | Geçmiş Dönem          |
|--|------------------|-----------------------|-----------------------|
|  |                  | 31 Aralık 2025        | 31 Aralık 2024        |
| <b>Dönen varlıklar</b>                               |                  | <b>5.395.517.459</b>  | <b>7.735.262.042</b>  |
| Nakit ve nakit benzerleri                            | 3                | 220.545.410           | 1.137.941.562         |
| Ticari alacaklar                                     |                  | 1.459.521.284         | 1.869.452.020         |
| <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>         | 5, 25            | <i>23.036.521</i>     | <i>71.313.874</i>     |
| <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i> | 5                | <i>1.436.484.763</i>  | <i>1.798.138.146</i>  |
| Diğer alacaklar                                      |                  | 5.156.057             | 30.468.666            |
| <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>          | 6, 25            | <i>-</i>              | <i>12.094.837</i>     |
| <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>  | 6                | <i>5.156.057</i>      | <i>18.373.829</i>     |
| Stoklar  | 7                | 3.502.120.741         | 4.274.027.325         |
| Peşin ödenmiş giderler                               | 8                | 81.011.762            | 146.336.508           |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar               | 22               | 8.040.350             | 4.317.366             |
| Diğer dönen varlıklar                                |                  | 119.121.855           | 272.718.595           |
| <b>Duran varlıklar</b>                               |                  | <b>6.665.605.629</b>  | <b>7.434.347.583</b>  |
| Diğer alacaklar                                      |                  | 23.967.738            | 21.759.542            |
| <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>  | 6                | <i>23.967.738</i>     | <i>21.759.542</i>     |
| Maddi duran varlıklar                                | 9                | 2.565.958.475         | 3.197.299.743         |
| Kullanım hakkı varlıkları                            | 9                | 3.472.751.124         | 3.564.404.731         |
| Maddi olmayan duran varlıklar                        | 10               | 529.880.350           | 586.247.319           |
| Peşin ödenmiş giderler                               | 8                | 2.335.790             | 6.583.549             |
| Ertelenmiş vergi varlığı                             | 22               | 70.712.152            | 58.052.699            |
| <b>Toplam varlıklar</b>                              |                  | <b>12.061.123.088</b> | <b>15.169.609.625</b> |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| Kaynaklar   | Dipnot Referansı | Cari Dönem            | Geçmiş Dönem          |
|---|------------------|-----------------------|-----------------------|
|   |                  | 31 Aralık 2025        | 31 Aralık 2024        |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>  |                  | <b>10.016.887.149</b> | <b>11.786.317.379</b> |
| Kısa vadeli borçlanmalar  |                  | 737.539.402           | 705.469.141           |
| <i>İlişkili taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler</i>            | 4                | <i>10.523.136</i>     | <i>9.579.301</i>      |
| <i>İlişkili olmayan taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler</i>    | 4                | <i>727.016.266</i>    | <i>695.889.840</i>    |
| Ticari borçlar  |                  | 8.575.180.736         | 10.290.529.881        |
| <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>  | 5, 24            | <i>2.240.291.410</i>  | <i>3.706.470.701</i>  |
| <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>                                      | 5                | <i>6.334.889.326</i>  | <i>6.584.059.180</i>  |
| Diğer borçlar   |                  | 5.607.246             | 7.600.524             |
| <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>   | 6, 24            | <i>4.500.000</i>      | <i>5.890.155</i>      |
| <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>                                       | 6                | <i>1.107.246</i>      | <i>1.710.369</i>      |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                      | 12               | 99.036.088            | 168.911.574           |
| Ertelenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) | 8                | 64.438.857            | 61.837.537            |
| Kısa vadeli karşılıklar   |                  | 494.304.503           | 486.201.828           |
| <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>                             | 12               | <i>186.803.983</i>    | <i>253.362.314</i>    |
| <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>  | 11               | <i>307.500.520</i>    | <i>232.839.514</i>    |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler   |                  | 40.780.317            | 65.766.894            |
| <i>İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler</i>                     | 13               | <i>40.780.317</i>     | <i>65.766.894</i>     |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>  |                  | <b>1.754.657.226</b>  | <b>2.078.992.869</b>  |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar  |                  | 1.205.592.042         | 1.271.773.982         |
| <i>İlişkili taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler</i>            | 4                | <i>36.134.286</i>     | <i>33.737.246</i>     |
| <i>İlişkili olmayan taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler</i>    | 4                | <i>1.169.457.756</i>  | <i>1.238.036.736</i>  |
| Diğer borçlar   |                  | 21.101.040            | 30.440.178            |
| <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>   | 6, 25            | <i>21.101.040</i>     | <i>30.440.178</i>     |
| Uzun vadeli karşılıklar   |                  | 282.707.527           | 273.468.171           |
| <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>                 | 12               | <i>282.707.527</i>    | <i>273.468.171</i>    |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü  | 22               | 190.674.352           | 503.310.538           |
| Ertelenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) | 8                | 54.582.265            | -                     |
| <b>Özkaynaklar</b>  |                  | <b>289.578.713</b>    | <b>1.304.299.377</b>  |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>  |                  | <b>333.610.237</b>    | <b>1.312.713.707</b>  |
| Ödenmiş sermaye   | 14               | 80.476.074            | 80.476.074            |
| Sermaye düzeltme farkları   | 14               | 1.154.089.998         | 1.154.089.998         |
| Geri alınmış şirket payları   | 14               | (154.364.842)         | (154.364.842)         |
| Paylara ilişkin primler   | 14               | 1.507.219.889         | 1.507.219.889         |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak   |                  |                       |                       |
| birikmiş diğer kapsamlı giderler  |                  | (519.746.999)         | (333.190.519)         |
| <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>                             |                  | <i>(519.746.999)</i>  | <i>(333.190.519)</i>  |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler   | 14               | 261.195.370           | 261.195.370           |
| Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşme etkisi                  |                  | 681.386.212           | 681.386.212           |
| Geçmiş yıllar (zararları)/ karları  | 14               | (1.884.098.475)       | 315.568.022           |
| Net dönem zararı (-)  | 23               | (792.546.990)         | (2.199.666.497)       |
| <b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>  |                  | <b>(44.031.524)</b>   | <b>(8.414.330)</b>    |
| <b>Toplam kaynaklar</b>   |                  | <b>12.061.123.088</b> | <b>15.169.609.625</b> |

Takip eden dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Takip eden dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

|   | Dipnot referansı | Cari Dönem             | Geçmiş Dönem           |
|---|------------------|------------------------|------------------------|
|   |                  | 1 Ocak-31 Aralık 2025  | 1 Ocak-31 Aralık 2024  |
| <b>Kar veya zarar kısmı</b>                                   |                  |                        |                        |
| Hasılat   | 15               | 39.410.924.836         | 50.026.481.277         |
| Satışların maliyeti (-)                                       | 15               | (32.834.077.789)       | (43.191.759.212)       |
| <b>Brüt kar</b>   |                  | <b>6.576.847.047</b>   | <b>6.834.722.065</b>   |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)                     | 16, 17           | (5.273.346.100)        | (6.485.380.711)        |
| Genel yönetim giderleri (-)                                   | 16, 17           | (1.179.567.287)        | (1.486.125.384)        |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                            | 19               | 889.238.028            | 1.543.575.051          |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                        | 19               | (3.066.442.698)        | (3.920.796.507)        |
| <b>Esas faaliyet zararı (-)</b>                               |                  | <b>(2.053.271.010)</b> | <b>(3.514.005.486)</b> |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                             | 20               | 151.292.220            | 486.502.738            |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                         | 20               | (21.709.345)           | (22.411.147)           |
| <b>Finansman gideri öncesi faaliyet zararı (-)</b>            |                  | <b>(1.923.688.135)</b> | <b>(3.049.913.895)</b> |
| Finansman giderleri (-)                                       | 21               | (1.653.336.469)        | (1.960.193.924)        |
| Parasal kazanç  | 24               | 2.494.973.050          | 3.195.907.534          |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı)</b>           |                  | <b>(1.082.051.554)</b> | <b>(1.814.200.285)</b> |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/gideri (-)</b>         |                  | <b>258.456.551</b>     | <b>(414.688.286)</b>   |
| Dönem vergi gideri (-)  | 22               | -                      | -                      |
| Ertelenmiş vergi geliri/gideri (-)                            | 22               | 258.456.551            | (414.688.286)          |
| <b>Net dönem zararı (-)</b>                                   |                  | <b>(823.595.003)</b>   | <b>(2.228.888.571)</b> |
| <b>Net dönem zararı dağılımı (-)</b>                          |                  |                        |                        |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                   |                  | (31.048.013)           | (29.222.074)           |
| Ana ortaklık payları  | 23               | (792.546.990)          | (2.199.666.497)        |
| Pay başına kayıp (TL)   | 23               | (9,848)                | (27,333)               |
| <b>Diğer kapsamlı gider</b>                                   |                  | <b>(191.125.661)</b>   | <b>(186.761.775)</b>   |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak aktüeryal kayıp | 12               | (257.964.749)          | (248.246.388)          |
| Diğer kapsamlı giderle ilişkin ertelenmiş vergi geliri        | 22               | 66.839.088             | 61.484.613             |
| <b>Toplam diğer kapsamlı gider (-)</b>                        |                  | <b>(1.014.720.664)</b> | <b>(2.415.650.346)</b> |
| <b>Toplam diğer kapsamlı gider (-)</b>                        |                  |                        |                        |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                   |                  | (35.617.194)           | (35.913.733)           |
| Ana ortaklık payları  |                  | (979.103.470)          | (2.379.736.613)        |

Takip eden dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

|   | Dipnot referansı | Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler |                                     | Birikmiş karlar                   |  | Toplam öz kaynaklar |
|---|------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|--|---------------------|
|   |                  | Ortak Kontrolde İhtifallerin Etkisi  | Ortak Kontrolde İhtifallerin Etkisi | Geçmiş yıllar karları/(zararları) | Net dönem (zararı) karları/(zararları) |                     |
| 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye    | 14               | 80.476.074   | 1.154.089.998                       | 2.611.953.370                     | 183.391.499                            | 3.692.450.320       |
| Transfeler                              |                  | -  | -                                   | -                                 | 132.176.523                            | 132.176.523         |
| Toplam kapsamlı gider                   | 14               | -  | -                                   | -                                 | (2.199.666.497)                        | (2.199.666.497)     |
| 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye |                  | 80.476.074   | 1.154.089.998                       | 2.611.953.370                     | 315.568.022                            | 1.312.713.707       |
| 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye    | 14               | 80.476.074   | 1.154.089.998                       | 2.611.953.370                     | 315.568.022                            | 1.312.713.707       |
| Transfeler                              |                  | -  | -                                   | -                                 | (2.199.666.497)                        | (2.199.666.497)     |
| Toplam kapsamlı gider                   | 14               | -  | -                                   | -                                 | (92.546.990)                           | (92.546.990)        |
| 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye |                  | 80.476.074   | 1.154.089.998                       | 2.611.953.370                     | (792.546.990)                          | 333.610.237         |

Takip eden dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

|  | Dipnot referansı | Cari Dönem              | Geçmiş Dönem            |
|--|------------------|-------------------------|-------------------------|
|  |                  | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
| <b>A. İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları</b>                    |                  | <b>1.352.834.724</b>    | <b>2.402.608.251</b>    |
| <b>Dönem (zararı)</b>  |                  | <b>(823.595.003)</b>    | <b>(2.228.888.571)</b>  |
| <b>Dönem (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>                          |                  |                         |                         |
| Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler                              | 9, 10            | 1.691.004.399           | 1.664.805.217           |
| Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler   | 11, 12, 14, 22   | 290.152.760             | 371.351.264             |
| Beklenen kredi zarar karşılığı (iptali) ile ilgili düzeltmeler                   | 5                | 29.782.236              | 23.585.910              |
| Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler                             | 7                | (41.937.819)            | 30.859.380              |
| Duran varlıkların değer düşüklüğü ve elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar  | 9, 20            | 21.709.345              | 22.411.147              |
| Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler                                    |                  | -                       | (283.126.900)           |
| Faiz ve komisyon (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler                 | 19, 20, 21       | 1.495.657.742           | 1.240.583.233           |
| Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler  | 22               | (258.456.551)           | 414.688.286             |
| Parasal kazanç ile ilgili düzeltmeler  |                  | (2.465.358.278)         | (2.647.112.006)         |
| <b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>                               |                  | <b>1.774.550.254</b>    | <b>4.206.376.678</b>    |
| Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler                                |                  | (232.809.028)           | (313.674.455)           |
| Stoklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler                                |                  | 813.844.404             | (9.495.863)             |
| Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ilgili düzeltmeler       |                  | 89.750.134              | (69.374.985)            |
| Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ilgili düzeltmeler                     |                  | 69.572.506              | 577.750.766             |
| Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler                                  |                  | 919.438.889             | 4.010.962.298           |
| Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler              |                  | 114.753.349             | 10.208.917              |
| <b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>                                 |                  | <b>1.713.509.085</b>    | <b>2.815.533.638</b>    |
| - Vergi ödemeleri / (iadeleri)   |                  | (3.722.981)             | -                       |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler   | 12               | (356.951.380)           | (412.925.387)           |
| <b>B. Yatırım faaliyetlerinden elde edilen/(kullanılan) nakit akışlar</b>        |                  | <b>44.154.565</b>       | <b>(82.556.860)</b>     |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri       | 9, 20            | 125.966.134             | 259.105.509             |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları   | 9, 10            | (205.146.035)           | (795.418.536)           |
| Alınan faiz  | 20               | 123.334.466             | 453.756.167             |
| <b>C. Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları</b>                    |                  | <b>(2.045.816.115)</b>  | <b>(2.366.851.898)</b>  |
| Borçlanmadan kaynaklı nakit çıkış ve girişleri                                   |                  | 9.240.295               | (6.544.611)             |
| Kiralama yükümlülüklerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | 4                | (880.971.298)           | (908.965.622)           |
| Ödenen faiz ve komisyonlar   | 21               | (1.174.085.112)         | (1.451.341.665)         |
| <b>D.Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp etkisi</b>               |                  | <b>(268.569.326)</b>    | <b>(525.773.975)</b>    |
| <b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış (A+B+C+D)</b>                       |                  | <b>(917.396.152)</b>    | <b>(572.574.482)</b>    |
| <b>E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>                                   | 3                | <b>1.137.941.562</b>    | <b>1.710.516.044</b>    |
| <b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)</b>                          | 3                | <b>220.545.410</b>      | <b>1.137.941.562</b>    |

Takip eden dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. ("Şirket"), 2001 yılında kurulmuş ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul, Türkiye'de tescil edilmiştir. Şirket'in genel merkez adresi, Kuşbakiş Cad. No.19 Altunizade -Üsküdar/İstanbul'dur.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") ana faaliyet konusu, bakkal, market, büfe gibi perakende satış noktaları, yemek hizmeti veren işletmelere, kurumsal müşteriler, bireysel müşteriler, ticari vergi mükellefi gerçek ve tüzel kişilere hızlı tüketim ürünlerini toptan ve perakende satışlarıdır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 73 ilde 169 adet mağazası bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 72 ilde 182 adet). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 2.132 kişidir (31 Aralık 2024: 2.774). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un mal tedariki iş ortaklığı sistemine dahil olan iş ortağı market sayısı 2.349'tir (31 Aralık 2024: 2.531).

Grup'un ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf Yıldız Holding A.Ş.'dir. Yıldız Holding A.Ş. Ülker ailesi tarafından kontrol edilmektedir. Grup hisseleri 3 Şubat 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklarının unvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir;

| Ortaklığın Unvanı (*) | (%)        | 31 Aralık 2025    | (%)        | 31 Aralık 2024    |
|-----------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
| Yıldız Holding A.Ş.   | 66,59      | 53.587.365        | 66,59      | 53.587.365        |
| Halka Açık            | 33,41      | 26.888.709        | 33,41      | 26.888.709        |
|                       | <b>100</b> | <b>80.476.074</b> | <b>100</b> | <b>80.476.074</b> |

(\*) KAP'ta yayımlanan ortaklık yapısı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerine göre düzenlenmiştir

| Bağlı Ortaklıklar                             | Doğrudan ve dolaylı etkin sahiplik oranları % |                |
|---|---|----------------|
|   | 31 Aralık 2025                                | 31 Aralık 2024 |
| g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.(*) | 90  | 90             |
| SEÇ Marketçilik A.Ş. (**)                     | 90  | 90             |

(\*) Grup, Yıldız Holding A.Ş.'nin %90 sahibi olduğu g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin tüm paylarını 29 Aralık 2023 tarihinde Yıldız Holding'e 37.080.880 TL değerinde sermaye ihracı yaparak satın almıştır.

(\*\*) Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.'nin sermayesinin %90'ına sahip olduğu, 50.000 TL sermayeli SEÇ Marketçilik A.Ş. 19 Ağustos 2020 tarihinde tescil edilmiş ve kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

Şirket ve bağlı ortaklığı hep birlikte Grup olarak anılacaktır.

#### Konsolide Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 9 Mart 2026 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir.

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Grup'un finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

###### TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişkitedeki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

##### Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarını da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

| <u>Tarih</u>   | <u>Endeks</u> | <u>Düzeltilme Katsayısı</u> | <u>Bileşik Enflasyon Oranı</u> |
|----------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 31 Aralık 2025 | 3.513,87      | 1,00000                     | %211                           |
| 31 Aralık 2024 | 2.684,55      | 1,30892                     | %291                           |
| 31 Aralık 2023 | 1.859,38      | 1,88981                     | %268                           |

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde bulunduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.

- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir (Not 23).

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir (Not 23).

##### Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

##### Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

##### Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

##### Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

##### Konsolide Finansal Tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

##### Karşılaştırmalı Tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.2 Kullanılan Para Birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

#### 2.3 Konsolidasyona İlişkin Esaslar

##### (a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Grup'ün işlemlerden doğan bakiyeler ve grup'ün şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

##### (b) Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

##### (c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasında kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satış sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup ilgili dönemde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

#### 2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

##### Kilit tahminlerdeki değişiklikler:

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup, ilgili dönemde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik yapmamıştır.

#### 2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

##### 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) *Takas Edilebilirliğin Bulunmaması*

##### **TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması**

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkisi bulunmamaktadır.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

##### **Henüz Yürürlüğe Girmemiş Standartlar ile Mevcut Önceki Standartlara Getirilen Değişiklikler ve Yorumlar**

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17  
TFRS 17 (Değişiklikler)

*Sigorta Sözleşmeleri*  
*Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

TFRS 18  
TFRS 19

*Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*  
*Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)  
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)  
Yıllık İyileştirmeler  
TFRS 19 (Değişiklikler)

*Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü*  
*Doğaya Bağlı Elektrik Dayanan Sözleşmeler*  
*TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11*  
*Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

##### **TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

##### **TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler**

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

##### **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar**

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

##### **TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümüne İlişkin Yapılan Değişiklikler**

Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

##### **TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) - Elektrik Alım Anlaşmalarına İlişkin Değişiklikler**

Değişiklikler, doğaya bağlı elektrik referanslı sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

##### **TFRS 19 - Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar**

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

##### Henüz Yürürlüğe Girmemiş Standartlar ile Mevcut Önceki Standartlara Getirilen Değişiklikler ve Yorumlar (Devamı)

###### TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakılmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fili temsilci' tespiti
- TAS 7: Maliyet yöntemi

Yıllık raporlama dönemleri 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlar.

##### TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Stoklar:

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da bilanço tarihindeki satın alma gücünden ifade edilen maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stoklar ilk-giren-ilk-çıkart yönteminde göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Satıcılardan elde edilen gelirler, ciro primleri, satıcılardan alınan indirimler satıcıların hizmetlerden faydalandıkları dönem içinde tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilerek satılan malın maliyetinden indirilir.

##### Maddi Duran Varlıklar:

Maddi duran varlıklar, satın alma gücünden ifade edilen maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, satın alma gücünden ifade edilen maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer duran varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabii tutulurlar. Tüm diğer giderler oluştuğunda konsolide kar veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler beklenen faydalı ömürleri veya sözleşmede belirtilen finansal kiralama süresinden uzun olanına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

##### Özel Maliyetler

Özel maliyetler Grup'un gelecekte fayda sağlamayı beklediği kiraladığı mağazalara yapılan kalıcı iyileştirmelerden oluşmaktadır. Grup, özel maliyetleri iyileştirmenin yapıldığı tarihteki elde edim maliyetinden birikmiş amortismanları ve varsa değer düşüklüklerini düşerek muhasebeleştirilmektedir.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kiralama İşlemleri:

###### Kiralayan Durumunda Grup:

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

###### Kiracı Durumunda Grup:

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

##### Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabii tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabii tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kiralama İşlemleri (Devamı):

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî yıllık faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma yıllık faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş öz itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

##### Kiracı Durumunda Grup

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir yıllık iskonto oranı üzerinden bilanço tarihine indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş yıllık iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kiralama İşlemleri (Devamı):

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir yıllık iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Grup yönetimi kiralama yükümlülüğünün elde edilmesi sırasında iskonto oranı olarak alternatif borçlanma oranını kullanmıştır. Alternatif borçlanma oranı Grup yönetiminin brüt kiralama yükümlülüğü tutarında bir borçlanma için katlanacağı tahmini yıllık faiz oranından oluşmaktadır.

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar (Haklar), satın alma gücünden ifade edilen maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar (Marka değeri) maliyet değerlerinden, varsa, birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

##### Franchise hakları ve Ticari Markalar

Kullanım ömrü belirsiz maddi olmayan duran varlıkların, markalar dahil, Grup'a sağlaması muhtemel olan net nakit akışları, yapılabilecek analizler sonucu ne kadar süre ile kullanılabileceği öngörülemediği için hesaplanamamaktadır. Bu nedenle, bu varlıklar amortisman tabii tutulmamaktadır, fakat yıllık olarak değer düşüklüğü testi uygulanmaktadır.

##### Varlıklarda Değer Düşüklüğü:

Sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabii tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabii olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabii olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

##### Borçlanma Maliyetleri:

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. TMS 23 (Revize), "Borçlanma maliyetleri", kapsamında Grup'un aktifleştirmesi gereken herhangi bir borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

##### Hasılat:

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Hasılat (Devamı):

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği ayrıştırılabilir her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur. Grup, satış yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken, a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği, b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği, c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri, d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği, e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır. Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

##### Finansal Varlıklar:

**Sınıflandırma ve ölçüm:** Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte yapar.

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

**Değer düşüklüğü:** Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

##### Nakit ve Nakit Benzerleri:

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

##### Finansal Borçlar:

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

##### Hisse Başına Esas Kazanç:

Yıl boyunca ihraç edilmiş adi hisse senetlerindeki kar payı öğelerinin düzeltilmesi ile ve özkaynaklardan işletmenin geri satın alınan kendi hisselerini hariç tutarak mali yıl boyunca mevcut adi hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesiyle hesaplanır. Aynı zamanda iç kaynaklar ile artırılmış sermaye tutarı geçmiş sene hesaplamasının tekrar gösterilmesinde etki eder.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kur Değişiminin Etkileri:

Grup'un finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. İşletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevirmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.

##### Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar:

Raporlama döneminden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

##### Karşılıklar Koşullu Varlık ve Yükümlülükler:

###### Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 11).

##### Şarta Bağlı Varlıklar ve Yükümlülükler:

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Not 11).

##### İlişkili Taraflar:

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiği anda muhasebeleştirilir:

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### İlişkili Taraflar: (Devamı)

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

##### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler:

###### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kar veya zarar tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

###### Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenen vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenen vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı) 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (Devamı)

###### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

##### Çalışanlara Sağlanan Faydalar:

Kıdem tazminatları:

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

##### Nakit Akış Tablosu:

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un toptan satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

##### Sermaye ve Temettüleri:

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü dağıtım kararı alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek ödenecek temettü yükümlülüğü olarak sınıflandırılır.

##### Geri Alınmış Paylar:

Grup'un geri alınan paylara ilişkin tutarı geçmiş yıl karlarından çıkartarak finansal durum tablosunda ayrı bir satırda özkaynak kaleminin altında göstermektedir,

Grup'un bağlı olduğu yasal mevzuat uyarınca, Grup bu tip payları tekrar satma hakkına sahip olabilir.

##### Bölgelere Göre Raporlama:

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara ve kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümler ile tutarlı olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır. Şirket üst düzey yöneticileri Şirket'in tek bir alanda ve bölgede faaliyet göstermesini göz önünde bulundurarak, stratejik kararlarını Şirket'in tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde almaktadırlar. Bu nedenle, TRFS 8 "Faaliyet Bölümleri"ndeki ilgili hükümler doğrultusunda, Şirket'in tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup, finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.



## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

###### Grup'un muhasebe politikalarını uygularken yürüttüğü tahmin ve varsayımlar

Not 2.6'dabelirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

###### **Önemli Muhasebe Tahminleri**

###### **Tanımlanan Fayda Planı:**

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvil oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

###### **Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri:**

Grup, her raporlama dönemi sonunda maddi duran varlıklarının kullanılabilir ömürlerini gözden geçirmektedir. Değerlendirme yaparken amaçlanan kullanım süresini, ilgili duran varlıkla ilgili teknolojiadaki gelişmeleri ve kullanım ömrünü uzatabilecek veya kısaltabilecek veya ilgili duran varlığın amortismanını etkileyecek diğer etkenleri göz önüne almaktadır.

###### **Ertelenmiş vergi:**

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

###### **Stoklar:**

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranına ilişkin veriler kullanılıp, katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır.

###### **Kullanım Ömrü Sınırsız olan Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değer Düşüklüğü Analizleri:**

Not 2.6'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, faydalı ömrü sınırsız olarak belirlenmiş marka değeri ve benzeri maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmez. Bu varlıkların kayıtlı değerinde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik değer düşüklüğü testi yapılır.

Grup, diğer maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri için 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bu kapsamda bir değer düşüklüğü testi yapmış ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

###### **Özel Maliyetler Üzerindeki Tahmini Değer Düşüklüğü:**

Not 2.6'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, Grup, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri nakit akış projeksiyonlarına göre karar vermektedir. Mağazaların nakit akış projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Grup'un uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Grup kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır. Grup, değer düşüklüğü tahminlerinde, 2 yıldan uzun süredir faaliyet gösteren nakit üreten birimleri dikkate almıştır. Grup, maddi duran varlıkların kayıtlı değerlerine ilişkin mağaza bazında karlılık analizlerini değerlendirip değer düşüklüğü testi yapmaktadır.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

###### **Önemli Muhasebe Tahminleri (Devamı)**

###### **Kullanım hakkı varlığı hesaplamasında öngörülen ömürler**

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Kontratlarda yer alan uzatma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Erken sonlandırma opsiyonu ise Grup'un eline bulunmaktadır. Bu değerlendirmelerden dolayı Grup, kiralama süresini söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarını değerlendirmiş ve kontratların sürelerine bir ekleme çıkarma yapmadan kullanmıştır. İlgili kontrat süreleri her yıl sonunda Grup yönetimi tarafından değerlendirilmektedir.

###### **İşletmenin Sürekliliği Varsayımı**

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli varlıklarını 4.621.369.690 TL tutarında aşmıştır. Grup'un 2025 yılına ilişkin faaliyet zararı ve net dönem zararı sırasıyla 2.053.271.010 TL ve 823.595.003 TL'dir.

Ticaret Bakanlığı tarafından 10 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan "6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesinin uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar hakkında Tebliğ'de değişiklik yapılmasına dair Tebliğ" kapsamında yapılan düzenlemeler doğrultusunda gerekli değerlendirmeler yapılmıştır. Grup'un 2020 ve 2021 yılları için kar veya zarar tablosundaki amortisman ve personel giderlerinin toplamının yarısı hesaplamadan hariç tutulduğunda Grup'un özkaynakları sermaye yeterlilik oranı sağlamaktadır.

Grup yönetimi, bütçe ve tahmin çalışmalarında satış artırıcı aksiyonların yanı sıra alınan tasarruf tedbirleri sayesinde hasılat ve esas faaliyet karındaki artışla birlikte net karlılıkta da artış beklemektedir. Grup yönetimi tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderlerin minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına ödeme ve tahsilat vadeleri incelenerek nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Bu değerlendirmeler neticesinde Grup yönetimi işletmenin sürekliliğine ve net işletme sermayesine yönelik bir risk öngörmemektedir.

İlaveten Grup'un nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş., Grup'un faaliyetlerinin devam ettirilmesi ve finansal yönden desteklenmesi konusunda kararlı olduğunu bildirmiştir.

#### 3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

|                                  | 31 Aralık<br>2025  | 31 Aralık<br>2024    |
|----------------------------------|--------------------|----------------------|
| Kasa                             | 25.287.087         | 30.826.302           |
| Vadeli mevduatlar (*)            | 14.200.000         | 832.993.152          |
| Vadesiz mevduatlar               | 77.527.589         | 149.316.834          |
| Kredi kartı alacakları           | 103.530.734        | 124.805.274          |
| <b>Nakit ve nakit benzerleri</b> | <b>220.545.410</b> | <b>1.137.941.562</b> |

(\*) Vadeli mevduatların büyük çoğunluğu gecelik vadeye sahiptir. 2025 yılında alınan faiz oranı %42,76'dır (2024: %47,61).

Nakit ve nakit benzerleri üzerinden bloke mevduat bulunmamaktadır (2024: Bulunmamaktadır).

Kredi kartı alacaklarının vade detayı 31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

|                   | 31 Aralık<br>2025  | 31 Aralık<br>2024  |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| Bir ay içerisinde | 103.530.734        | 124.805.274        |
| <b>Toplam</b>     | <b>103.530.734</b> | <b>124.805.274</b> |

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 4. FİNANSAL BORÇLAR

| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler                    | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024    |
|---|----------------------|----------------------|
| Bir yıl içinde  | 737.539.402          | 705.469.141          |
| Bir yıldan uzun   | 1.205.592.042        | 1.271.773.982        |
| <b>Kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri</b>                       | <b>1.943.131.444</b> | <b>1.977.243.123</b> |
| İlişkili taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024    |
| Bir yıl içinde  | 10.523.136           | 9.579.301            |
| Bir yıldan uzun   | 36.134.286           | 33.737.246           |
| <b>İlişkili taraflara kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri</b>    | <b>46.657.422</b>    | <b>43.316.547</b>    |
|   | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024    |
| 1 Ocak itibarıyla faaliyet kiralaması                               | 1.977.243.123        | 1.861.549.735        |
| Dönem içi faaliyet kiralama net yükümlülük değişimi (Not 9)         | 870.266.620          | 1.364.440.310        |
| Dönem içi faaliyet kiralama ödemesi                                 | (880.971.298)        | (908.965.622)        |
| Dönem içi faiz gideri (Not 20)                                      | 479.251.357          | 508.852.259          |
| Enflasyon etkisi  | (502.658.358)        | (848.633.559)        |
|   | <b>1.943.131.444</b> | <b>1.977.243.123</b> |

TFRS 16 standartları kapsamında kiralamalar için kullanılan iskonto aralıkları aşağıdadır:

| Döviz cinsi | 31 Aralık 2025           |                 |                 |
|-------------|--------------------------|-----------------|-----------------|
|             | İskonto oran aralığı (%) | Kısa vadeli (%) | Uzun vadeli (%) |
| TL          | 12,21-55                 | 20-55           | 16,38-53,49     |
| AVRO        | 6,53                     | 6,53            | 6,53            |
| Döviz cinsi | 31 Aralık 2024           |                 |                 |
|             | İskonto oran aralığı (%) | Kısa vadeli (%) | Uzun vadeli (%) |
| TL          | 12,21-55                 | 20-55           | 16,38-53,49     |
| AVRO        | 6,53                     | 6,53            | 6,53            |

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülük tutarı; TFRS 16 kapsamında kullanım hakkı ve kontrolü Grup'ta olan bina, mağaza, depo ve araç için sözleşme kapsamından gelecekte ödenecek kiralar üzerinden hesaplanmıştır.

#### 5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

| Kısa vadeli ticari alacaklar                   | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024    |
|--|----------------------|----------------------|
| Ticari alacaklar                               | 1.342.779.678        | 1.593.595.967        |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 24) | 23.036.521           | 71.313.874           |
| Alacak senetleri                               | 168.444.934          | 296.158.579          |
| Beklenen kredi zarar karşılığı (-)             | (74.739.849)         | (91.616.400)         |
| <b>Toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>     | <b>1.459.521.284</b> | <b>1.869.452.020</b> |

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mal satışı ile ilgili ortalama vade 12 gündür (2024: 13 gün).

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemiyle iskonto edilerek gösterilmiştir. Ticari alacakların değerinin tespitinde etkin faiz oranı olarak %37 esas alınmıştır (31 Aralık 2024: %45).

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde beklenen kredi zarar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Beklenen kredi zarar karşılığı hareketleri | 31 Aralık<br>2025   | 31 Aralık<br>2024   |
|--|---------------------|---------------------|
| Açılış bakiyesi                            | (91.616.400)        | (119.731.435)       |
| Dönem gideri                               | (29.782.236)        | (23.585.910)        |
| Tahsilatlar                                | 26.802.175          | 14.902.793          |
| Parasal kazanç                             | 19.856.612          | 36.798.152          |
| <b>Kapanış bakiyesi</b>                    | <b>(74.739.849)</b> | <b>(91.616.400)</b> |

| Kısa vadeli ticari borçlar                 | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024     |
|--|----------------------|-----------------------|
| Ticari borçlar                             | 6.334.889.326        | 6.584.059.180         |
| İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 24) | 2.240.291.410        | 3.706.470.701         |
| <b>Toplam kısa vadeli ticari borçlar</b>   | <b>8.575.180.736</b> | <b>10.290.529.881</b> |

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari borçlar ile ilgili ortalama vade 86 gündür (2024: 79 gün).

Ticari borçlar etkin faiz yöntemiyle iskonto edilerek gösterilmiştir. Ticari borçların değerinin tespitinde etkin faiz oranı olarak %37 esas alınmıştır (31 Aralık 2024: %45).

#### 6. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

| Kısa vadeli diğer alacaklar                             | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Personelden alacaklar                                   | 3.843.238         | 9.036.548         |
| Sigortadan alacaklar                                    | 1.312.819         | 9.337.281         |
| İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 24a) | -                 | 12.094.837        |
|   | <b>5.156.057</b>  | <b>30.468.666</b> |

| Uzun vadeli diğer alacaklar    | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Verilen depozito ve teminatlar | 23.967.738        | 21.759.542        |
|                                | <b>23.967.738</b> | <b>21.759.542</b> |

| Kısa vadeli diğer borçlar                           | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 24b) | 4.500.000         | 5.890.155         |
| İlişkili olmayan taraflara ticari olmayan borçlar   | 1.107.246         | 1.710.369         |
|   | <b>5.607.246</b>  | <b>7.600.524</b>  |

| Uzun vadeli diğer borçlar                           | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 24b) | 21.101.040        | 30.440.178        |
|   | <b>21.101.040</b> | <b>30.440.178</b> |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**7. STOKLAR**

|                          | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024    |
|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Ticari mallar            | 3.456.816.125        | 4.270.868.866        |
| Diğer stoklar            | 60.565.902           | 60.357.564           |
| Stok değer düşüklüğü (-) | (15.261.286)         | (57.199.105)         |
|                          | <b>3.502.120.741</b> | <b>4.274.027.325</b> |

| Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri | 31 Aralık<br>2025   | 31 Aralık<br>2024   |
|--|---------------------|---------------------|
| Açılış bakiyesi                            | (57.199.105)        | (26.339.725)        |
| Dönem gideri/geliri                        | (15.261.286)        | (57.199.105)        |
| Karşılık iptali                            | 57.199.105          | 26.339.725          |
| <b>Kapanış bakiyesi</b>                    | <b>(15.261.286)</b> | <b>(57.199.105)</b> |

**8. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER****a) Peşin ödenmiş giderler**

| Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler     | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024  |
|--|-------------------|--------------------|
| Stoklar için verilen sipariş avansları | 44.014.559        | 60.325.197         |
| Gelecek aylara ait kira giderleri      | 9.322.177         | 19.779.185         |
| Gelecek aylara ait diğer giderler      | 7.244.265         | 18.939.815         |
| Gelecek aylara ait sigorta giderleri   | 20.430.761        | 47.292.311         |
|  | <b>81.011.762</b> | <b>146.336.508</b> |

| Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler             | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Sabit kıymetler için verilen sipariş avansları | 2.335.790         | 6.583.549         |
|  | <b>2.335.790</b>  | <b>6.583.549</b>  |

**b) Ertelenmiş gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)**

| Kısa vadeli ertelenmiş gelirler<br>(Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Alınan sipariş avansları   | 31.158.021        | 47.390.317        |
| Banka promosyon gelirleri  | 33.280.836        | 14.447.220        |
|  | <b>64.438.857</b> | <b>61.837.537</b> |

| Uzun vadeli ertelenmiş gelirler<br>(Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Banka promosyon gelirleri  | 54.582.265        | -                 |
|  | <b>54.582.265</b> | <b>-</b>          |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**9. MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

a) Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Maliyet Değeri                                    | Tesis makine ve cihazlar | Tasıtlar            | Düşeme ve de mirbaşlar | Özel maliyetler        | Diğer maddi duran varlıklar ve yapılmakta olan yatırımlar | Toplam                 |
|---|--------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|---|------------------------|
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi            | 45.820.585               | 66.109.187          | 4.190.924.102          | 3.876.854.261          | 840.796.353   | 9.020.504.488          |
| Alımlar   | -                        | -                   | 59.268.606             | 82.420.203             | 13.228.689  | 154.917.498            |
| Çıkışlar  | -                        | -                   | (34.169.810)           | (129.411.712)          | (88.558.936)  | (252.140.458)          |
| Transfer  | -                        | -                   | 31.414.159             | 33.835.667             | (65.249.826)  | -                      |
| <b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b> | <b>45.820.585</b>        | <b>66.109.187</b>   | <b>4.247.437.057</b>   | <b>3.863.698.419</b>   | <b>700.216.280</b>  | <b>8.923.281.528</b>   |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>                     |                          |                     |                        |                        |   |                        |
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi            | (39.939.589)             | (65.840.601)        | (3.113.820.983)        | (2.182.468.449)        | (421.135.123)   | (5.823.204.745)        |
| Dönem gideri                                      | (163.771)                | (97.685)            | (258.456.682)          | (295.370.505)          | (68.400.023)  | (622.488.666)          |
| Değer Düşüklüğü                                   | -                        | -                   | -                      | (16.094.621)           | -   | (16.094.621)           |
| Çıkışlar  | -                        | -                   | 26.349.424             | 76.468.048             | 1.647.507   | 104.464.979            |
| <b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b> | <b>(40.103.360)</b>      | <b>(65.938.286)</b> | <b>(3.345.928.241)</b> | <b>(2.417.465.527)</b> | <b>(487.887.639)</b>                                      | <b>(6.357.323.053)</b> |
| <b>31 Aralık 2025 itibarıyla net değer değeri</b> | <b>5.717.225</b>         | <b>170.901</b>      | <b>901.508.816</b>     | <b>1.446.232.892</b>   | <b>212.328.641</b>  | <b>2.565.958.475</b>   |

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve itfa payları tutarının 612.476.122 TL'lik tutarı pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine, 116.608.050 TL'lik tutarı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran varlık alımı bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir ipotek veya kısıtlama bulunmamaktadır.

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**9. MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

a) Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Maliet Değeri                                      | Tesis makine ve cihazlar |                     | Taşıtlar               |                        | Döşeme ve Demirbaşlar |                        | Özel Maliyetler |  | Diğer maddi duran varlıklar ve yapılmakta olan yatırımlar |  | Toplam |
|--|--------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|--|---|--|--------|
|  |                          |                     |                        |                        |                       |                        |                 |  |   |  |        |
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi             | 45.820.585               | 65.845.732          | 3.960.071.792          | 3.616.088.197          | 991.777.025           | 8.679.603.331          |                 |  |   |  |        |
| Alımlar  | -                        | 263.455             | 251.605.059            | 303.276.366            | 59.529.008            | 616.673.888            |                 |  |   |  |        |
| Çıkışlar   | -                        | -                   | (44.039.148)           | (44.510.302)           | (187.223.281)         | (275.772.731)          |                 |  |   |  |        |
| Transfer   | -                        | -                   | 23.286.399             | -                      | (23.286.399)          | -                      |                 |  |   |  |        |
| <b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>45.820.585</b>        | <b>66.109.187</b>   | <b>4.190.924.102</b>   | <b>3.876.854.261</b>   | <b>840.796.353</b>    | <b>9.020.504.488</b>   |                 |  |   |  |        |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>                      |                          |                     |                        |                        |                       |                        |                 |  |   |  |        |
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi             | (39.633.571)             | (65.775.528)        | (2.860.990.855)        | (1.896.293.370)        | (354.864.781)         | (5.217.558.105)        |                 |  |   |  |        |
| Dönem gideri                                       | (306.018)                | (65.073)            | (267.867.349)          | (308.989.862)          | (69.469.913)          | (646.698.215)          |                 |  |   |  |        |
| Çıkışlar   | -                        | -                   | 15.037.221             | 22.814.783             | 3.199.571             | 41.051.575             |                 |  |   |  |        |
| <b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>(39.939.589)</b>      | <b>(65.840.601)</b> | <b>(3.113.820.983)</b> | <b>(2.182.468.449)</b> | <b>(421.135.123)</b>  | <b>(5.823.204.745)</b> |                 |  |   |  |        |
| <b>31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>5.880.996</b>         | <b>268.586</b>      | <b>1.077.103.119</b>   | <b>1.694.385.812</b>   | <b>419.661.230</b>    | <b>3.197.299.743</b>   |                 |  |   |  |        |

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve itfa payları tutarının 576.846.678 TL'lik tutarı pazarlama satış ve dağıtım giderlerine, 169.925.558 TL'lik tutarı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir ipotek veya kısıtlama bulunmamaktadır.

| Tesis makine ve cihazlar    | Ekonomik Ömür |
|-----------------------------|---------------|
| Taşıtlar                    | 5 -15 yıl     |
| Döşeme ve Demirbaşlar       | 5 yıl         |
| Diğer maddi duran varlıklar | 2 - 50 yıl    |
| Özel Maliyetler             | 2 - 7 yıl     |
|                             | 2 - 20 yıl    |

25

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**9. MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

b) Kullanım hakkı varlıklarının 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Maliet Değeri                                      | Mağaza                 |                      | Taşıtlar             |                      | Depolar                |  | Bina |  | Toplam |
|--|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|--|------|--|--------|
|  |                        |                      |                      |                      |                        |  |      |  |        |
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi             | 4.577.589.907          | 526.145.274          | 447.862.840          | 651.927.078          | 6.203.525.099          |  |      |  |        |
| Girişler   | 9.003.829              | 73.914.757           | -                    | 13.646.667           | 96.565.253             |  |      |  |        |
| Değişiklikler                                      | 795.032.010            | 33.370.417           | 108.463.171          | 86.773.808           | 1.023.639.406          |  |      |  |        |
| Çıkışlar   | (323.975.928)          | (294.710.364)        | -                    | (46.257.431)         | (664.943.723)          |  |      |  |        |
| <b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>5.057.649.818</b>   | <b>338.720.084</b>   | <b>556.326.011</b>   | <b>706.090.122</b>   | <b>6.658.786.035</b>   |  |      |  |        |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>                      |                        |                      |                      |                      |                        |  |      |  |        |
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi             | (2.046.190.938)        | (215.514.251)        | (115.392.388)        | (262.022.791)        | (2.639.120.368)        |  |      |  |        |
| Dönem gideri                                       | (619.762.091)          | (156.501.525)        | (51.816.227)         | (133.840.384)        | (961.920.227)          |  |      |  |        |
| Çıkışlar   | 210.495.256            | 204.510.428          | -                    | -                    | 415.005.684            |  |      |  |        |
| <b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>(2.455.457.773)</b> | <b>(167.505.348)</b> | <b>(167.208.615)</b> | <b>(395.863.175)</b> | <b>(3.186.034.911)</b> |  |      |  |        |
| <b>31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>2.602.192.045</b>   | <b>171.214.736</b>   | <b>389.117.396</b>   | <b>310.226.947</b>   | <b>3.472.751.124</b>   |  |      |  |        |

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının amortisman tutarının 899.818.015 TL'lik tutarı pazarlama satış ve dağıtım giderlerine, 62.102.212 TL'lik tutarı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

26

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**9. MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

b) Kullanım hakkı varlıklarının 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Maliyet Değeri                                    | Mağaza                 | Taşıtlar             | Depolar              | Bina                 | Toplam                 |
|---|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi            | 3.709.356.516          | 655.431.486          | 277.747.835          | 545.104.999          | 5.187.640.836          |
| Girişler  | 125.800.660            | 60.978.914           | -                    | -                    | 186.779.574            |
| Değişiklikler                                     | 876.131.443            | 231.565.467          | 170.115.005          | 253.718.373          | 1.531.530.288          |
| Çıkışlar  | (133.698.712)          | (421.830.593)        | -                    | (146.896.294)        | (702.425.599)          |
| <b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b> | <b>4.577.589.907</b>   | <b>526.145.274</b>   | <b>447.862.840</b>   | <b>651.927.078</b>   | <b>6.203.525.099</b>   |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>                     |                        |                      |                      |                      |                        |
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi            | (1.564.153.890)        | (218.552.396)        | (78.759.502)         | (208.177.646)        | (2.069.643.434)        |
| Dönem gideri                                      | (527.515.330)          | (231.938.366)        | (36.632.886)         | (121.946.399)        | (918.032.981)          |
| Çıkışlar  | 45.478.282             | 234.976.511          | -                    | 68.101.254           | 348.556.047            |
| <b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b> | <b>(2.046.190.938)</b> | <b>(215.514.251)</b> | <b>(115.392.388)</b> | <b>(262.022.791)</b> | <b>(2.639.120.368)</b> |
| <b>31 Aralık 2024 itibarıyla net değer değeri</b> | <b>2.531.398.969</b>   | <b>310.631.023</b>   | <b>332.470.452</b>   | <b>389.904.287</b>   | <b>3.564.404.731</b>   |

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının amortisman tutarının 909.146.770 TL'lik tutarı pazarlama satış ve dağıtım giderlerine, 8.886.211 TL'lik tutarı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

27

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Maliyet Değeri                                    | Franchising hakları | Haklar                 | Toplam                 |
|---|---------------------|------------------------|------------------------|
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi            | 385.981.110         | 1.145.554.654          | 1.531.535.764          |
| Alımlar   | -                   | 50.228.537             | 50.228.537             |
| <b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b> | <b>385.981.110</b>  | <b>1.195.783.191</b>   | <b>1.581.764.301</b>   |
| <b>Birikmiş İtfa Pavları</b>                      |                     |                        |                        |
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi            | -                   | (945.288.445)          | (945.288.445)          |
| Dönem gideri                                      | -                   | (106.595.506)          | (106.595.506)          |
| <b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b> | <b>-</b>            | <b>(1.051.883.951)</b> | <b>(1.051.883.951)</b> |
| <b>31 Aralık 2025 itibarıyla net değer değeri</b> | <b>385.981.110</b>  | <b>143.899.240</b>     | <b>529.880.350</b>     |

Franchise haklarının kullanım ömürleri, Grup'a sağlanması muhtemel olan net nakit akışları, yapılabilecek analizler sonucu ne kadar süre ile kullanılabileceği öngörülemediği için hesaplanmamaktadır. Bu nedenle, bu varlıklar amortismanına tabi tutulmamaktadır fakat yıllık olarak değer düşüklüğü testi uygulanmaktadır.

Sınırsız ömre sahip franchise haklarının değer düşüklüğü tespiti çalışmasında indirgenmiş nakit akış yönetimi kullanılmıştır. İndirgenmiş nakit akış çalışmasında ilgili grup yönetimleri tarafından 5 yıllık iş planı hazırlanmış olup, değerlendirilmede 2026 yılı için %22,2, 2027 yılı için %9,7, 2028 yılı için %9,7, 2029 yılı için %9,7, 2030 yılı için %9,7 büyüme oranı kullanılmıştır. İndirgeme oranı yönetim tahmininden %1 oranında fazla olsaydı (%27 yerine %28) Grup franchising hakları değerlemesi 25.403.611 TL tutarında değişmiş olacaktı, herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Değerleme sonucunda değer düşüklüğü bulunmamaktadır (2024: Bulunmamaktadır).

İtfa giderlerinin tamamı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

28

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Maliyet Değeri                                     | Franchising hakları | Haklar               | Toplam               |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi             | 385.981.110         | 966.810.006          | 1.352.791.116        |
| Ahmlar   | -                   | 178.744.648          | 178.744.648          |
| Çıkışlar   | -                   | -                    | -                    |
| <b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>385.981.110</b>  | <b>1.145.554.654</b> | <b>1.531.535.764</b> |
| <b>Birikmiş İfâa Payları</b>                       |                     |                      |                      |
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi             | -                   | (798.418.923)        | (798.418.923)        |
| Dönem gideri                                       | -                   | (100.074.021)        | (100.074.021)        |
| Çıkışlar   | -                   | (46.795.501)         | (46.795.501)         |
| <b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>-</b>            | <b>(945.288.445)</b> | <b>(945.288.445)</b> |
| <b>31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>385.981.110</b>  | <b>200.266.209</b>   | <b>586.247.319</b>   |

Maddi olmayan duran varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde ifaya tabi tutulmuştur.

Haklar  
Franchising hakları  
Ekonomik Ömür  
2 - 15 yıl  
Sınırsız

29

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 11. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR, TAAHHÜTLER

| Kısa vadeli borç karşılıkları | 31 Aralık 2025     | 31 Aralık 2024     |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Dava karşılığı (*)            | 260.060.688        | 145.602.358        |
| Aktivite karşılığı (**)       | 35.369.926         | 72.517.891         |
| Diğer karşılıklar             | 12.069.906         | 14.719.265         |
| <b>31 Aralık 2025</b>         | <b>307.500.520</b> | <b>232.839.514</b> |

(\*) Dava karşılıkları tahmini yapılırken beklenen tüm nakit çıkışları için karşılık ayrılmıştır.

(\*\*) Aktivite karşılıkları Grup'un cari dönemde satışı desteklemek amacıyla düzenlediği para puan kampanya uygulamalarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 dönemlerinde gerçekleşen dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| Dava karşılığı hareketleri | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Açılış bakiyesi            | 145.602.358             | 104.560.248             |
| Dönem gideri               | 165.573.742             | 72.367.688              |
| Parasal kazanç             | (51.115.412)            | (31.325.578)            |
| <b>Kapanış bakiyesi</b>    | <b>260.060.688</b>      | <b>145.602.358</b>      |

#### a) Lehe ve aleyhe açılan davalar

Grup aleyhine açılan davalar:

|                       | 31 Aralık 2025     | 31 Aralık 2024     |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| İcra davaları         | 146.491.435        | 85.946.407         |
| Tazminat davaları     | 113.569.253        | 59.655.951         |
| <b>31 Aralık 2025</b> | <b>260.060.688</b> | <b>145.602.358</b> |

Şirket aleyhine açılmış ve halihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla, Şirket aleyhine açılan ve halen devam etmekte olan 2.875 adet dava olup, nakit çıkışı öngörülen kısım olan 260.060.688 TL için finansal tablolarda karşılık ayrılmıştır. Bu davalar genel olarak Sosyal Sigortalar Kurumu ile alacak, kira ve iş davalarından oluşmaktadır (31 Aralık 2024) Şirket aleyhine açılan ve halen devam etmekte olan 2.158 adet dava olup, nakit çıkışı öngörülen kısmı olan 145.602.358 TL için finansal tablolarda karşılık ayrılmıştır).

30

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**11. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR, TAAHHÜTLER (Devamı)****b) Verilen teminatlar**

|   | 31 Aralık 2025     |                   | 31 Aralık 2024     |                   |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | TL Karşılığı       | ABD Doları        | TL Karşılığı       | ABD Doları        |
| <b>Grup Tarafından Verilen Teminat, Rehin, İpotekler (TRİ'ler)</b>  |                    |                   |                    |                   |
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı   | -                  | -                 | -                  | -                 |
| B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                      | -                  | -                 | -                  | -                 |
| C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı | -                  | -                 | -                  | -                 |
| D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı  | 815.603.220        | 10.028.000        | 890.862.235        | 10.028.000        |
| i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)   | -                  | -                 | -                  | -                 |
| ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                            | -                  | -                 | -                  | -                 |
| iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı   | -                  | -                 | -                  | -                 |
| <b>Toplam TR</b>  | <b>815.603.220</b> | <b>10.028.000</b> | <b>890.862.235</b> | <b>10.028.000</b> |

(\*) 12 Nisan 2018 tarihinde muhtelif Türk bankaları ile imzalanan sendikasyon kredisi sözleşmesi ile Yıldız Holding A.Ş., kendi bünyesindeki ve grup şirketlerine ait olan kısa vadeli banka kredilerinin büyük bir bölümünü Yıldız Holding A.Ş. çatısı altında birleştirmiştir. Bu çerçevede Grup'un doğrudan bankalara karşı yükümlü olduğu gayri nakdi kredi borçları Yıldız Holding A.Ş. seviyesine taşınmış ve 8 Eylül 2018 tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş.'ye borç olarak takip edilmeye başlanmıştır. Grup'un bu kapsam dahilindeki toplam nakdi kredisi bulunmamakta, gayri nakdi kredisi ise 10.028.000 USD + 385.172.379 TL'dir. Sendikasyon kredisi dolayısıyla Grup'un toplam borç yükünde herhangi bir artış olmamış; sadece gayri nakdi riskleri Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkarılmıştır. Aynı zamanda Grup'un kendisine ilişkin olarak Yıldız Holding A.Ş.'ye devir edilen gayrinakdi kredi risk tutarı ile smürlü olmak üzere, kredi kullanım tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş.'ye garantör olmuştur. Grup'un varlıkları (taşınmazları, maliki olduğu iştirak hisseletleri vs.) üzerinde herhangi bir rehin yahut teminat tesis edilmemiştir. Sendikasyon kredisi sözleşme süresi boyunca garantörlük tutarındaki ödemelerin yapılması sonucunda garanti yükümlülükleri sona erecek olup sözleşmede Grup'un faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecek bir kısıtlama veya taahhüt söz konusu değildir. Yıldız Holding seviyesine çıkan ve Yıldız Holding kefaleti ile Grup adına 3. taraflara verilen teminat mektubu tutarı 815.603.220 TL'dir (31 Aralık 2024: 890.862.235 TL).

31

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARLA İLİŞKİLİ KARŞILIKLAR**

|   | 31 Aralık 2025     | 31 Aralık 2024     |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Kısa vadeli karşılıklar</b>          |                    |                    |
| Kullanılmayan izin yükümlülüğü          | 113.302.482        | 114.876.965        |
| Performans primi ve diğer sosyal haklar | 73.501.501         | 138.485.349        |
|   | <b>186.803.983</b> | <b>253.362.314</b> |

Kullanılmamış izin yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                       | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1 Ocak itibarıyla karşılık            | 114.876.964             | 87.014.817              |
| Dönem içinde hakedilen                | 121.772.797             | 154.728.701             |
| Dönem içinde kullanılan               | (89.059.768)            | (89.913.873)            |
| Parasal kazanç                        | (34.287.511)            | (36.952.680)            |
| <b>Kullanılmamış izin yükümlülüğü</b> | <b>113.302.482</b>      | <b>114.876.965</b>      |

Performans prim karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                                   | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1 Ocak itibarıyla karşılık        | 138.485.349             | 197.408.364             |
| Dönem içinde hakedilen            | 57.044.074              | 189.747.744             |
| Dönem içinde ödenen               | (86.833.145)            | (156.707.794)           |
| Parasal kazanç                    | (35.194.777)            | (91.962.965)            |
| <b>Performans primi karşılığı</b> | <b>73.501.501</b>       | <b>138.485.349</b>      |

|   | 31 Aralık 2025    | 31 Aralık 2024     |
|---|-------------------|--------------------|
| <b>Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b> |                   |                    |
| Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri                    | 42.705.019        | 48.609.613         |
| Personele borçlar                                       | 38.645.720        | 84.845.046         |
| Personele ait ödenecek vergi ve fonlar                  | 17.685.349        | 35.456.915         |
|   | <b>99.036.088</b> | <b>168.911.574</b> |

|                                | 31 Aralık 2025     | 31 Aralık 2024     |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Uzun vadeli karşılıklar</b> |                    |                    |
| Kıdem tazminatı yükümlülüğü    | 282.707.527        | 273.468.171        |
|                                | <b>282.707.527</b> | <b>273.468.171</b> |

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARLA İLİŞKİLİ KARŞIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 53.919,68 TL tavanına tabidir (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, Grup'un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nominal değeri üzerinden, konsolide finansal tablolarda geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bilanço tarihindeki değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %22,77 enflasyon ve %27,15 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,57 (31 Aralık 2024: %3,57) olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) tavan tutarı dikkate alınmıştır. Kıdeme hak kazanma olasılığına ilişkin kullanılan oran %12 olarak dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                    | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1 Ocak itibarıyla karşılık         | 273.468.171                   | 288.466.537                   |
| Hizmet maliyeti                    | 30.252.734                    | 37.729.345                    |
| Faiz maliyeti                      | 58.733.644                    | 45.840.817                    |
| Ödenen kıdem tazminatı yükümlülüğü | (270.118.235)                 | (256.217.593)                 |
| Aktüeryal kayıp                    | 257.964.749                   | 248.246.388                   |
| Parasal kazanç                     | (67.593.536)                  | (90.597.323)                  |
| <b>Kıdem tazminatı karşılığı</b>   | <b>282.707.527</b>            | <b>273.468.171</b>            |

#### 13. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ödenecek vergi ve fonlar        | 40.780.317        | 65.766.894        |
|                                 | <b>40.780.317</b> | <b>65.766.894</b> |

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 14. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL' dir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları aşağıdaki gibidir:

| Ortaklığın Ünvanı (*)         | 31 Aralık 2025       |             | 31 Aralık 2024       |             |
|-------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
|                               | Pay Tutarı           | (%)         | Pay Tutarı           | (%)         |
| Yıldız Holding A.Ş.           | 53.587.365           | 66,59%      | 53.587.365           | 66,59%      |
| Halka Açık                    | 26.888.709           | 33,41%      | 26.888.709           | 33,41%      |
| <b>Ödenmiş sermaye</b>        | <b>80.476.074</b>    | <b>100%</b> | <b>80.476.074</b>    | <b>100%</b> |
| Sermaye düzeltme farkları(**) | 1.154.089.998        |             | 1.154.089.998        |             |
| <b>Düzeltilmiş sermaye</b>    | <b>1.234.566.072</b> |             | <b>1.234.566.072</b> |             |

(\*) KAP'ta yayınlanan ortaklık yapısı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerine göre düzenlenmiştir.

(\*\*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin KGK tarafından yayımlanmış TFRS'lere göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltilmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Grup'un sermayesi 1 TL nominal değerli 80.476.074 adet hisseden oluşmaktadır. (31 Aralık 2024: 80.476.074 adet).

#### Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler

|                | 31 Aralık<br>2025  | 31 Aralık<br>2024  |
|----------------|--------------------|--------------------|
| Yasal yedekler | 261.195.370        | 261.195.370        |
|                | <b>261.195.370</b> | <b>261.195.370</b> |

#### Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktüeryal kayıp / (kazançların) tutarı eksi 519.747.000 TL'dir.

(31 Aralık 2024: eksi 333.190.519 TL).

#### Geçmiş Yıllar Karları

Geçmiş yıllar karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

|  | 31 Aralık<br>2025      | 31 Aralık<br>2024  |
|--|------------------------|--------------------|
| Geçmiş yıllar karları  | (1.287.018.896)        | 338.555.634        |
| Olağanüstü yedekler  | 101.359.524            | 132.671.841        |
| Sermaye ve yasal yedekler haricindeki<br>özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltme farkları | (698.439.103)          | (155.659.453)      |
|  | <b>(1.884.098.475)</b> | <b>315.568.022</b> |



**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**14. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

| 31 Aralık 2025                      | Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar | TMS/IFRS Finansal Tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar | Geçmiş yıl zararlarında izlenen farklar |
|-------------------------------------|---|---|---|
| Sermaye düzeltme farkları           | 1.527.464.968   | 1.154.089.998   | 373.374.970                             |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | 253.910.618   | 261.195.370   | (7.284.752)                             |
| Geri alınmış paylar                 | (172.772.026)   | (154.364.842)   | (18.407.184)                            |
| Paylara ilişkin primler             | 1.711.237.436   | 1.507.219.889   | 204.017.547                             |

**15. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ****a) Satışlar**

|                       | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| Yurt içi satışlar     | 43.578.019.783          | 55.411.886.678          |
| <i>Sigara</i>         | 3.221.460.806           | 6.034.223.151           |
| <i>Sigara Dışı</i>    | 40.356.558.977          | 49.377.663.527          |
| Yurt dışı satışlar    | 78.322.745              | 80.097.768              |
| Satış iadeleri (-)    | (375.332.569)           | (486.070.913)           |
| Satış iskontoları (-) | (3.870.085.123)         | (4.979.432.256)         |
|                       | <b>39.410.924.836</b>   | <b>50.026.481.277</b>   |

**b) Satışların maliyeti**

|                    | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| <i>Sigara</i>      | (3.112.025.375)         | (5.799.114.767)         |
| <i>Sigara Dışı</i> | (29.722.052.414)        | (37.392.644.445)        |
|                    | <b>(32.834.077.789)</b> | <b>(43.191.759.212)</b> |

**16. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ**

|   | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (5.273.346.100)         | (6.485.380.711)         |
| Genel yönetim giderleri (-)               | (1.179.567.287)         | (1.486.125.384)         |
|   | <b>(6.452.913.387)</b>  | <b>(7.971.506.095)</b>  |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**17. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

a) Pazarlama giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

|  | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Personel giderleri                         | (2.310.902.780)         | (3.171.024.974)         |
| Amortisman giderleri (Not 9 - 10)          | (1.512.294.137)         | (1.485.993.448)         |
| Lojistik giderleri                         | (691.997.573)           | (733.649.544)           |
| Genel giderler (elektrik, doğalgaz, su vb) | (243.520.694)           | (305.914.703)           |
| Reklam giderleri                           | (91.116.326)            | (170.554.051)           |
| Bakım onarım giderleri                     | (78.431.728)            | (83.792.388)            |
| Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri        | (57.691.318)            | (195.288.886)           |
| Diğer pazarlama ve satış giderleri         | (287.391.544)           | (339.162.717)           |
|  | <b>(5.273.346.100)</b>  | <b>(6.485.380.711)</b>  |

b) Genel yönetim giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

|   | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Personel giderleri                                | (447.332.252)           | (588.976.827)           |
| Amortisman ve itfa payları giderleri (Not 9 - 10) | (178.710.262)           | (178.811.769)           |
| Bilgi işlem giderleri                             | (174.943.534)           | (324.354.837)           |
| Danışmanlık giderleri                             | (158.238.092)           | (159.858.090)           |
| Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri               | (120.859.682)           | (134.238.365)           |
| Müşavirlik giderleri                              | (37.606.257)            | (37.192.746)            |
| Seyahat giderleri                                 | (4.003.352)             | (5.440.580)             |
| Diğer genel yönetim giderleri                     | (57.873.856)            | (57.252.170)            |
|   | <b>(1.179.567.287)</b>  | <b>(1.486.125.384)</b>  |

**18. BAĞIMSIZ DENETÇİ VE BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE YÖNELİK ÜCRETLER**

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

|   | 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Bağımsız denetim ücreti                         | 5.565.480               | 5.533.600               |
| Diğer güvence hizmetlerinin ücreti              | 891.800                 | 68.506                  |
| Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler | -                       | -                       |
| Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti  | -                       | -                       |
|   | <b>6.457.280</b>        | <b>5.602.106</b>        |

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

|   | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Vadeli satışlara ilişkin faiz geliri              | 607.208.934                   | 983.988.543                   |
| Ticari alacak ve borçlara ilişkin reeskont geliri | 206.086.277                   | 455.314.139                   |
| Konusu kalmayan karşılık (Not 5)                  | 26.802.175                    | 14.902.793                    |
| Kambiyo karları                                   | 2.508.646                     | 7.460.380                     |
| Diğer gelirler                                    | 46.631.996                    | 81.909.196                    |
|   | <b>889.238.028</b>            | <b>1.543.575.051</b>          |

b) Esas faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

|   | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Vadeli alımlara ilişkin faiz gideri               | (2.632.732.915)               | (3.595.672.805)               |
| Dava karşılık giderleri (Not 11)                  | (165.573.742)                 | (72.367.688)                  |
| Ticari alacak ve borçlara ilişkin reeskont gideri | (171.742.016)                 | (189.459.616)                 |
| Beklenen kredi zarar karşılığı gideri (Not 5)     | (29.782.236)                  | (23.585.910)                  |
| Kambiyo zararları                                 | (7.067.955)                   | (7.918.070)                   |
| Diğer giderler                                    | (59.543.834)                  | (31.792.418)                  |
|   | <b>(3.066.442.698)</b>        | <b>(3.920.796.507)</b>        |

#### 20. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

|  | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Ticari olmayan alacağa ait faiz geliri | 123.334.466                   | 453.410.298                   |
| Diğer gelirler                         | 27.957.754                    | 33.092.440                    |
|  | <b>151.292.220</b>            | <b>486.502.738</b>            |

b) Yatırım faaliyetlerinden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

|                                       | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Maddi duran varlık satış zararı       | (17.930.704)                  | (22.411.147)                  |
| Kapanan mağazalar özel maliyet gideri | (3.778.641)                   | -                             |
|                                       | <b>(21.709.345)</b>           | <b>(22.411.147)</b>           |

#### 21. FİNANSMAN GİDERLERİ

|  | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Banka faiz giderleri                           | (1.104.027.895)               | (1.389.389.859)               |
| Kiralama işlemleri finansman giderleri (Not 4) | (479.251.357)                 | (508.852.259)                 |
| Kıdem tazminatı faiz maliyeti (Not 12)         | (58.733.644)                  | (45.840.817)                  |
| Diğer finansman giderleri                      | (11.323.573)                  | (16.110.989)                  |
|  | <b>(1.653.336.469)</b>        | <b>(1.960.193.924)</b>        |

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 22. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ, VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükmüne bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiye tabi olmayan gelirler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 2025 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25 (2024: %25)'tir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2025 hesap dönemi kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2024: %25). Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Ekim - 31 Ekim tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

2 Ağustos 2024 tarihinde ana şirketin kurulu olduğu Türkiye Hükümeti, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere İkinci Sütun gelir vergisi mevzuatını yürürlüğe koymuştur. Mevzuat uyarınca, ana şirketin, Türkiye'de, %15'in altında bir efektif vergi oranı üzerinden vergilendirilen bağlı ortaklıklarının kârları üzerinden ek vergi ödemesi gerekecektir. İlgili mevzuat uyarınca Grup'un ilave vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır. 7524 sayılı Kanun 2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete' de yayımlanan Yurt İçi Asgari Kurumlar Vergisi, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde yürürlüğe girmiştir. İlgili kanunun, cari vergi gideri ve ertelenmiş vergi gelir/giderine etkisi bulunmamaktadır.

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükmüne bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortisman tabi varlıklar için yeniden değerlendirme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

| Ertelemiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü  | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Maddi ve maddi olmayan varlıkların değerlendirme, amortisman ve itfa farklılıkları | 356.255.856                   | 316.236.971                   |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan varlıklar ve yükümlülükler                      | 294.632.802                   | 215.246.833                   |
| Ticari borç ve alacaklar reeskontu, net  | 108.287.093                   | 140.814.627                   |
| İndirilebilir zararlar   | (432.803.097)                 | -                             |
| Kıdem tazminatı yükümlülüğü  | (70.676.882)                  | (68.367.043)                  |
| Dava karşılığı   | (65.015.172)                  | (36.400.590)                  |
| Kullanılmamış izin yükümlülüğü   | (28.325.621)                  | (28.719.241)                  |
| Performans primi ve diğer sosyal haklar  | (10.949.507)                  | (24.450.036)                  |
| Stoklar  | (1.950.486)                   | (24.856.427)                  |
| Beklenen kredi zarar karşılığı   | (3.101.000)                   | (6.110.606)                   |
| Diğer  | (26.391.786)                  | (38.136.649)                  |
|  | <b>119.962.200</b>            | <b>445.257.839</b>            |

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 22. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ, VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

##### Kullanılabilir mali zararlar

Vergi Usul Kanunu'na göre, geçmiş mali zararları mukayyet değeri ile dikkate alınır ve en fazla beş yıl süre ile taşınabilir. Buna göre, Grup'un kullanılmamış mali zararların kayıtlara alınabileceği yıllar 2028, 2029 ve 2030'dur. Grup yönetimi, takip eden yıllarda beklenen operasyonel performans iyileşmesine bağlı olarak 2025 yılındaki mali zararlarına ilişkin gelecekte yeterli vergilendirilebilir karın bulunmasının muhtemel olduğunu değerlendirmiş ve buna bağlı olarak 432.803.097 TL tutarında kullanılmamış mali zararlardan doğan ertelenmiş vergi varlığı finansal tablolara yansıtılmıştır.

Raporlama tarihinde Grup'un 4.307.423.868 TL değerinde (2024: 2.576.211.482 TL) gelecekte elde edilmesi muhtemel karlarına karşı netleştirilebileceği kullanılmayan vergi zararı vardır. Bu zararlara ait 1.731.212.385 TL (2024: Bulunmamaktadır) tutarında bir ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır. Geleceğe ait karlılığın tahmin edilememesinden dolayı kalan 2.576.211.482 TL tutarında geçmiş yıl zararlarına istinaden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.

Ertelenmiş vergi aktifi ayrılmayan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar 2028 ve 2029'dur.

| Ertelemiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü hareketleri | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| 1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi                 | 445.257.839                   | 92.054.166                    |
| Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen      | (258.456.551)                 | 414.688.286                   |
| Özkaynak altında muhasebeleştirilen               | (66.839.088)                  | (61.484.613)                  |
| <b>Kapanış bakiyesi</b>                           | <b>119.962.200</b>            | <b>445.257.839</b>            |

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

|   | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Dönem karından peşin ödenen vergiler            | (8.040.350)                   | (4.317.366)                   |
| <b>Cari dönem vergisi (varlığı)/yükümlülüğü</b> | <b>(8.040.350)</b>            | <b>(4.317.366)</b>            |

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vergi giderleri aşağıdaki gibidir:

|                                 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Ertelemiş vergi geliri/(gideri) | 258.456.551                   | (414.688.286)                 |
| <b>Vergi geliri/(gideri)</b>    | <b>258.456.551</b>            | <b>(414.688.286)</b>          |

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 22. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ, VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

| Vergi karşılığı mutabakatı  | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Vergi öncesi dönem zararı   | (1.082.051.554)               | (1.814.200.285)               |
| Vergi gideri oranı  | 25%                           | 25%                           |
| Hesaplanan vergi geliri/(gideri)  | 270.512.888                   | 453.550.071                   |
| VUK enflasyon muhasebesi tebliği ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tabloların farkından oluşan ertelenmiş vergi etkisi | (75.648.407)                  | (63.852.032)                  |
| Kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirim/istisnalar  | (33.103.986)                  | (114.091.780)                 |
| Üzerinden vergi hesaplanmayan geçici farklar  | 59.480.344                    | (231.752.616)                 |
| Vergi varlığı yaratılmayan geçmiş yıl zararları   | -                             | (493.548.078)                 |
| Diğer   | 37.215.712                    | 35.006.149                    |
| <b>Vergi geliri/(gideri)</b>  | <b>258.456.551</b>            | <b>(414.688.286)</b>          |

#### 23. PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ

31 Aralık 2025 ve 2024 dönemlerinde Grup hisselerinin birim hisse başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

| Pay başına zarar                        | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Dönem boyunca mevcut hisselerin sayısı  | 80.476.074                    | 80.476.074                    |
| Ana ortaklığa ait net dönem zararı/karı | (792.546.990)                 | (2.199.666.497)               |
| <b>Pay başına zarar/kar (TL)</b>        | <b>(9,848)</b>                | <b>(27,333)</b>               |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**24. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

31 Aralık 2025 ve 2024 dönemlerinde Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri sonrası net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

| Parasal olmayan kalemler  | 31 Aralık 2025       | 31 Aralık 2024       |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Finansal durum tablosu kalemleri</b>   | <b>353.267.807</b>   | <b>174.360.156</b>   |
| Stoklar   | (17.375.479)         | (54.314.667)         |
| Peşin ödenmiş giderler (kısa)   | (644.777)            | (839.563)            |
| Finansal yatırımlar (uzun)  | 9.460.497            | (91.496.788)         |
| Maddi duran varlıklar   | 274.730.596          | 561.145.560          |
| Maddi olmayan duran varlıklar   | 95.935.825           | 125.055.429          |
| Kullanım hakkı varlıkları   | 435.304.098          | 770.499.671          |
| Ertelenmiş vergi varlığı / yükümlülüğü  | (104.347.918)        | (28.295.370)         |
| Ertelenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) | 7.905.537            | (5.699.216)          |
| Ödenmiş sermaye   | (708.740.707)        | (821.692.435)        |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları                                    | 80.221.388           | 47.781.251           |
| Geri alınmış şirket payları   | 36.432.153           | 47.448.264           |
| Paylara ilişkin Primler   | (395.248.796)        | (514.761.480)        |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler   | (62.929.616)         | (79.205.203)         |
| Geçmiş yıllar zararları   | 702.565.006          | 218.734.703          |
| <b>Kar veya zarar tablosu kalemleri</b>   | <b>2.141.705.243</b> | <b>3.021.547.378</b> |
| Hasılat   | (3.827.267.805)      | (6.098.289.931)      |
| Satışların maliyeti (-)   | 4.110.303.848        | 6.877.315.106        |
| Genel yönetim giderleri (-)   | 317.145.324          | 256.912.404          |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)   | 1.187.612.127        | 1.543.602.751        |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler  | (104.830.523)        | (201.386.008)        |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)  | 310.086.369          | 475.606.514          |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler   | (18.816.142)         | (61.644.674)         |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)   | 1.704.089            | 316.827              |
| Finansman giderleri (-)   | 165.767.956          | 229.114.389          |
| <b>Net parasal kazanç</b>   | <b>2.494.973.050</b> | <b>3.195.907.534</b> |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

a) İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|                                       | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar | 23.036.521                    | 71.313.874                    |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar  | -                             | 12.094.837                    |
|                                       | <b>23.036.521</b>             | <b>83.408.711</b>             |

Ticari alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

| İlişkili taraflarla olan bakiyeler                   | 31 Aralık<br>2025 |                | 31 Aralık<br>2024 |                   |
|--|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|
|  | Ticari            | Ticari Olmayan | Ticari            | Ticari Olmayan    |
| <b>Ana ortaklık:</b>                                 |                   |                |                   |                   |
| Yıldız Holding A.Ş.                                  | 8.479             | -              | -                 | 12.094.837        |
| <b>Diğer ilişkili taraflar:</b>                      |                   |                |                   |                   |
| Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.                   | 13.621.817        | -              | 7.159.881         | -                 |
| Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş. | 4.278.878         | -              | 35.960            | -                 |
| Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.        | 2.123.931         | -              | 3.758.106         | -                 |
| Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.          | 1.500.590         | -              | 14.541.814        | -                 |
| CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.                           | 637.048           | -              | -                 | -                 |
| İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.                    | 339.888           | -              | -                 | -                 |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                          | 324.594           | -              | 438.837           | -                 |
| Northstar Araş. Gel. Marka Yön. ve Dan. A.Ş.         | 163.212           | -              | 214.954           | -                 |
| Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic. A.Ş.           | 14.689            | -              | 28.482            | -                 |
| Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.                          | 12.568            | -              | 740.809           | -                 |
| E Star Global E-Ticaret Satış ve Paz. A.Ş.           | 7.479             | -              | 49.691            | -                 |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.                    | 3.348             | -              | 4.532.931         | -                 |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.                           | -                 | -              | 39.497.357        | -                 |
| Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.               | -                 | -              | 245.921           | -                 |
| İhsaniye Danışmanlık ve Yönetim A.Ş.                 | -                 | -              | 43.456            | -                 |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                      | -                 | -              | 24.503            | -                 |
| Melisa Danışmanlık ve Yönetim A.Ş.                   | -                 | -              | 589               | -                 |
| Şükran Danışmanlık Ve Yönetim A.Ş.                   | -                 | -              | 583               | -                 |
|  | <b>23.036.521</b> | <b>-</b>       | <b>71.313.874</b> | <b>12.094.837</b> |

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 30 ile 60 gün arasındadır. Ticari olmayan alacaklar, grup şirketlerine kullanılan kredi niteliğinde paralar olup yıllık dönemlerde etkin piyasa faiz oranı ile adlandırılmaktadır. Grup tarafından kullanılan 2025 yılı içinde adlandırılmaya baz olan faiz oranı TL'de %40,56 - 43,86 aralığındadır (2024: TL %45,7 - 50,2).

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

b) İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|   | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| İlişkili taraflara ticari borçlar             | 2.240.291.410                 | 3.706.470.701                 |
| İlişkili taraflarda uzun vadeli diğer borçlar | 21.101.040                    | 30.440.178                    |
| İlişkili taraflarda kısa vadeli diğer borçlar | 4.500.000                     | 5.890.155                     |
|   | <b>2.265.892.450</b>          | <b>3.742.801.034</b>          |

| İlişkili taraflarla olan bakiyeler                                | 31 Aralık<br>2025    |                   | 31 Aralık<br>2024    |                   |
|---|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|   | Ticari               | Ticari Olmayan    | Ticari               | Ticari Olmayan    |
| <b>Ana ortaklık:</b>  |                      |                   |                      |                   |
| Yıldız Holding A.Ş.   | 28.117.442           | 21.101.040        | 56.396.242           | 30.440.178        |
| <b>Diğer ilişkili taraflar:</b>                                   |                      |                   |                      |                   |
| Ülker Bisküvi San. A.Ş.   | 886.702.561          | 4.500.000         | 1.129.178.900        | 5.890.155         |
| Horizon Hızlı Tüketim Ürün.Paz.Satış ve Dağıtım A.Ş.              | 493.138.169          | -                 | 1.150.868.777        | -                 |
| Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.                            | 329.326.877          | -                 | 558.400.231          | -                 |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.  | 218.775.304          | -                 | 288.377.326          | -                 |
| Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.                                | 179.462.014          | -                 | 234.505.409          | -                 |
| İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.                                 | 30.104.762           | -                 | 94.042.923           | -                 |
| Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.              | 25.130.795           | -                 | 44.737.254           | -                 |
| Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Tic. A.Ş.                       | 12.151.756           | -                 | 11.390.525           | -                 |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.                                 | 10.608.125           | -                 | 15.920.981           | -                 |
| CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.  | 8.402.295            | -                 | 7.163.240            | -                 |
| Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.                                    | 4.906.729            | -                 | 106.264.301          | -                 |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                                   | 4.465.849            | -                 | 810.963              | -                 |
| Azmüsebat Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.                               | 4.383.877            | -                 | -                    | -                 |
| Pns Pendik Nişasta San.A.Ş.                                       | 3.411.518            | -                 | 5.039.572            | -                 |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                                       | 408.331              | -                 | 1.330.119            | -                 |
| Çayırovası İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                               | 360.972              | -                 | 369.577              | -                 |
| Dank Gıda San. Ve Tic. A.Ş.                                       | 299.708              | -                 | 468.455              | -                 |
| Melisa Danışmanlık ve Yönetim A.Ş.                                | 81.111               | -                 | -                    | -                 |
| Pendik Marina Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş.                     | 50.452               | -                 | 26.821               | -                 |
| Besmar Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                     | 2.763                | -                 | 17.282               | -                 |
| Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.                                    | -                    | -                 | 1.107.383            | -                 |
| Mb Eurofresh Gıda San. Ve Tic.Ltd.Şti.                            | -                    | -                 | 28.179               | -                 |
| Northstar Araştırma Geliştirme Marka Yönetimi ve Danışmanlık A.Ş. | -                    | -                 | 26.241               | -                 |
|   | <b>2.240.291.410</b> | <b>25.601.040</b> | <b>3.706.470.701</b> | <b>36.330.333</b> |

