

Bizim Toptan Satış Mağazaları A. Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026

Ara Dönem Faaliyet Raporu

GİRİŞ: EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE SEKTÖREL BİLGİLER

2026 yılının ikinci çeyreğinde GSYH bir önceki yıla göre %2,3 oranında büyümüştür. Tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) Eylül sonu itibarıyla bir önceki yıl aynı aya göre %29,73; Yurtiçi Üretici Fiyatları Endeksi (ÜFE) bir önceki yıl aynı aya göre %27,38 oranında artış göstermiştir.

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

1. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. ("Şirket"), 2001 yılında kurulmuş ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul, Türkiye'de tescil edilmiştir. Şirket'in genel merkez adresi, Kısıklı Mah. Hanımseti Sk. B Blok N35B İç Kapı N1 Üsküdar-İstanbul'dur.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") ana faaliyet konusu, bakkal, market, büfe gibi perakende satış noktaları, yemek hizmeti veren işletmelere, kurumsal müşteriler, bireysel müşteriler, ticari vergi mükellefi gerçek ve tüzel kişilere hızlı tüketim ürünlerinin toptan ve perakende satışıdır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 73 ilde 166 adet mağazası bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 73 ilde 169 adet). 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 1.715 kişidir. (31 Aralık 2025: 2.132). 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un mal tedariği iş ortaklığı sistemine dahil olan iş ortağı market sayısı 2.199'dur. (31 Aralık 2025: 2.349).

Grup'un ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf Yıldız Holding A.Ş.'dir. Yıldız Holding A.Ş. Ülker ailesi tarafından kontrol edilmektedir. Grup hisseleri 3 Şubat 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL'dir.

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ortaklarının unvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
Ortaklığın Ünvanı (*)	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı**	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı**
Yıldız Holding A.Ş.	53.587.365	66,59%	53.587.365	66,59%
Halka Açık	26.888.709	33,41%	26.888.709	33,41%
	80.476.074	**100%**	**80.476.074**	**100%**

(*) KAP'ta yayınlanan ortaklık yapısı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerine göre düzenlenmiştir.

Bağlı Ortaklıklar	**Doğrudan ve dolaylı etkin sahiplik oranları %**	
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	90	90
SEÇ Marketçilik A.Ş.	90	90

2. YÖNETİM KURULU ve KOMİTELER

Bizim Toptan A.Ş.'nin 30.09.2026 tarihi itibarı ile 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 21 Mayıs 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

30.09.2026 itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Süresi
Cengiz Solakoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	21.05.2026	3 yıl
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.05.2026	3 yıl
Uğur Demirel	Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2026	3 yıl
Fahrettin Günalp Ertik	Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2026	3 yıl
Ahmet Şenel	Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2026	3 yıl
Ahmet Bal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2026	1 yıl
Fatma Pınar Ilgaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2026	3 yıl
Füsun Kuran	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2026	3 yıl

30.09.2026 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetim Komitesi

Şirketin Denetim Komitesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Bal	Denetim Komitesi Başkanı
Füsun Kuran	Denetim Komitesi Üyesi

Denetim Komitesi, esas olarak her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasından sorumludur. Denetim Komitesinin görev ve sorumlulukları ile işleyiş esasları yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi üyeleri, 21 Mayıs 2026 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, üyelerin kendi arasında yaptığı görev dağılımı sonucunda aynı tarihli Yönetim Kurulu kararı ile seçilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi
Fatma Pınar Ilgaz	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Cengiz Solakoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Ahmet Bal	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Işıl Bük	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, esas olarak Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesinin görev ve sorumlulukları ile işleyiş esasları yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 21 Mayıs 2026 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, üyelerin kendi arasında yaptığı görev dağılımı sonucunda aynı tarihte seçilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır. İlgili Yönetim Kurulu kararında Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin sorumlulukları da Kurumsal Yönetim Komitesi'nin uhdesine verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi
Füsun Kuran	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Cengiz Solakoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Ahmet Bal	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Fatma Pınar Ilgaz	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev ve sorumlulukları ile işleyiş esasları yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sitesinde yer almaktadır. Komite üyeleri, 21 Mayıs 2026 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, üyelerin kendi arasında yaptığı görev dağılımı sonucunda aynı tarihte seçilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır.

3. ÜST YÖNETİM

Adı ve Soyadı	Görevi
Uğur Demirel	Perakende Grubu Başkanı
Altan Sekmen	Bizim Toptan Mağazalar Satış Operasyon ve Ticaret Genel Müdürü
Deniz Alkaç	g2mEksper Genel Müdürü
Furkan Akıner	Seç Marketçilik Genel Müdürü
Cihan Çakmak*	Mali İşler Direktörü
Kubilay Kürşad Altaş	Ticaret Direktörü
Necip Cem Gülaç	Lojistik Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü
Kazım Çağlar	Satış Operasyon Direktörü

**2 Kasım 2026 tarihli KAP açıklaması ile Savaş Lalik görevinden ayrılmış, yerine Cihan Çakmak atanmıştır.*

BÖLÜM 2: OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİLER

Şirketimize ait bazı operasyonel performans göstergeleri aşağıda maddeler halinde verilmektedir.

1. Bizim Toptan Mağazalarının Sayısı

Şirketimizin 30.09.2025 ve 30.09.2026 tarihleri itibarıyla mağaza sayıları aşağıda tablo halinde verilmektedir.