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle stok alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 40 ile 115 gün arasındadır

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

Grup'un ilişkili taraflara olan satışları ciro primi, hizmet bedeli ve muhtelif mal satışlarından oluşmaktadır.

c) İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

| İlişkili taraflarla olan işlemler               | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2025 |                    | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2024 |                    |
|---|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|   | Alışlar                    | Satışlar           | Alışlar                    | Satışlar           |
| <b>Ana ortaklık</b>                             |                            |                    |                            |                    |
| Yıldız Holding A.Ş.                             | -                          | 1.566.602          | 18.227                     | 1.638.108          |
| <b>Diğer ilişkili taraflar</b>                  |                            |                    |                            |                    |
| Horizon Hızlı Tüketim A.Ş.                      | 1.577.727.800              | 67.216.686         | 3.426.735.902              | 258.641.657        |
| Ülker Bisküvi San. A.Ş.                         | 2.824.077.529              | 56.402.297         | 3.128.334.309              | 61.390.886         |
| Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.          | 1.072.468.324              | 16.933.569         | 1.542.014.083              | 16.938.898         |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.                      | 640.631.909                | 57.078.567         | 1.221.827.651              | 72.460.005         |
| Donuk Fırıncılık Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.     | 945.779.287                | 14.350.583         | 1.329.056.228              | 87.050.037         |
| Yeni Teközel Markalı Ürün. Dağ. Hiz. A.Ş.       | 98.759.553                 | 25.424.483         | 282.794.277                | 82.517             |
| Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.                  | 149.924.107                | 56.851             | 364.571.996                | 2.317.036          |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.               | 46.283.246                 | 10.730.872         | 98.028.619                 | 36.932.182         |
| Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.       | 30.840.716                 | -                  | 29.129.439                 | -                  |
| Azmüsebat Çelik San. Tic. A.Ş.                  | 22.190.146                 | 3.366              | 2.878.124                  | 126.412            |
| CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.                      | 14.455.645                 | 10.413.776         | 13.877.437                 | 11.077.999         |
| Unmaş Unlu Mamuller San. ve Tic. A.Ş.           | 19.830                     | -                  | -                          | -                  |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                 | 32.564                     | 187                | 200.774                    | 92.062             |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                     | -                          | 3.790.602          | -                          | 3.555.716          |
| Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.     | -                          | 3.851.141          | -                          | 20.722.932         |
| İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.               | -                          | 2.315.556          | 386.776                    | 1.270.521          |
| Kerpe Gıda San. ve Tic. A.Ş.                    | -                          | 1.288.285          | -                          | 1.088.681          |
| Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.                     | -                          | 897.040            | 150.091                    | 2.382.980          |
| Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.                  | -                          | 465.087            | 1.105.716                  | 511.497            |
| E Star Global E Ticaret Satış ve Pazarlama A.Ş. | -                          | 282.070            | -                          | 605.801            |
| Melisa Danışmanlık ve Yönetim A.Ş.              | -                          | 91.532             | -                          | 40.614             |
| Makina Takım Endüstrisi A.Ş.                    | -                          | -                  | -                          | 151.230            |
| İhsaniye Danışmanlık ve Yönetim A.Ş.            | -                          | -                  | -                          | 211.974            |
| Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşl. A.Ş.        | -                          | -                  | -                          | 134.993            |
| Pendik Turizm Marina Yat ve Çek. İşl. A.Ş.      | -                          | -                  | -                          | 125.120            |
| Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic.A.Ş.       | -                          | -                  | -                          | 28.218             |
| Future Teknoloji Ticaret A.Ş.                   | -                          | -                  | -                          | 28.311             |
|   | <b>7.423.190.656</b>       | <b>273.159.152</b> | <b>11.441.109.649</b>      | <b>579.606.387</b> |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

d) İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

| 1 Ocak - 31 Aralık 2025                       | Kira Gideri        | Hizmet Geliri      | Hizmet Gideri        | Finansman Gelirleri | Finansman Giderleri |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Ana Ortaklık</b>                           |                    |                    |                      |                     |                     |
| Yıldız Holding A.Ş.                           | (225.909)          | 62.267.047         | (88.322.022)         | 45.426.417          | (20.831.657)        |
| <b>Diğer İlişkili Taraflar</b>                |                    |                    |                      |                     |                     |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                   | (1.473.329)        | 87.296             | -                    | -                   | -                   |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.               | (251.232)          | 13.522.908         | (43.501.232)         | -                   | -                   |
| Pendik Turizm Marina Yat ve Çekek İşl. A.Ş.   | (215.593)          | -                  | -                    | -                   | -                   |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.                    | (88.475)           | -                  | (4.663.602)          | -                   | (1.018.945)         |
| Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş. | (50.242)           | -                  | -                    | -                   | -                   |
| Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş. | -                  | -                  | (47.097.170)         | -                   | -                   |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.             | -                  | -                  | (1.314.472)          | -                   | -                   |
| Sun Doğal Gıda ve Ambalaj Sanayi A.Ş.         | -                  | 3.881.053          | (19.830)             | -                   | -                   |
| Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.        | -                  | -                  | (1.780.416)          | -                   | -                   |
| Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.                | -                  | -                  | (515.975)            | -                   | -                   |
| Enfesler Gıda Pazarlama A.Ş.                  | -                  | -                  | (51.576)             | -                   | -                   |
| İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.             | -                  | 112.218.200        | (34.486.075)         | -                   | -                   |
| Çayırovası İnş. Taah. Tic. A.Ş.               | -                  | 848.233            | -                    | -                   | -                   |
| Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.            | -                  | -                  | (111.691)            | -                   | -                   |
| Ülker Bisküvi San. A.Ş.                       | -                  | -                  | (15.104)             | -                   | -                   |
| Yeni Teközel Markalı Ürün. Dağ. Hiz. A.Ş.     | -                  | -                  | -                    | -                   | -                   |
|   | <b>(2.304.779)</b> | <b>192.824.737</b> | <b>(221.879.164)</b> | <b>45.426.417</b>   | <b>(21.850.602)</b> |

| 1 Ocak - 31 Aralık 2024                       | Kira Gideri        | Hizmet Geliri      | Hizmet Gideri        | Finansman Gelirleri | Finansman Giderleri |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Ana Ortaklık</b>                           |                    |                    |                      |                     |                     |
| Yıldız Holding A.Ş.                           | (385.021)          | 2.675.719          | (232.106.125)        | 349.569.613         | (19.527.361)        |
| <b>Diğer İlişkili Taraflar</b>                |                    |                    |                      |                     |                     |
| Çayırovası İnş. Taah. Tic. A.Ş.               | (3.974.295)        | -                  | -                    | -                   | -                   |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                   | (2.179.795)        | -                  | -                    | -                   | -                   |
| Pendik Turizm Marina Yat ve Çekek İşl. A.Ş.   | (735.889)          | -                  | -                    | -                   | -                   |
| Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş. | (440.951)          | -                  | -                    | -                   | -                   |
| Continental Confectionery CO US               | (421.770)          | -                  | -                    | -                   | -                   |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.                    | (37.218)           | 143.067            | -                    | -                   | -                   |
| Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş. | -                  | 210.946.256        | (104.087)            | -                   | -                   |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.             | -                  | 4.621.904          | -                    | -                   | -                   |
| Kereviş Gıda San. ve Tic. A.Ş.                | -                  | 3.374.377          | -                    | -                   | -                   |
| Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.                | -                  | 916.002            | -                    | -                   | -                   |
| Enfesler Gıda A.Ş.                            | -                  | 44.460             | -                    | -                   | -                   |
| Future Teknoloji Ticaret A.Ş.                 | -                  | 25.248             | -                    | -                   | -                   |
| İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.             | -                  | -                  | (485.412.360)        | -                   | -                   |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.               | -                  | -                  | (40.255.734)         | -                   | -                   |
| Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic.A.Ş.     | -                  | -                  | (979.425)            | -                   | -                   |
| Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.            | -                  | -                  | (140.407)            | -                   | -                   |
| Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.                   | -                  | -                  | (31.465)             | -                   | -                   |
|   | <b>(8.174.940)</b> | <b>222.747.031</b> | <b>(759.029.602)</b> | <b>349.569.613</b>  | <b>(19.527.361)</b> |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

e) Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetim personeline sağlanan faydalar:

|  | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar | 111.395.384                   | 166.119.459                   |
|  | <b>111.395.384</b>            | <b>166.119.459</b>            |

**26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****1) Kur riski yönetimi**

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

|   | 31 Aralık 2025                            |                  |                 |            |
|---|---|------------------|-----------------|------------|
|   | TL Karşılığı<br>(Fonksiyonel Para Birimi) | ABD Doları       | Avro            | GBP        |
| 1. Ticari alacak  | 1.342                                     | 31               | -               | -          |
| 2a. Parasal finansal varlıklar  | 2.616.453                                 | 18.763           | 34.815          | 964        |
| 2b. Parasal olmayan finansal varlıklar  | -   | -                | -               | -          |
| 3. Diğer  | -   | -                | -               | -          |
| <b>4. DÖNEN VARLIKLAR</b>   | <b>2.617.795</b>                          | <b>18.794</b>    | <b>34.815</b>   | <b>964</b> |
| 5. Ticari alacak  | -   | -                | -               | -          |
| 6a. Parasal finansal varlıklar  | 771.521                                   | 18.000           | -               | -          |
| 6b. Parasal olmayan finansal varlıklar  | -   | -                | -               | -          |
| 7. Diğer  | -   | -                | -               | -          |
| <b>8. DURAN VARLIKLAR</b>   | <b>771.521</b>                            | <b>18.000</b>    | -               | -          |
| <b>9. TOPLAM VARLIKLAR</b>  | <b>3.389.316</b>                          | <b>36.794</b>    | <b>34.815</b>   | <b>964</b> |
| 10. Ticari borçlar  | 3.159.516                                 | 72.716           | 847             | -          |
| 11. Finansal yükümlülükler  | -   | -                | -               | -          |
| 12a. Parasal olan diğer yükümlülükler   | 13.692.108                                | 251.582          | 57.652          | -          |
| 12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler  | -   | -                | -               | -          |
| <b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  | <b>16.851.624</b>                         | <b>324.298</b>   | <b>58.499</b>   | -          |
| 14. Ticari borçlar  | -   | -                | -               | -          |
| 15. Finansal yükümlülükler  | -   | -                | -               | -          |
| 16a. Parasal olan diğer yükümlülükler   | -   | -                | -               | -          |
| 16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler  | -   | -                | -               | -          |
| <b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  | -   | -                | -               | -          |
| <b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   | <b>16.851.624</b>                         | <b>324.298</b>   | <b>58.499</b>   | -          |
| <b>19. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-1)</b>                                       | <b>(13.462.308)</b>                       | <b>(287.504)</b> | <b>(23.684)</b> | <b>964</b> |
| <b>20. Parasal kalemler net yabancı varlık yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b> | <b>(13.462.308)</b>                       | <b>(287.504)</b> | <b>(23.684)</b> | <b>964</b> |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****1) Kur riski yönetimi (Devamı)**

|   | 31 Aralık 2024                            |                  |                  |              |
|---|---|------------------|------------------|--------------|
|   | TL Karşılığı<br>(Fonksiyonel Para Birimi) | ABD Doları       | Avro             | GBP          |
| 1. Ticari alacak  | 15.594                                    | 442              | -                | -            |
| 2a. Parasal finansal varlıklar  | 10.013.778                                | 174.612          | 102.685          | 2.044        |
| 2b. Parasal olmayan finansal varlıklar  | -   | -                | -                | -            |
| 3. Diğer  | -   | -                | -                | -            |
| <b>4. DÖNEN VARLIKLAR</b>   | <b>10.029.372</b>                         | <b>175.054</b>   | <b>102.685</b>   | <b>2.044</b> |
| 5. Ticari alacak  | -   | -                | -                | -            |
| 6a. Parasal finansal varlıklar  | 214.271                                   | 3.785            | 2.203            | -            |
| 6b. Parasal olmayan finansal varlıklar  | -   | -                | -                | -            |
| 7. Diğer  | -   | -                | -                | -            |
| <b>8. DURAN VARLIKLAR</b>   | <b>214.271</b>                            | <b>3.785</b>     | <b>2.203</b>     | <b>-</b>     |
| <b>9. TOPLAM VARLIKLAR</b>  | <b>10.243.643</b>                         | <b>178.839</b>   | <b>104.888</b>   | <b>2.044</b> |
| 10. Ticari borçlar  | 16.034.201                                | 83.793           | 356.062          | -            |
| 11. Finansal yükümlülükler  | -   | -                | -                | -            |
| 12a. Parasal olan diğer yükümlülükler   | 13.499.472                                | 292.797          | 86.716           | -            |
| 12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler  | -   | -                | -                | -            |
| <b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  | <b>29.533.673</b>                         | <b>376.590</b>   | <b>442.778</b>   | <b>-</b>     |
| 14. Ticari borçlar  | -   | -                | -                | -            |
| 15. Finansal yükümlülükler  | 19.703.111                                | -                | 536.340          | -            |
| 16a. Parasal olan diğer yükümlülükler   | -   | -                | -                | -            |
| 16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler  | -   | -                | -                | -            |
| <b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  | <b>19.703.111</b>                         | <b>-</b>         | <b>536.340</b>   | <b>-</b>     |
| <b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   | <b>49.236.784</b>                         | <b>376.590</b>   | <b>979.118</b>   | <b>-</b>     |
| <b>19. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-1)</b>                                       | <b>(38.993.141)</b>                       | <b>(197.751)</b> | <b>(874.230)</b> | <b>2.044</b> |
| <b>20. Parasal kalemler net yabancı varlık yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b> | <b>(38.993.141)</b>                       | <b>(197.751)</b> | <b>(874.230)</b> | <b>2.044</b> |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****1) Kur riski yönetimi (Devamı)**Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %20'lik değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %20'lik oran, %20'lik sermaye taahhüdünün limitiyle sınırlı olması dolayısıyla Grup için mantıklı bir çığa oluşturmaktadır. Grup'un raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar ABD Doları'nın TL karşısında %20'lik değer artışının net karda azalış etkisini ifade eder.

|   | 31 Aralık 2025                           |   |
|---|--|---|
|   | Yabancı paranın<br>(%20) değer kazanması | Yabancı paranın<br>(%20) değer kaybetmesi |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü      | (57.501)                                 | 57.501                                    |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) | -  | -   |
| <b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>       | <b>(57.501)</b>                          | <b>57.501</b>                             |
| 4- Avro net varlık/yükümlülüğü            | (4.544)                                  | 4.544                                     |
| 5- Avro kuru riskinden korunan kısım (-)  | -  | -   |
| <b>6- Avro varlıkları net etki (4+5)</b>  | <b>(4.544)</b>                           | <b>4.544</b>                              |

|   | 31 Aralık 2024                           |   |
|---|--|---|
|   | Yabancı paranın<br>(%20) değer kazanması | Yabancı paranın<br>(%20) değer kaybetmesi |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü      | (39.550)                                 | 39.550                                    |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) | -  | -   |
| <b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>       | <b>(39.550)</b>                          | <b>39.550</b>                             |
| 4- Avro net varlık/yükümlülüğü            | (174.438)                                | 174.438                                   |
| 5- Avro kuru riskinden korunan kısım (-)  | -  | -   |
| <b>6- Avro varlıkları net etki (4+5)</b>  | <b>(174.438)</b>                         | <b>174.438</b>                            |

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### 2) Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Grup'un değişken oranlı finansal varlığı/yükümlülüğü bulunmamaktadır. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

| 31 Aralık 2025                                   | DeFTER DeĞERİ         | Sözleşme uyarınca           |                      |                    |                      |                    |
|--|-----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  |                       | brüt nakit çıkışlar toplamı | 3 aydan kısa         | 3-12 ay            | 1-5 yıl              | 5 yıldan uzun      |
|  |                       | (I+II+III+IV+V)             | I                    | II                 | III                  | IV                 |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | 1.943.131.444         | 2.130.114.202               | 205.621.404          | 549.212.862        | 1.133.350.926        | 241.929.010        |
| Ticari borçlar                                   | 8.575.180.736         | 8.781.267.013               | 8.781.267.013        | -                  | -                    | -                  |
| Diğer borçlar                                    | 26.708.286            | 26.708.286                  | 5.607.246            | 21.101.040         | -                    | -                  |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>10.545.020.466</b> | <b>10.938.089.501</b>       | <b>8.992.495.663</b> | <b>570.313.902</b> | <b>1.133.350.926</b> | <b>241.929.010</b> |

| 31 Aralık 2024                                   | DeFTER DeĞERİ         | Sözleşme uyarınca           |                       |                    |                      |                    |
|--|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  |                       | brüt nakit çıkışlar toplamı | 3 aydan kısa          | 3-12 ay            | 1-5 yıl              | 5 yıldan uzun      |
|  |                       | (I+II+III+IV+V)             | I                     | II                 | III                  | IV                 |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | 1.977.243.123         | 2.342.633.581               | 212.773.849           | 610.349.631        | 1.317.047.036        | 202.463.065        |
| Ticari borçlar                                   | 10.290.529.881        | 10.745.844.020              | 10.745.844.020        | -                  | -                    | -                  |
| Diğer borçlar                                    | 38.040.702            | 38.040.702                  | 7.600.524             | 30.440.178         | -                    | -                  |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>12.305.813.706</b> | <b>13.126.518.303</b>       | <b>10.966.218.393</b> | <b>640.789.809</b> | <b>1.317.047.036</b> | <b>202.463.065</b> |

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### 3) Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

| 31 Aralık 2025                                   | İtfa edilmiş                             |  | DeFTER deĞERİ | Not   |
|--|--|--|---------------|-------|
|  | değerinden gösterilen finansal varlıklar | değerinden gösterilen finansal yükümlülükler |               |       |
| <b>Finansal varlıklar</b>                        |  |  |               |       |
| Nakit ve nakit benzerleri                        | 220.545.410                              | -  | 220.545.410   | 3     |
| Ticari alacaklar                                 | 1.436.484.763                            | -  | 1.436.484.763 | 5     |
| İlişkili taraflardan alacaklar                   | 23.036.521                               | -  | 23.036.521    | 25    |
| Diğer finansal varlıklar                         | 29.123.795                               | -  | 29.123.795    | 6     |
| <b>Finansal yükümlülükler</b>                    |  |  |               |       |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler | -  | 1.943.131.444                                | 1.943.131.444 | 4     |
| Ticari borçlar                                   | -  | 6.334.889.326                                | 6.334.889.326 | 5     |
| İlişkili taraflara borçlar                       | -  | 2.244.791.410                                | 2.244.791.410 | 25    |
| Diğer finansal yükümlülükler                     | -  | 139.816.405                                  | 139.816.405   | 12,13 |

| 31 Aralık 2024                                   | İtfa edilmiş                             |  | DeFTER deĞERİ | Not   |
|--|--|--|---------------|-------|
|  | değerinden gösterilen finansal varlıklar | değerinden gösterilen finansal yükümlülükler |               |       |
| <b>Finansal varlıklar</b>                        |  |  |               |       |
| Nakit ve nakit benzerleri                        | 1.137.941.562                            | -  | 1.137.941.562 | 3     |
| Ticari alacaklar                                 | 1.798.138.146                            | -  | 1.798.138.146 | 5     |
| İlişkili taraflardan alacaklar                   | 83.408.711                               | -  | 83.408.711    | 25    |
| Diğer finansal varlıklar                         | 40.133.371                               | -  | 40.133.371    | 6     |
| <b>Finansal yükümlülükler</b>                    |  |  |               |       |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler | -  | 1.977.243.123                                | 1.977.243.123 | 4     |
| Ticari borçlar                                   | -  | 6.584.059.180                                | 6.584.059.180 | 5     |
| İlişkili taraflara borçlar                       | -  | 3.712.360.856                                | 3.712.360.856 | 25    |
| Diğer finansal yükümlülükler                     | -  | 234.678.468                                  | 234.678.468   | 12,13 |

##### 4) Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı 4. notta açıklanan finansal kiralama ve diğer borçlar, 24. notta açıklanan ilişkili taraflara diğer borçlar ve ilişkili taraflardan diğer alacaklar, 3. notta açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve 14. notta açıklanan sermaye ve yedekleri içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Üst yönetim endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanır. Net borç, hazır değerlerin toplam borç tutarından kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve Grup şirketleriyle olan diğer alacak / borç bakiyesi ve Grup dışı finansal borçlar toplamından oluşur) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

|   | 31 Aralık 2025 | 31 Aralık 2024  |
|---|----------------|-----------------|
| Toplam finansal ve ilişkili taraflara ticari olmayan diğer alacaklar ve borçlar | 1.968.732.484  | 2.013.573.456   |
| Eksi: nakit ve nakit benzerleri   | (220.545.410)  | (1.137.941.562) |
| Net borç  | 1.748.187.074  | 875.631.894     |
| Toplam özsermaye  | 289.578.713    | 1.304.299.377   |
| Net Borç ve özsermaye toplamı   | 2.037.765.787  | 2.179.931.271   |
| Net borç/özsermaye oranı  | 603,70%        | 67,13%          |



**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****5) Kredi riski yönetimi**

Finansal araç taraflardan birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşurması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un müşterileri gerçek tüketici seviyesindeki müşteriler olduğu için satışlardan doğan alacaklarının önemli bir kısmı kredi kartı slıp alacaklarından oluşmaktadır ve Grup'un kredi kartı slıp alacakları ile ilgili kredi riski bulunmamaktadır.

Grup'un yatırımları ile ilgili olarak vermiş olduğu avans, depozito, vs. nedeniyle doğan riskler, çeşitli bankalardan talep edilen teminat mektupları ile kontrol altında tutulmaktadır.

**Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri**

|  | Alacaklar        |                 |                 | Bankalardaki mevduat ve kredi kartı alacakları |             |
|--|------------------|-----------------|-----------------|--|-------------|
|  | Ticari alacaklar | Diğer alacaklar | Diğer alacaklar |  |             |
| <b>31 Aralık 2025</b>  | İlişkili taraf   | Diğer Taraf     | İlişkili taraf  | Diğer Taraf                                    |             |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (i)  | 23.036.521       | 1.436.484.763   | -               | 29.123.795                                     | 220.545.410 |
| - Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı   | -                | 1.102.331.816   | -               | -  | -           |
| A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (ii)   | 23.003.200       | 1.397.426.852   | -               | 29.123.795                                     | 220.545.410 |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                | -               | -               | -  | -           |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri   | 33.321           | 39.057.911      | -               | -  | -           |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri  | -                | -               | -               | -  | -           |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)   | -                | 74.739.849      | -               | -  | -           |
| - Değer düşüklüğü (-)  | -                | (74.739.849)    | -               | -  | -           |
| - Net değerim teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı  | -                | -               | -               | -  | -           |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)   | -                | -               | -               | -  | -           |
| - Değer düşüklüğü (-)  | -                | -               | -               | -  | -           |
| - Net değerim teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı  | -                | -               | -               | -  | -           |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar  | -                | -               | -               | -  | -           |

51

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****5) Kredi riski yönetimi (Devamı)****Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri**

|  | Alacaklar        |                 |                 | Bankalardaki mevduat ve kredi kartı alacakları |               |
|--|------------------|-----------------|-----------------|--|---------------|
|  | Ticari alacaklar | Diğer alacaklar | Diğer alacaklar |  |               |
| <b>31 Aralık 2024</b>  | İlişkili taraf   | Diğer Taraf     | İlişkili taraf  | Diğer Taraf                                    |               |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (i)  | 71.313.874       | 1.798.138.146   | 12.094.837      | 40.133.371                                     | 1.137.941.562 |
| - Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı   | -                | 1.096.853.985   | -               | -  | -             |
| A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (ii)   | 71.055.849       | 1.694.323.403   | 12.094.837      | 40.133.371                                     | 1.137.941.562 |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                | -               | -               | -  | -             |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri   | 258.025          | 103.814.742     | -               | -  | -             |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri  | -                | -               | -               | -  | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)   | -                | 91.616.400      | -               | -  | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)  | -                | (91.616.400)    | -               | -  | -             |
| - Net değerim teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı  | -                | -               | -               | -  | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)   | -                | -               | -               | -  | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)  | -                | -               | -               | -  | -             |
| - Net değerim teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı  | -                | -               | -               | -  | -             |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar  | -                | -               | -               | -  | -             |

52

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### 27. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

## BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER TAMAMLAYICI BİLGİLER

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

#### EK-1 - TAMAMLAYICI DİĞER BİLGİLER

TFRS tarafından zorunlu tutulmayan destekleyici bilgiler notu olarak, Grup yönetimi tarafından finansal performansının gösterilmesi için önemli olarak değerlendirilmiş ve Faiz, Amortisman, İtfa ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) hesaplama tablosu aşağıda sunulmuştur. Grup FAVÖK tutarını, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karına amortisman ve itfa payları giderlerini ekleyerek hesaplamıştır. FAVÖK, TFRS'ye tanımlanan bir performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler ile karşılaştırılabilir olmayabilir. Ayrıca çalışmaya karşılaştırılabilir olması açısından TFRS 16 öncesi rakamlarda koyulmuştur.

|  | Cari Dönem                    | Geçmiş Dönem                  |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
|  | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
| Net dönem (zararı) (TFRS 16 Hariç)                           | (901.528.834)                 | (2.472.020.234)               |
| Net dönem (zararı)   | (823.595.003)                 | (2.228.888.571)               |
| Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)(TFRS 16 Hariç)         | 199.353.021                   | (303.872.286)                 |
| Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)                        | 258.456.551                   | (414.688.286)                 |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı) (TFRS 16 Hariç) | (1.100.881.855)               | (2.168.147.950)               |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı)                 | (1.082.051.554)               | (1.814.200.285)               |
| Finansman giderleri (-) (TFRS 16 Hariç)                      | (1.174.085.111)               | (1.451.341.665)               |
| Finansman giderleri (-)                                      | (1.653.336.469)               | (1.960.193.924)               |
| Yatırım faaliyetlerinden net gelirler                        | 129.582.875                   | 464.091.591                   |
| Amortisman gideri (-) (TFRS 16 Hariç)                        | (729.084.172)                 | (746.772.236)                 |
| Amortisman gideri (-)  | (1.691.004.399)               | (1.664.805.217)               |
| Parasal Kazanç (TFRS 16 Hariç)                               | 1.887.892.166                 | 2.311.515.580                 |
| Parasal Kazanç   | 2.494.973.050                 | 3.195.907.534                 |
| Esas Faaliyetlerden Net Diğer (Giderler) (TFRS 16 Hariç)     | (2.166.880.134)               | (2.377.239.244)               |
| Esas Faaliyetlerden Net Diğer (Giderler)                     | (2.177.204.670)               | (2.377.221.456)               |
| FAVÖK (TFRS 16 Hariç)  | 951.692.521                   | (368.401.976)                 |
| FAVÖK  | 1.814.938.059                 | 528.021.187                   |