	30.09.2025	30.09.2026
Toplam	169	166

2. Ortalama Toplam Net Satış Alanı (metrekare)

Şirketimizin ortalama toplam satış alanı (Net Satış Alanı) 30.09.2025 ve 30.09.2026 tarihleri itibarıyla metrekare olarak aşağıda verilmektedir.

	30.09.2025	30.09.2026
Net Satış Alanı (m2)	180.651	181.277

3. Mali Tablo Bilgileri ve Rasyolar

Şirketimize ait özet konsolide finansal göstergeler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

ÖZET BİLANÇO (TL)

	31.12.2025	30.09.2026
Dönen Varlıklar	6.707.564.228	6.027.715.220
Duran Varlıklar	8.286.504.152	7.265.109.907
Toplam Varlıklar	**14.994.068.380**	**13.292.825.127**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.452.728.471	11.797.681.511
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.181.343.331	1.931.173.712
Özkaynaklar	359.996.578	-436.030.096
Toplam Kaynaklar	**14.994.068.380**	**13.292.825.127**

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

	30.09.2025	30.09.2026
Net Satışlar	37.310.727.299	31.149.211.421
Brüt Kâr	6.202.474.192	5.215.798.006
Faaliyet Zararı	-2.103.716.088	-1.714.616.781
Net Dönem Zararı	-1.113.726.968	-693.994.357
FAVÖK	1.580.160.183	1.259.291.415

RASYOLAR

	31.12.2025	30.09.2026
Cari Oran	0,54	0,51
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,83	0,89
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,02	-0,03
	30.09.2025	**30.09.2026**
Brüt Kâr Marjı (%)	16,62%	16,74%
Net Kâr Marjı (%)	-2,99%	-2,23%
Ana Ortaklığa Ait Hisse Başına Net Zarar (TL)	-13,31	-8,44
FAVÖK Marjı (%)	4,24%	4,04%

İşletmenin Sürekliliği Değerlendirmesi:

Konsolide finansal tablolar, Şirketimizin önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Şirketimizin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli varlıklarını 5.769.966.291 TL tutarında aşmıştır. Aynı tarih itibarıyla Şirketimizin özkaynakları negatif 436.030.096 TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirketimizin 2026 yılı dokuz aylık dönemine ilişkin faaliyet zararı ve net dönem zararı sırasıyla 1.714.616.781 TL ve 693.994.357 TL'dir.

Ticaret Bakanlığı tarafından 10 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan "6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesinin uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar hakkında Tebliğ'de değişiklik yapılmasına dair Tebliğ" kapsamında yapılan düzenlemeler doğrultusunda gerekli değerlendirmeler yapılmıştır. Şirketimizin 2020 ve 2021 yılları için kar veya zarar tablosundaki amortisman ve personel giderlerinin toplamının yarısı hesaplamadan hariç tutulduğunda Şirketimizin özkaynakları sermaye yeterlilik oranı sağlamaktadır.

Şirket yönetimimiz, bütçe ve tahmin çalışmalarında satış artırıcı aksiyonların yanı sıra alınan tasarruf tedbirleri sayesinde hasılat ve esas faaliyet karındaki artışla birlikte net karlılıkta da artış beklemektedir. Şirket yönetimimiz tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderlerin minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına ödeme ve tahsilat vadeleri incelenerek nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Bu değerlendirmeler neticesinde Şirket yönetimimiz, işletmenin sürekliliğine ve net işletme sermayesine yönelik bir risk öngörmemektedir.

İlaveten Şirketimizin nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş., Şirketimizin faaliyetlerinin devam ettirilmesi ve finansal yönden desteklenmesi konusunda kararlı olduğunu bildirmiştir.

4. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler

Bilanço dönemi sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Not 26- Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar maddesinde açıklanmaktadır.

BÖLÜM 3: KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirtilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasının öneminin farkında olarak gerekli çalışmaları yapmıştır ve süreci daha ileriye götürmek içinde gerekli özeni göstermeye devam etmektedir. Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibariyle geliştirilmesine yönelik düşünceleri Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirketimize ait bölümde sunulmuştur. Ana hatlarıyla aşağıda özetlenmiştir.

Şirketimizde;

- *Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğü oluşturulmuştur.*
- *İçeriden alınan bilgilerin ticareti ile ilgili gerekli düzenlemeler yapılmıştır.*
- *Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapacak olan Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri oluşturulmuştur. (Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevini de yerine getirmektedir.)*
- *İnternet sitesini ilkelerde belirtilen şekilde düzenlemiştir.*
- *Esas sözleşmenin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu hale gelmesi için gerekli düzenlemeleri yapılmıştır.*

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Pay sahipleriyle ilişkiler, Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü Işıl Bük, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarının her ikisine de sahiptir. Söz konusu birim, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak ya da internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte, yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına da katılmaktadır. Yatırımcı ilişkileri bölümü ile ilgili iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Işıl Bük
Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü
Kısıklı Mah. Hanımseti Sk. B Blok N35B İç Kapı N1 Üsküdar-İstanbul
0216 474 42 80
ir@bizimtoptan.com.tr

Hissedarların bilgilendirilmesine yönelik Borsa İstanbul, SPK, MKK açıklamaları ve bu kurumlarla sürdürülen iletişim bu birim tarafından yürütülmektedir. Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, gerekli oldukça proje bazında veya onlardan gelen talepler doğrultusunda da toplantılar düzenlenmektedir.

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda, yatırımcı konferanslarına katılım ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır. Aynı zamanda genel olarak www.bizimtoptan.com ve www.biziminvestorrelations.com adresinde de gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmaktadır.